

DIPLOMATIE

Entre la crise et le replâtrage

(Suite de la première page.)

Une phase de dramatisation est inévitable. Sur quel débouché-t-elle ? Une crise ouverte ? Un armistice, c'est-à-dire une crise différée ? Ou bien un nouveau replâtrage qui marquerait la victoire des Britanniques ?

A Bruxelles, auteurs et observateurs, se référant à l'expérience passée — en 1980, après la victoire des Britanniques — ont obtenu au bout du compte plus qu'elle n'espérait, se référant aussi à la volonté de non-affrontement qui anime plusieurs délégations parient pour les deux dernières hypothèses.

Pour plusieurs raisons — malaise et incertitude politique en R.F.A., crise rendant la Belgique, les Pays-Bas, le Danemark et l'Italie provisoirement ingouvernables — c'est la France qui détient en large part la clé de la situation.

Quelles sont les intentions du gouvernement socialiste ? Donner satisfaction aux Britanniques, autrement dit, leur reconnaître le droit permanent à ne pas payer au budget plus qu'ils n'en reçoivent, après avoir obtenu un arrangement agricole satisfaisant ? Ou bien se montrer décidés à mortifier les Britanniques le dos au mur une fois pour toutes, en étant prêt à attendre les prix agricoles les plus bas ? La seconde formule, celle de la crise purificatrice, exige, si elle est retenue, un sang-froid inhabituel et sera, en tout état de cause, difficile à mettre en œuvre.

Un exercice difficile

Les Britanniques disposent d'atouts considérables. Ils menacent de s'opposer à la fixation des prix agricoles. On entend déjà, dans le camp qui croit aux vertus de l'affrontement, des stratégies étouffées. C'est à cet égard à l'humilité... un accord à Neuf, laissant les Britanniques isolés et bientôt forcés de s'incliner.

Dans une telle hypothèse, le gouvernement de Mme Thatcher disposerait pourtant de solides arguments pour faire valoir qu'il s'agit là d'un accord en dehors des textes, irrégulier, et pour s'opposer le moment venu, en raison de cette illégalité, à payer sa quote-part au budget européen. Sur le plan juridique donc, l'entreprise consistant à bâtir, puis à appliquer, un accord à Neuf sans que les Britanniques n'aient rien d'évident.

Toutefois, comme c'est l'unique manière de préserver l'avantage, les Français vont probablement s'employer d'ici à la fin mars (il semble exclu que les Britanniques, à moins qu'ils ne reçoivent satisfaction en matière budgétaire, bougent sur le terrain agricole avant le conseil européen du 30 mars) à essayer de mettre en forme à Neuf un « paquet » agricole à peu près plausible. C'est en son exercice difficile, compte tenu de l'évolution très divergente du revenu paysan dans la Communauté au cours de l'année passée.

En 1981, selon la Commission, ce revenu agricole par tête a augmenté en termes réels de 17,2 % aux Pays-Bas, de 16,7 % au Danemark, de 12,1 % en Belgique, de 1,3 % au Luxembourg, de 0,4 % au Royaume-Uni, de 0,3 % en Irlande, tandis qu'il baissait de 3,2 % en Allemagne, de 6,5 % en France et de 6,9 % en Italie.

Ces chiffres, spectaculaires, révèlent le manque d'homogénéité de l'Europe verte et la situation défavorable des agriculteurs français et italiens. En admettant que

les tensions de ce telles différences impliquent puissent être surmontées et un compromis agricole mis sur pied, il faudrait encore trouver les moyens politiques, juridiques, techniques, de l'appliquer à Neuf sans Londres, avec l'appui indispensable de la Commission. Manœuvrer une telle coalition promet d'être une opération périlleuse.

Le jeu en vaut-il la chandelle ? Ne serait-il pas préférable de terminer sans heurts les négociations budgétaires ? Serait-il si grave compte tenu de ce qu'est devenue la Communauté, de son impuissance à aller de l'avant, d'en changer les règles, d'accepter le projet du pacte de stabilité, juste retour, afin de donner satisfaction aux Britanniques ?

Les États membres, c'était en principe, ont d'abord refusé de s'engager dans cette voie. Puis on a assisté à un indéniable glissement conceptuel. Le litige s'est cristallisé sur le problème de la dégressivité de la compensation budgétaire à accorder au Royaume-Uni. C'en est toujours le point central. Les Français et leurs alliés, qui considéraient que l'aide apportée au Royaume-Uni ne peut être que provisoire, plaident pour une dégressivité significative et préalable.

Prenez un exemple théorique : 1 milliard d'ECU en 1982, 800 millions en 1983, 600 en 1984, 500 en 1985. Les Britanniques estiment, au contraire, qu'il ne peut pas y avoir de règle fixe à l'avance, que la dégressivité ne peut résulter que d'une amélioration spontanée de leur compte dans le budget européen. Alors que les Français estiment que l'octroi d'une compensation budgétaire doit être limité dans le temps, ses considèrent qu'ils ont un droit permanent à être remboursés des sommes qu'ils versent au budget, au-delà de ce qu'ils en reçoivent.

Le 15 janvier, les ministres des affaires étrangères ont donné l'impression de vouloir coïncider un accord, quitte pour les partenaires du Royaume-Uni à faire leur deuil des principes régissant jusqu'ici le Marché commun. Cette tendance à composer a été arrêtée le 26 janvier. M. Chirac, dans ses propos dépourvus d'ambiguïté, a déclaré : « La Communauté n'a jamais été prévue pour rembourser à chacun ce qu'il a payé ; les seuls transferts raisonnables doivent se faire par la voie des politiques communes, et non par celle des transferts directs ».

Les Britanniques, cependant, ont été surpris par ce regain de fermeté. Ils ne pressentent guère au sérieux leurs interlocuteurs lorsque ceux-ci parlaient de la nécessité de défendre les principes. Ils ont sous-estimé l'obstacle conceptuel qu'ils avaient suggéré, en pensant que c'était le plus simple de commencer par s'entendre sur un mécanisme de mesure de l'œuvre chaque année pour établir la compensation financière. Leur intention était ensuite d'en venir aux chiffres, au montant de la compensation.

Rapides à réagir, ils viennent de changer de terrain de bataille : les Carrington, dans la lettre adressée vendredi 12 janvier au président du conseil des ministres, et à celui de la Commission, pour les inviter à mener rapidement la mission de conciliation qui leur a été confiée par le Docteur, propose que cette fois le problème du montant soit abordé. Nul doute que le secrétaire général de la Commission, Jacques Delors, qui leur a été confié par le Docteur, propose que cette fois le problème du montant soit abordé. Nul doute que le secrétaire général de la Commission, Jacques Delors, qui leur a été confié par le Docteur, propose que cette fois le problème du montant soit abordé.

Le refus de la lui accorder s'explique par le fait que ceux qui croient que la ferme réaction du 25 janvier s'apparente au baroud d'honneur expliquent que l'on ne se bat pas longtemps pour les causes auxquelles on ne croit

guère. La Communauté, soumise à une triple dépendance — monétaire, énergétique, militaire — qui limite sa liberté à mettre en œuvre des politiques durables, a été trappée plus durement que ses partenaires japonais ou américains par la crise.

En 1973, l'adhésion du Royaume-Uni, du Danemark et de l'Irlande, suivie en 1981 par celle de la Grèce, a rendu la Communauté moins homogène. La crise accentue les divergences d'intérêt entre les États. Les conflits que ceux-ci engendrent s'enveniment car chacun a l'impression d'être aux limites de ses possibilités : en témoignent l'attitude de la R.F.A. dans la négociation budgétaire qui attente par une maladie anglaise, demandant initialement, elle aussi, une compensation pour réduire les dépenses budgétaires, et le désaccord est accentué par les divergences politiques, liées à la crise du leadership américain.

Tout le monde s'interroge sur tout : il n'y a plus guère d'accord en Europe sur les relations avec l'Est ou sur ce que devrait être la politique de défense. Résultat : l'effet dynamique de la communauté, qui était sa principale justification, n'est plus perçu comme une réalité. Chacun se sent ailleurs que les nouvelles politiques ou actions communes susceptibles d'être mises en œuvre au cours des prochaines années n'auront pas d'effets budgétaires significatifs.

Dans ces conditions, tenir aux Britanniques un discours de militant sur les vertus du traité de Rome, peut être considéré comme peu tentant et les perspectives de les affronter durablement jugées bien incertaines. Ainsi pensent-ils à l'évidence les Français, les Belges et avec plus de nuances, les Néerlandais.

Lâche soulagement

Le camp des durs, où l'on peut placer les Français, les Néerlandais, les Irlandais, sans bien savoir — c'est là sans doute la principale inconnue — si on peut y inclure les Allemands, dispute toutefois lui aussi d'arguments de poids :

1) Céder maintenant aux Britanniques ne résoudrait rien et en tout cas ne mettrait pas à l'abri une remise en cause de la politique agricole commune (PAC). Le plafond fixé pour les ressources de la Communauté (composé des droits de douane et d'un pourcentage agricole perçu aux frontières de la C.E.E., plus une fraction égale au maximum à 1 % des recettes de la T.V.A.) sera bientôt épuisé. Le moment de l'entrée de l'Espagne et du Portugal dans le Marché commun.

Une telle situation place une fois encore les Britanniques en position de force. Avant d'accepter de faire sauter ce verrou financier, ils peuvent exiger un renouveau de l'économie verte, par exemple une rationalisation partielle des dépenses agricoles. Pourquoi alors ne pas crever l'abcès tout de suite et provoquer une crise, pendant laquelle on tiendrait une conférence intergouvernementale chargée de jeter les bases d'un nouveau traité, d'une nouvelle organisation de la C.E.E. et au moins de ses règles financières ?

2) La Communauté doit faire face à des agressions extérieures accrues. Les contentieux avec les États-Unis, le Japon, pour s'en tenir à ces deux principaux partenaires, prend chaque semaine davantage des allures de guerre commerciale. Une politique économique extérieure commune à l'Union européenne, telle qu'elle est réclamée par les Français, se révèle de plus en plus nécessaire pour conserver ou réserver un minimum d'autonomie. Mais l'action extérieure de la Communauté ne peut être efficace que si elle s'appuie sur la cohésion interne.

Ainsi le système monétaire européen, tel qu'il est conçu, est un succès parce que Français et Allemands, entraînant les autres États, à l'exception de la Grande-Bretagne, ont convaincu qu'il n'est pas possible de laisser les États-Unis et leur politique monétaire détruire le Marché commun. En revanche, si la Communauté est faible, et tel serait le cas si les Neuf s'inclinaient devant Londres, les contraintes extérieures constituent au contraire un facteur supplémentaire d'écroulement.

3) Un effort collectif est nécessaire pour sauver l'acquis communautaire, c'est-à-dire l'union douanière, la politique agricole commune et le S.M.E. Cette opération de consolidation qui, compte tenu des actions qu'elle suppose, pourrait s'apparenter à un progrès et serait ainsi de nature à rétablir le consensus perdu, n'est pas possible dans un climat de « déprime ». Celui qui lâche soulagement qui accompagnerait une défaite devant les thèses britanniques.

Philippe Lemaître.

● Les déclarations du ministre espagnol de l'Intérieur, M. Rosendo, selon lesquelles l'Espagne ne collabore pas à la lutte antiterroriste (le « Monde » du 31 décembre), a soulevé beaucoup de surprise. A déclaré le ministre français des relations extérieures, dans un entretien donné samedi 13 janvier par le quotidien madrilène « El País », au cours des derniers mois, la coopération entre les polices de l'Espagne et de la France a fait remarquer, a-t-il ajouté.

Les relations entre Moscou et Pékin

« IL N'Y A PAS DE PROBLÈME QUE L'ON NE POURRAIT RÉGLER »
déclare
le chef du gouvernement soviétique

(De notre correspondant.)

Moscou. « Il n'y a pas dans les relations sino-soviétiques de problème que l'on ne pourrait régler sur les bases de l'égalité et dans un esprit de compréhension mutuelle ». Cette petite phrase de M. Nicolas Tikhonov, chef du gouvernement soviétique, dans un entretien accordé au journal japonais « Asahi » et rendu public dimanche 14 février, pourrait marquer une volonté de relance des offres de négociation faites par Moscou à Pékin.

Pour la première fois depuis longtemps, en effet, et comme on l'avait déjà constaté à propos de déclarations récentes de M. Tikhonov (le « Monde » du 14-15 janvier), cette prise de position ne s'accompagne pas de critiques à l'égard de la Chine. M. Tikhonov précise au contraire que les positions soviétiques visent à normaliser les rapports avec la Chine « en conservant leur force de loi, tout comme nos sentiments de respect et d'amitié témoignés au peuple chinois sont immuables ».

Le chef du gouvernement soviétique rappelle que M. Brejnev, il y a un an, au vingtième congrès du P.C.U.S., s'est prononcé pour des rapports de « bon voisinage » entre Moscou et Pékin.

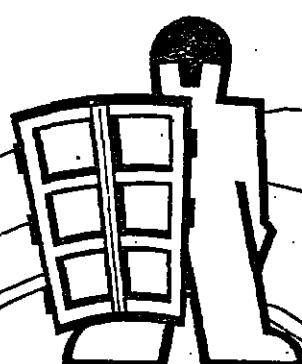
Ces ouvertures n'empêchent pas la presse de se pencher à la Chine. Il y a quelques jours, la « Pravda » estimait que les tentatives de Pékin pour « effriter » avec les pays en développement, tout en se désolidarisant ostensiblement sur certains points de la politique des États-Unis, n'étaient que « manœuvres tactiques ».

M. Brejnev, pour sa part, recevant en septembre dernier le Dr. Duàn, secrétaire général du P.C.V. vietnamien, avait jugé « tragique » que les dirigeants du plus grand État d'Asie « gaspillent les forces de leur pays dans une entreprise aussi maladroite que l'aggravation du climat international ».

Cependant, en octobre, Moscou avait proposé à Pékin de reprendre les discussions sur la question frontalière. La Chine avait répondu d'une façon dilatoire (le « Monde » du 30 décembre).

Th. F.

changez vos vieilles fenêtres



une solution vraiment efficace contre le bruit et le froid : les fenêtres S 701 garanties 10 ans
• s'adaptent à tous les styles
• s'adaptent à vos mesures
• ont été récompensées du label Acotherm

Sté PARIS Rénov
55, av. de la Motte-Picquet 75015 PARIS
Tél. : 566-65-20

CRÉDIT GRATUIT 6 MOIS

RÉSIDENCES - CLUBS 3-AGE
Spécialiste Côte d'Azur
Gabinat INDEXA
52, av. Jean Médecin - 06000 NICE
Tél. : (93) 80.98.31 (F.N.A.I.M.)

LA CRISE

APRÈS LES MANIFESTATIONS DE POZNAN

162 personnes ont été jugées selon une procédure sommaire

Deux mois après l'instauration de l'état de guerre par le conseil militaire de salut national du général Jaruzelski, la justice militaire, toujours un commandement sévère sur le pays, a isolé les voyous les uns des autres, dès qu'il se passe quelque chose dans un département.

L'agence PAP a annoncé que des incidents se sont produits, samedi 13 février, à Poznan, en Pologne occidentale. Des groupes d'étudiants, de lycéens et de personnes « qui ne sont ni employés ni étudiants, incités à ces manifestations par des tracts », se sont rassemblés dans le centre de la ville, place Mickiewicz, en « scandant des slogans hostiles ». Les manifestants ayant ignoré l'ordre de dispersion donné par la police, les forces de l'ordre ont chargé la foule et arrêté 194 personnes, dont 162 ont été jugées selon des procédures sommaires. L'agence ne donne aucune précision sur les peines infligées.

Le comité militaire de Poznan a ensuite rendu en vigueur certaines restrictions imposées par la loi martiale, et qui avaient été levées : la circulation des voitures particulières est interdite et toutes les salles de spectacles ont été fermées.

On ignore, en revanche, ce qui a pu se passer dans la ville de Swidnik, dans le Sud-Est. Vendredi 12 février, l'agence PAP avait annoncé que toutes les dispositions de la loi martiale y avaient été rétablies et la durée du couvre-feu allongée après des « incidents ». Peu après avoir diffusé la nouvelle, l'agence polonaise l'annulait, et les masses médias polonaises n'en ont soufflé mot. On apprendra sans doute ultérieurement ce qui s'est passé réellement à Swidnik.

L'agence PAP a aussi annoncé la découverte, samedi 13 février, dans une station-service de Lublin, d'un engin explosif de 8 kilos d'explosif utilisé dans les mines et caché dans un sac de pommes de terre. Un employé travaillant dans une entreprise de réparation d'horlogerie relié à des piles, il coupe les fils et appela la police.

À Varsovie, le calme semble avoir régné en cette fin de semaine. La capitale était de nouveau quadrillée par des patrouilles militaires et policières qui procédaient à de fréquents contrôles d'identité. A Gdansk, les patrouilles sont encore plus nombreuses que dans la capitale.

« Le cheval emballé doit regagner l'écurie »

Un fonctionnaire de Silésie et plusieurs mineurs, qui ont été libérés et envoyés à Varsovie pour demander des visas à des ambassades occidentales, ont appris de source diplomatique qu'ils ne pourront pas obtenir des visas, on leur délivrerait alors des passeports qu'ils pourraient échanger et que, s'ils ne le faisaient pas, la prochaine fois qu'il y aura des incidents dans leur région, ils seraient incarcérés « qu'ils y aient pris part ou pas ». C'est la première application pratique, semble-t-il, de la déclaration faite le 25 janvier devant la Diète par le général Jaruzelski. Le chef de la justice avait dit qu'il n'empêcherait pas les syndicalistes qui le souhaiteraient de quitter le pays.

M. HAIG SE DIT « CONSTERNÉ » PAR L'ACCORD FRANCO-SOVIÉTIQUE SUR LE GAZ

Washington (A.F.P.). — Le secrétaire d'Etat américain, M. Alexander Haig, s'est déclaré « consterné » par l'accord sur le gaz entre la France et l'Union soviétique. « Ce n'est pas une décision que nous soutenons ou que nous favorisons », a-t-il dit dimanche 14 février au cours d'un entretien accordé à la chaîne de télévision A.B.C. « Au contraire, a-t-il dit, nous la jugeons consternante ».

M. Haig a insisté sur l'importance de la discussion dans ce domaine pour « contraindre les États-Unis qu'il y a d'autres possibilités », et, par-dessus tout, éviter de soumettre les alliés au chantage à propos de ce très délicat problème. Le secrétaire d'Etat a par ailleurs annoncé qu'une mission américaine conduite par son adjoint pour les affaires de sécurité, M. James Buckley, se rendra en Europe dans les dix prochains jours pour discuter avec les alliés les États-Unis des problèmes posés par l'octroi de crédits occidentaux à l'U.R.S.S. « J'espère, a-t-il dit, que nous pourrions arriver à une importante coordination dans ce domaine ».

Dans un discours prononcé en décembre, à huis clos, devant des fonctionnaires du parti, M. Mieczyslaw Rakowski, vice-président du Conseil, aurait affirmé, selon l'hebdomadaire ouest-allemand « Der Spiegel », que l'état de guerre « durerait certainement longtemps, pas seulement un ou deux mois ».

« Le cheval emballé doit regagner son écurie et il faut qu'il soit clair qu'il doit obéir », aurait dit M. Rakowski. « L'Église accepte seulement le fait qu'il ne peut y avoir de retour à la période d'avant août, mais elle voudrait en plus rétablir la situation telle qu'elle était avant le 13 décembre 1981. Cela équivaudrait à rétablir le syndicat Solidarité tel qu'il était. Il est illusoire de croire qu'après un tel coup contre tous les éléments anarchistes de Solidarité, qu'après une action aussi brutale pour supprimer la Pologne, un sort pire, il est possible de revenir en arrière (...) Nous devons chercher de nouvelles solutions et l'Église doit faire la même chose (...) Le mouvement syndical doit être gelé pour le moment ».

Après avoir vivement attaqué les intellectuels, conseillers de Solidarité, M. Rakowski aurait assuré n'avoir rien « contre les personnes étudiantes du syndicat », tel M. Bujak (le dirigeant pour la région de Varsovie actuellement dans la clandestinité). Quant à M. Lech Walesa, il serait, selon M. Rakowski, un homme « très très limité, et il est dommage que tant d'hommes politiques de l'Ouest l'aient placé sur un piédestal ».

Pour sa part, le vice-président du syndicat Mazowsze (section Solidarité de Varsovie), M. Seweryn Jaworski, a pu faire parvenir du centre d'internement de Blonie, où il est détenu depuis le 13 décembre, un message à ses « collègues ouvriers » : il les met en garde contre « toute action révolutionnaire ». Ce message, qui aurait été acheminé grâce à la complicité d'un gardien de prison, est publié dans le numéro 3 d'un nouveau bulletin clandestin de Solidarité daté du 2 février, qui commence à circuler à Varsovie, sous le titre « Glas wojennego hutnika » (« la Voix du métallurgiste »).

M. Jaworski y qualifie la proclamation de l'état de guerre « d'acte honteux de trahison ». « Nous avons été privés de liberté et du droit à l'autogestion, écrit-il. Notre vie est en danger, mais nous avons toujours foi dans la victoire, en dépit de cette nuit qui sévit sur notre patrie ».

« Dans ces jours si lourds pour nous, poursuivra-t-il, il ne faut entreprendre aucune action trébuchante. Rappelons, comme je l'ai toujours fait, à la raison. Notre devoir est de conduire Solidarité à la victoire contre le mal et la violence, mais les méthodes dont nous devons nous servir ne peuvent pas être celles qui sont pratiquées par nos tortionnaires. » « Contre la violence, il y a que notre solidarité. Je sais comme vous tous que nous aurons affaire à des provocations, mais j'ai foi que vous n'y céderiez pas. Observez tout ce qui nous entoure. Vous savez aussi vous-mêmes pour quoi nous luttons et choisissez vous-mêmes vos méthodes de lutte ».

IL Y A VINGT-SIX ANS A POZNAN DÉJÀ...

Le 28 juin 1956 à Poznan, alors que se déroulait dans cette ville une foire internationale, des dizaines de milliers d'ouvriers manifestaient dans les rues. Ils demandaient d'abord une amélioration du ravitaillement et une augmentation des salaires. Mais quatre mois après le rapport Khrouchtchev, qui reconnaissait les crimes de Staline, ils avaient aussi des exigences politiques. Ils réclamaient la démocratie et le départ des Russes.

Cette manifestation, qui fit sensation dans le monde entier, fut brutalement réprimée. Un communiqué officiel fit état de trente-neuf morts, mais tous les témoignages de l'époque indiquent que le nombre des victimes était beaucoup plus élevé. En un premier temps, le pouvoir accusa les manifestants d'être au service de l'impérialisme. Par la suite, il lui fallut fortement nuancer cette version. On finit même par reconnaître que les revendications des travailleurs étaient sur certains points justifiées.

La démonstration de Poznan et les procès intentés aux « meneurs » quelques mois plus tard furent un élément déterminant dans l'évolution de la Pologne, qui, dès cette époque, manifesta sa volonté d'en finir avec le système stalinien. La crise du printemps de 1956 fut provisoirement réglée à l'automne de la même année par le retour au pouvoir de M. Gomulka.

M. Dankert à R.T.L.-le Monde

Les prix agricoles posent à la Communauté « un problème pratiquement insoluble »
déclare le président de l'Assemblée européenne

La politique des prix agricoles n'est pas satisfaisante et pose même un problème pratiquement insoluble », a déclaré M. Piet Dankert, nouveau président (socialiste néerlandais) de l'Assemblée européenne, dimanche 15 février, à l'émission Le grand jury-R.T.L.-le Monde. La proposition de la Commission d'augmenter les prix de 9 % est largement insuffisante pour les agriculteurs néerlandais et allemands, mais insuffisante pour les Français du fait de taux d'inflation différents.

D'autre part, a-t-il remarqué, une politique plus favorable aux

agriculteurs augmenterait la part du budget communautaire destinée à l'agriculture alors que la réforme de structure demandée par la Grande-Bretagne tend à la réduire.

La discussion sur la fixation des prix agricoles risque d'être « bloquée » par les Britanniques (...) « Ils n'obtiennent pas une garantie sur la contribution financière », a-t-il dit.

M. Dankert a fait remarquer qu'il avait proposé en 1980 un système d'aide aux petites exploitations agricoles, proche de ce que préconise la France, mais que celle-ci l'avait repoussé à l'époque pour ne pas accroître le rôle du Parlement européen. Il s'est déclaré partisan du système majoritaire pour les prises de décision au sein du Conseil des Communautés. Il s'est prononcé pour une « politique économique plus commune ». « On s'engage dans la voie d'une sorte de guerre commerciale avec les États-Unis », a-t-il dit.

ISTH depuis 1953
INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES HUMAINES
SCIENCES PO
PRÉPARATIONS INTENSIVES DE VACANCES
Entrée en A.P. - 2
Entrée directe en 2^e année
CENTRE AUTJEU
5, av. L. Bazin, 75015 Paris - Tél. 24.10.72 +
CENTRE TOURNAI
83, av. d'Alsace, 75013 Paris - Tél. 565.58.38

سكز من لاجل

POLONAISE ET SES RÉPERCUSSIONS

M. Haig a eu des entretiens « francs et cordiaux » avec les dirigeants roumains

De notre correspondant

Vienne. — La Roumanie et les États-Unis souhaitent la « levée rapide de l'état de guerre » en Pologne, a déclaré le secrétaire d'État américain, M. Haig, samedi 13 février, à Bucarest, après ses entretiens, qu'il a qualifiés de « francs et cordiaux », avec le président roumain, M. Nicolae Ceausescu, et M. Stefan Andrei, ministre roumain des affaires étrangères.

M. Haig, qui a effectué une visite de vingt-quatre heures à peine en Roumanie, a l'intention de rendre un message de M. Reagan, à l'occasion de la signature des « accords de cessez-le-feu » entre lui et ses interlocuteurs roumains, notamment sur le rôle de l'Union soviétique dans le coup de force du 13 décembre en Pologne et sur les sanctions américaines contre Moscou et Varsovie. Il a laissé entendre que M. Ceausescu avait préféré ne pas s'exprimer sur ce sujet. En ce qui concerne les sanctions américaines, les Roumains craignent qu'elles ne provoquent dans les circonstances actuelles des effets contraires à ceux qui sont recherchés.

La Roumanie a un intérêt vital à décongeler l'administration américaine le recours à une politique très dure vis-à-vis de l'U.R.S.S. et à maintenir le dialogue Est-Ouest. M. Haig, de son côté, a jugé « particulièrement important pour les États-Unis, dans la situation actuelle, de parler avec ceux des pays européens qui sont prêts à le faire ».

Pour Bucarest, l'invitation adressée au secrétaire d'État américain en pleine crise Est-Ouest était une nouvelle occasion de démontrer son « indépendance » sur le plan international. Pour Washington, son acceptation manifestait une volonté d'appliquer une politique différenciée vis-à-vis des pays de l'Est et de ne pas les mettre tous dans le même panier. La Roumanie bénéficie, depuis la visite de M. Nixon en 1959, de rapports privilégiés avec les États-Unis. Le président Gerald Ford s'est également rendu à Bucarest, et l'invitation adressée à M. Reagan a été renouvelée lors de la visite de M. Haig.

Les deux pays ont signé en 1976 un accord commercial de dix ans et Washington a accordé à la Roumanie la clause de la nation la plus favorisée. Cette faveur doit cependant être renouvelée tous les ans par le congrès amé-

ricain, qui veut se réserver un moyen de pression pour assurer le respect des droits de l'homme par les autorités roumaines. Sur le plan international, Washington apprécie les bons services de Bucarest au Moyen-Orient. La Roumanie est en effet le seul pays du pacte de Varsovie qui n'a pas rompu ses relations diplomatiques avec Israël.

Silence officiel sur la Pologne

A propos de la Pologne, l'organe du parti roumain *Scinteia* a approuvé, le 13 décembre, le coup de force de Varsovie, en exprimant l'espoir que « les mesures prises permettraient de surmonter les graves difficultés survenues en Pologne ». La presse roumaine s'est d'ailleurs gardée d'évoquer la Pologne dans ses nombreux commentaires sur les entretiens roumains-américains. Pour ce qui est de l'Afghanistan, le président Ceausescu a demandé le retrait des troupes soviétiques, mais aussi la fin des « ingérences étrangères », à savoir l'aide étrangère aux rebelles afghans. En revanche, l'appel lancé par M. Ceausescu à M. Brejnev de retirer les fusées SS-20 soviétiques braquées sur l'Europe en échange de l'abandon du projet de l'OTAN de déployer des fusées américaines en Europe ne manquait pas d'originalité.

Le séjour de M. Haig, son premier dans un pays membre du pacte de Varsovie depuis la proclamation de l'état de guerre en Pologne, a sans aucun doute été un succès pour la Roumanie, qui en a tirant plus besoin qu'elle se trouve aux prises avec de sérieuses difficultés économiques. Les conversations ont permis d'ailleurs d'aborder le problème du réajustement de la dette extérieure roumaine, évaluée en Occident à quelque 13 milliards de dollars.

WALTRAUD BARYLL

Deux membres du syndicat *Solidarité* en exil, MM. Grzeski et Chwala, ont rompu aux déclarations participant à la conférence de Madrid un document demandant aux pays occidentaux de « suspendre l'aide au régime militaire de Varsovie et d'organiser un boycottage économique à son encontre ». — (A.F.P.)

L'opposition prosoviétique s'organise au sein du P.C. italien

De notre correspondant

Roma. — La controverse entre le P.C.I. et Moscou a pris un tour nouveau : si la polémique entre les deux partis à travers leurs journaux respectifs tend à baisser de ton, chacun restant néanmoins sur ses positions, elle est devenue plus épineuse au sein même du P.C.I., le courant prosoviétique s'étant enrichi de pressions de position de nouvelles personnalités disposant désormais d'une revue, *Interstampa*, et tendant, semble-t-il, à se constituer en fraction organisée, ayant des ramifications un peu partout dans la péninsule.

La *Pravda* a relancé la polémique avec le P.C.I., samedi 13 février, dans un long article répondant à la dure réaction de la direction du P.C.I. à la suite de la publication, le 24 janvier, par l'organe du P.C.U.S., des accusations du Kremlin. S'inscrivant dans la ligne des déclarations faites à Paris à la fin du congrès du P.C.F. par M. Vadim Zagladine au quotidien *Passe Sera*, la *Pravda* souligne : le P.C.U.S. ne tient pas à envahir la péninsule avec le P.C.I., mais « ne se dérobera pas si celle-ci lui est imposée ». En substance, les Soviétiques font valoir qu'ils ont agi « en situation de légitime défense » et que les communistes italiens n'ont en rien été excommuniés.

En ce sens, affirme la *Pravda*, cette riposte résolue a été salutaire puisque le P.C.I. a été contraint à faire marche arrière, en précisant qu'il n'avait « jamais pensé nier le rôle de l'Union soviétique dans la défense de la paix et dans le développement du mouvement ouvrier ». La *Pravda* relève avec satisfaction que les « camarades italiens » parlent « avec respect de Lénine et des pays socialistes », mais elle reprend son ton accusateur pour critiquer la direction du P.C.I. qui « concentre les attentions et les énergies du parti non sur la lutte contre l'impérialisme, le cours aux armements, l'insécurité de missiles en Italie, mais sur la confrontation avec le P.C.U.S. et la dissociation de l'Union soviétique ».

Tout en notant que la *Pravda* a changé de ton, l'*Unità*, dans un éditorial intitulé « Ce n'est pas là le dialogue », relève, dans son édition du dimanche 14 février, qu'en réalité les Soviétiques « ne font que corriger leur propre déformation (de la position du P.C.I.) ». Mais il ne s'agit là, selon l'*Unità*, que d'un « artifice rhétorique ».

Pour ce qui concerne les rapports avec l'Union soviétique, l'*Unità* écrit : « Une identification pleine et entière avec l'Union soviétique et avec chaque action de sa politique internationale est une prétention que nous considérons comme erronée », et le quotidien communiste cite les cas de la Tchécoslovaquie, de l'Afghanistan et de la Pologne.

La réponse du P.C.I. contient une réaffirmation de ses positions, mais est, avant tout, une mise au point : elle s'adresse aussi bien à Moscou qu'à ceux qui, à l'intérieur du P.C.I., présentent la ligne de la direction de « manière déformée » pour faire croire que la direction du parti veut mettre en cause « l'immense valeur historique de la révolution d'Octobre ».

Le renforcement des contestataires

En fait, davantage sans doute que sur le « front soviétique », la direction du P.C.I. doit lutter sur le « front intérieur » : la contestation de la ligne de la direction se faisant de plus en plus nette. Dernièrement, c'est l'un des théoriciens du P.C.I., ancien proche conseiller de M. Berlinguer, M. Franco Rodano, qui, dans deux articles de *Passe Sera*, a pris nettement ses distances, contestant, en particulier, le jugement du secrétaire général sur « le vain effort préalable de la révolution d'Octobre » qualifié « d'affirmation politiquement inféconde ».

L'article de la *Pravda*, publié pratiquement au moment même où, à Rome, était présentée la nouvelle revue prosoviétique *Interstampa*, semble devoir renforcer la position des contestataires. Plutôt que de prendre le contre-pied du P.C.I. et de jeter l'anathème, Moscou paraît choisir de ne pas durcir les oppositions : un antagonisme qui conduirait à une alternative (la fidélité à l'Union soviétique ou au P.C.I.) y ferait jouer un patriotisme interne desservant le Kremlin.

Plus subtilement, la *Pravda* se place sur le terrain du polycentrisme de la critique, normale si elle est justifiée, entre les partis. Cette attitude s'inscrit dans le cadre de la tactique des prosoviétiques du P.C.I.

Dans son intervention à Pérouse, M. Cossutta, autour duquel se cristallise l'âme prosoviétique du P.C.I., a contesté, d'ailleurs, peut-être, la condamnation du « socialisme révisé », la manière dont avait été arrêtée la ligne du comité central sans que la base ait pu en débattre. Dans cette perspective, le groupe dirigeant est présenté comme une fraction coupée de la base : « Il ne s'agit en rien pour nous, amis de Moscou, de faire scission ; nous voulons un débat et un vote au congrès », nous dit, pour sa part, M. Giulio Corbelli, qui fait partie du comité de rédaction d'*Interstampa* et fut, dans les années 30, membre du comité central du P.C.F. et proche collaborateur de Maurice Thorez (1). « Il faut à tout prix éviter une scission du P.C.I. Nous ne voulons à aucun prix d'une polémique dure, mais, pour que soit précisément maintenue une politique unitaire, nous contestons des décisions prises sans débat préalable. Nous contestons surtout une équipe dirigeante qui, pour accéder au pouvoir, se rapproche des portes de l'enfer. »

Trois canaux d'expression

Dans le Piémont, en Lombardie, en Toscane (où récemment à Livourne, la municipalité de gauche a dû renoncer à faire de Lech Weiss un citoyen d'honneur, en raison de l'opposition de plusieurs sections du P.C.I.), une véritable fraction organisée des partisans de l'Union soviétique semble se constituer.

Le prosoviétisme au sein du P.C.I. dispose, en fait, de trois canaux d'expression : celui représenté par M. Cossutta, membre de la direction et le seul à avoir voté contre le texte du comité central, qui pose le problème sur le terrain du débat interne ; il y a ensuite le courant des théoriciens derrière M. Rodano ; et

enfin, *Interstampa*. « Qui sommes-nous ? Des gens qui veulent continuer à chanter l'international », a expliqué son éditeur, M. Roberto Napoleone, qui publie également l'*Ambasciatore* à travers le monde d'Andrei Gromyko.

Interstampa veut offrir aux communistes italiens des textes que la presse officielle du P.C.I. ne publie pas. Dans son premier numéro figurent, par exemple, au sommaire le document du P.C.F. sur la politique internationale et un appel signé de quarante-neuf syndicalistes italiens aux travailleurs polonais, prenant le contre-pied de la position adoptée par la direction des trois grandes confédérations.

Jusqu'à présent, *Interstampa* n'était qu'une feuille ronéotypée née après l'intervention soviétique en Afghanistan et distribuée gratuitement. C'est désormais une revue de trente-deux pages. D'où provient le financement ? L'hebdomadaire du P.C.I., *l'Avvenire*, a refusé d'insérer un encart publicitaire, son rédacteur en chef ayant affirmé : « L'argent d'*Interstampa* a une odeur certaine. » Des arguments dignes de l'époque de la guerre froide, dit-on à *Interstampa*, qui aurait trois mille abonnés.

PHILIPPE PONS.

(1) M. Corbelli est l'auteur de *L'ombre des deux T* (Thorez et Togliatti), Julliard 1973.

Quarante mille personnes ont défilé, samedi 13 février, dans les rues de Milan pour manifester leur soutien au syndicat *Solidarité*. Des échauffourées ont éclaté en fin de parcours entre groupes d'extrême-gauche et ont fait deux blessés. La manifestation était convoquée par la Fédération unitaire des syndicats italiens et appuyée par l'ensemble des partis politiques italiens, de la démocratie chrétienne au parti communiste. — (A.F.P.)

Depuis 38 ans, le journal spécialisé
“Les Annonces” est le n° 1
 pour la vente des fonds de commerce
 En Vente Partout 3 F et 36 r. Malte, 75011 PARIS TEL. (1) 805.30.30



LES COPIEURS CANON NE SONT PAS RÉSERVÉS AUX SECRÉTAIRES DE LUXE.

Canon 400

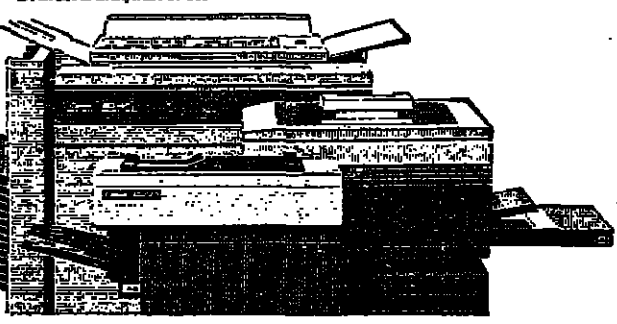
Votre secrétaire, vous l'avez choisi pour ses qualités de secrétaire : c'est capital pour la bonne marche de vos affaires. Alors, choisissez aussi un copieur pour ses qualités de copieur : offrez-lui un copieur Canon. Canon fabrique non seulement des

copieurs modèles mais beaucoup de modèles de copieurs à des vitesses et des prix différents. Canon est aujourd'hui en tête des placements de copieurs sur papier ordinaire sur le marché européen.* La raison ? La fiabilité et la techno-

logie révolutionnaire de ses produits qui situent Canon à l'avant-garde du marché. Ainsi, par exemple, le nouveau système TPD (système à projection d'encre) équipe les tout derniers copieurs de la gamme et permet d'obtenir une qualité de reproduction inégalable.

Alors, si vous avez de l'estime pour votre secrétaire, offrez-lui un Canon. Un bon copieur n'est pas un luxe.

*Source: Dataquest 1981.



Canon Photocopieurs

POUR TOUT RENSEIGNEMENT POUR LA FRANCE : CANON FRANCE S.A., 91354 LE BLANC MESNIL, CEDEX 12, (1) 805-4223. POUR LES AUTRES PAYS EUROPÉENS : CANON EUROPA N.V., 617 7501, 1016 CA AMSTERDAM, PAYS-BAS.

Le parti social-démocrate se dote de statuts très démocratiques

La convention sociale-démocrate a refusé, d'autre part, que la cellule de base du parti soit la circonscription électorale, pour préférer des organisations plus « démocratiques » en attirant à Lisbonne trois hommes armés. Indique un communiqué diffusé après le conseil des ministres. D'après ce communiqué, la police a trouvé une voiture bour-

Les dirigeants d'une société appartenant aux syndicats ont été congédiés

LE GOUVERNEMENT ANNONCE QU'IL A DÉJOUÉ UN « COMLOT SUBVERSIF »

« Les travailleurs portugais ont fait échouer la grece générale communiste et le gouvernement, aidé par les forces de l'ordre, a neutralisé une tentative terroriste de subversion des structures de l'Etat démocratique », poursuit le communiqué.

AFRIQUE

L'agitation estudiantine s'intensifie à Rabat et en province

LA PRESSE ALGÉRIENNE CRITIQUE VIVEMENT LA NOUVELLE ALLIANCE

Quelques milliers de personnes ont défilé à Johannesburg pour les obsèques de Neil Aggett

Somalia

AU C.R.E.A.-FRANCE
18, rue de l'Arcade, 75008 PARIS
Tél. : 265-42-53

ARABE LITTÉRAIRE MODERNE

- Séssions extensives :
à partir du 1^{er} mars 1982.
- Séssions intensives :
du 5 au 31 juillet
et du 6 au 28 septembre 1982.

PROCHE-ORIENT

Le président Khamenei laisse entendre que son pays pourrait acheter des armes soviétiques

L'agence de presse iranienne I.R.N.A. affirme, pour sa part, que toutes les tentatives irakiennes d'investir Bostan ont été repoussées et ont coûté aux Irakiens environ deux mille tués. — (A.F.P.)

Les Druzes ont déclenché une grève illimitée

FRANCIS CORNU.

Les pays arabes ont rejeté la demande syrienne de boycottage économique des États-Unis

(1) La commission est composée de la Jordanie, de l'Algérie, de l'Arabie Saoudite, de la Syrie, de

5 ذر من زلال

Le P.S. éprouve le besoin de se mobiliser pour éviter la « passivité » sans tomber dans le « maximalisme »

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

La convention nationale du P.S., réunie dimanche 14 février à Suresnes, s'est achevée par le vote, à l'unanimité, d'une résolution qui réaffirme les principes du parti et des militants et des élus. Les Français ont voté, en fait, pour le P.S. et non pour le P.C.F. Mais dans le même temps, ils ont voté pour le P.C.F. et non pour le P.S. Ce vote a été interprété comme une reconnaissance de la nécessité d'un changement. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F. Le P.S. a-t-il été élu pour le P.C.F. ? C'est la question que se posent les militants du P.S. et que se posent les militants du P.C.F.

21 TARIFS REDUITS POUR ALLER EN AFRIQUE MOINS CHER

SUR VOLS REGULIERS AIR AFRIQUE

Air Afrique propose 21 tarifs réduits, les tarifs Découverte, pour rendre l'Afrique accessible au plus grand nombre. Il y en a pour les jeunes, pour les familles, pour les personnes qui entrent dans le troisième âge... Il y en a même plusieurs pour les passagers voyageant seuls. Les tarifs Découverte d'Air Afrique, cela peut aller jusqu'à 60% de réduction sur l'aller et retour, toujours sur vols réguliers. Il y a 21 sortes de tarifs Découverte. Ce serait curieux qu'il n'y en ait pas un pour vous.

LES TARIFS "DECOUVERTE" AIR AFRIQUE

IL Y A UN TARIF POUR VOUS. ALLEZ VOIR AIR AFRIQUE OU VOTRE AGENT DE VOYAGES.

SI VOUS AVEZ UN PROBLÈME

« CHEVEUX »

pellucules, démangeaisons, cheveux gras, secs, cassants, etc., n'attendez pas qu'il soit TROP TARD pour bien les soigner.

L'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP

spécialiste des soins du cheveu

— plus de 20 ans d'expérience —

vous offre un examen-conseil de votre chevelure

Prenez vite rendez-vous à :

4, rue de Castiglione, 75001 PARIS, tél. (1) 280-38-84

EUROCAP : 9, place d'Erion, 51100 REIMS, tél. (26) 88-65-74

et à BORDEAUX (33) 45-06-34 - GRENOBLE (78) 49-21-41 - LILLE (20) 51-24-19

LIMOGES (33) 34-12-00 - LYON (7) 528-06-76 - MULHOUSE (68) 45-00-00 - NANCY (55) 33-51-41 - NANTES (40) 48-74-57 - NIMES (90) 30-00-00 - SAINT-ETIENNE (77) 38-10-78 - TOULON (94) 23-55-30 - TOULOUSE (31) 23-23-84 - ROUEN (26) 73-08-22

POLITIQUE

EN QUITTANT LA PRÉSIDENCE DU C.D.S.

M. Jean Lecanuet veut constituer « une grande équipe du centre » à la tête de l'U.D.F.

Devant le conseil politique du C.D.S. réuni à Paris le samedi 13 et le dimanche 14 février, M. Jean Lecanuet a annoncé officiellement qu'il quittait la présidence du mouvement qu'il avait créé en 1975.

Au cours de la conférence de presse qu'il a tenue le dimanche en fin de matinée, au terme de la réunion du conseil politique, il a écarté les raisons qui l'ont « déterminé » à ne pas présenter à nouveau sa candidature lors du prochain congrès du C.D.S.

Selon lui, le meilleur moyen de « faire fructifier l'héritage positif » qu'il laisse au C.D.S. est le renouvellement de ses équipes

dirigeantes : « Il faut de temps en temps changer les acteurs pour qu'il y ait un style, un verbe, des visages et une expression nouvelle ». « Il m'a paru évident de susciter cet appel en me posant en première ligne comme celui qui ne sollicite pas le renouvellement de son mandat ». Après lui, M. André Diligent aura du mal à ne pas suivre l'exemple donné : voilà qui semble même lui forcer la main et l'inciter à ne pas solliciter une reconduction dans ses fonctions de secrétaire général.

Desormais, le maire de Rouen entend se consacrer en tant que président de l'U.D.F. au renforcement du centre. Cette idée a été longuement développée par M. Lecanuet, le secrétaire général de certains des militants

présents, qui ont vu leur président déplacer le centre d'intérêt du C.D.S. vers l'U.D.F. : « Je crois personnellement à la nécessité de grands courants politiques et d'un grand centre. Puisque l'U.D.F. m'a confié un mandat qui s'étend jusqu'à l'automne, je vais pendant ce temps me consacrer au renforcement du centre et d'une grande équipe du centre ». Cette équipe, qui serait composée d'une dizaine de personnalités, devrait permettre à chacun « de s'exprimer selon ses compétences sur les grands problèmes de la France ».

En précisant qu'il s'efforcera « de maintenir et d'amplifier dans le respect des différences la dynamique démocratique et libérale pour un vrai progrès », M. Lecanuet a semblé priver M. Pierre Méhaignerie, candidat à la succession et longtemps président comme député de l'un de ses thèmes de campagne : l'ancien ministre de M. Giscard d'Estaing ne défend-il pas le maintien du C.D.S. au sein de l'U.D.F. ? Il pense pouvoir « entraîner vers les positions du centre ». « Si nous donnons au centre », a-t-il dit, « nous sommes opposés à tout ce qui est à la politique économique du gouvernement, nous pourrions l'entraîner vers les positions du centre ». « Si nous donnons au centre », a-t-il dit, « nous sommes opposés à tout ce qui est à la politique économique du gouvernement, nous pourrions l'entraîner vers les positions du centre ».

AU CLUB DE LA PRESSE D'EUROPE 1

M. Poniatowski prédit une dévaluation en 1982

M. Michel Poniatowski, ancien ministre d'Etat, qui était, dimanche soir 14 février, l'invité du Club de la presse d'Europe 1, a estimé que l'entre U.D.F. et le R.P.R. doit intervenir une alliance étroite. « Nous ne représentons pas, c'est vrai, la même sensibilité, la même personnalité, mais nous représentons les mêmes objectifs, nous avons les mêmes préoccupations et nous avons les mêmes intérêts à défendre », a-t-il notamment déclaré. Interrogé sur le R.P.R. et son leader, M. Poniatowski a répondu : « Ce qui me choque, c'est que M. Chirac, qui est un parfait démocrate, qui a toujours joué le jeu des démocraties, se laisse attaquer par des gens de gauche qui le traitent de totalitaire, d'autoritaire, etc. M. Chirac est, je le répète, un homme parfaitement démocrate, avec lequel nous pouvons être satisfaits de faire alliance, nous qui représentons le centre. Il a ajouté, toutefois : « Ce n'est pas parce que je dis que M. Chirac

joue le jeu normal de la démocratie que j'en tire la conclusion qu'il doit représenter toute l'opposition. Je pense d'ailleurs que le problème ne se pose pas à l'heure actuelle dans ces termes ». Pour M. Poniatowski, « le premier travail de l'opposition est, aujourd'hui, d'établir les bases d'une alliance pour enlever les élections (...) et d'arriver à un accord politique ». A propos de la prochaine échéance présidentielle, l'ancien ministre de l'Intérieur a poursuivi : « Si nous empoisonnons, six ans à l'avance, toute notre vie politique, dans le cadre de l'opposition, par le problème des candidatures éventuelles, nous n'organisons pas l'opposition. Cette question doit être mise de côté ».

« Je ne pense pas qu'il y aura plusieurs candidats. Je ne sais même pas si M. Giscard d'Estaing le sera. M. Jacques Chirac n'a pas non plus annoncé sa candidature, et d'autres candidats peuvent apparaître sur le terrain. C'est à ce moment-là qu'il faudra faire un choix et prendre une décision. Et ce seront les électeurs qui prendront la décision. C'est étonnant de le dire, mais M. Giscard d'Estaing a l'air de mal dernier. M. Poniatowski a affirmé : « En réalité, il y a eu une assurance d'avenir, phénomène qui commencent à bien les hommes politiques. Churchill l'a connu, Poincaré l'a connu, le général de Gaulle l'a connu et M. Mitterrand l'a connu. C'est un phénomène devant lequel on s'est trouvé. Je pense que Giscard d'Estaing a, dans l'avenir, largement sa place, comme l'ont eue les hommes que je viens de citer ».

M. Poniatowski a estimé, d'autre part, que la politique économique du gouvernement aboutira à une « crise financière difficile » : « Vous étiez à un taux de 14 ou 15 % par an et vous allez finir, cette année-ci, avec un taux d'inflation d'environ 18 % ». A-t-il répondu à une question posée à ce sujet par le journaliste représentant l'Unité, hebdomadaire du P.S. Pour faire face à cette situation, vous procédez au moins à une dévaluation de la monnaie, ce sera la première — et ce sera la deuxième dévaluation depuis juin dernier — et vous procédez probablement à une seconde dévaluation, mais tout dépendra de l'ampleur de la première. »

Selon un sondage IFRES

M. CHIRAC EST LE MEILLEUR LEADER DE L'OPPOSITION

M. Jacques Chirac est « le meilleur leader de l'opposition » pour 38 % des Français, alors que M. Giscard d'Estaing le serait pour 19 %, selon un sondage publié par la Vie française et réalisé par l'IFRES du 25 janvier au 4 février auprès d'un échantillon de mille personnes représentatif de la population. Lors du sondage de décembre, M. Chirac recueillait 38 % d'opinions favorables et M. Giscard d'Estaing 19 %. A la question de savoir « quel est le mieux placé pour favoriser l'union de l'opposition », M. Jacques Chirac recueille en janvier 47 % de réponses favorables, M. Giscard d'Estaing 20 % et M. Raymond Barre 12 %. En décembre à la même question ces trois personnalités recueillent respectivement 33,11 % et 6 %. Enfin, 64 % des personnes interrogées jugent que l'opposition joue normalement son rôle actuellement à l'égard du gouvernement.

Quatre élections municipales

ILLE-ET-VILAINE : Thorigné-sur-Vilaine (2^e tour). Inscr. 1.915 ; vot. 1.354 ; suffr. expr. 1.229. Liste d'union (mod.), entre 667 et 706 voix : 10 sièges ; liste pour la gauche (div. mod.), entre 614 et 658 voix : 1 siège.

(Le rattachement, depuis le 1^{er} janvier, de la commune de Fouillard (1.563 habitants), jusque-là dépendante de celle de Liffre, à la commune de Thorigné-sur-Vilaine (1.753 habitants), a rendu nécessaire l'organisation d'une élection générale pour désigner un nouveau conseil municipal de 21 membres. Le maire sortant de Thorigné a été réélu au premier tour avec quatre de ses collègues modérés. La liste adverse, favorable à l'actuelle majorité, avait également obtenu cinq sièges au premier tour.)

MEURTHE-ET-MOSELLE : Cussey (1^{er} tour). Inscr. 1.907 ; vot. 1.138 ; suffr. expr. 786. Liste de défense des intérêts communaux : entre 419 et 457 voix ; liste d'union démocratique, présentée par le P.C.F. : entre 320 et 347 voix. Il y a ballottage pour les huit sièges à pourvoir.

(Il s'agit de pourvoir au remplacement de huit conseillers municipaux (modérés) qui se sont démis de leur mandat en raison de divisions au sein du conseil municipal que dirige M. Georges Julien (mod.). Le P.S. ne présentait pas de candidat.)

SAONE-ET-LOIRE : Sauvignies-Mines (2^e tour). Inscr. 4.174 ; vot. 2.947 ; suffr. expr. 2.198. Liste soutenue par la municipalité (mod.), MM. Brun, 1.150 voix, et Morawski, 1.150 ; 2 sièges ; liste P.S., MM. Portier, 1.042 et Gillet, 1.032.

(Il s'agit de compléter le

conseil municipal après le décès du maire, Pierre Massal (mod.) et la démission de son premier adjoint, M. Pierre Jacob (mod.). Au premier tour les résultats avaient été les suivants : Inscr. 4.174 ; votants, 2.080 ; suffrages exprimés, 2.031 ; liste soutenue par la municipalité, MM. Brun, 938 voix, et Morawski, 931 ; liste P.S., MM. Portier, 700 et Gillet, 685 ; liste P.C., MM. Bouteau, 370 et Cané, 363.)

HAUTE-VIENNE : Saint-Yrieix-la-Perche (2^e tour). Inscr. 5.700 ; vot. 3.941 ; suffr. expr. 3.739 ; MM. Jean Lachlène, P.S., 2.544 ; ELU : Paul Marquet, sans affil., 1.197.

(Il s'agissait de pourvoir le siège de Jacques Bontard, maire de la commune depuis 1945, ancien député, décédé le 10 janvier (le Monde du 12 janvier). En 1977, Jacques Bontard avait renoncé à solliciter le renouvellement de son mandat de député pour ne pas avoir à se désister, éventuellement, au second tour, en faveur du candidat du P.C., M. Marcel Rigout.

Lors des élections municipales de mars 1977, Jacques Bontard avait constitué une liste de centre gauche à laquelle étaient revenus 17 sièges, contre 19 à la liste d'union de la gauche.)

● A Rosières-en-Santerre (Somme), M. Caron (P.S.) a été élu maire en remplacement de M. Jean Millet (P.S.), démissionnaire. Cette désignation avait été précédée d'une élection partielle dont le second tour, dimanche 7 février, s'était soldé par le succès des trois candidats de la liste modérée aux dépens des trois représentants de gauche. Le conseil municipal est désormais composé de 13 P.S., 2 P.C. et 6 div. mod. (Corresp.)

« Bretagne Initiative »

M. PLEVEN SOUTIEND LA TENTATIVE DE PACFEMBIEMENT DE M. MEHAGNERIE

(De notre correspondant)

Rennes. — Quatre cent cinquante personnes ont participé samedi 13 février à Rennes aux premières assises régionales du mouvement « Bretagne Initiative » lancé par M. Pierre Méhaignerie, ancien ministre de l'Agriculture, qui se veut le lieu de rencontre et d'échange entre les élus politiques de l'opposition et les représentants socio-professionnels, afin de permettre la reconquête du pouvoir, en gagnant « le combat des idées et des valeurs ». Les élus U.D.F. (aucun élu R.P.R. n'y participe) qui ont lancé ce mouvement, après avoir analysé les raisons de l'échec du 10 mai, « dénoncent les tentations d'une société d'assistance et d'encadrement, veulent concilier et promouvoir les aspirations de justice avec un système économique basé sur la liberté d'initiative et l'économie de marché ».

Ces premières assises régionales ont été clôturées par M. René Pleven, ancien député, qui a livré son analyse politique et désigné M. Méhaignerie comme porte-parole de l'opposition en Bretagne. L'ancien chef de gouvernement a critiqué la loi de décentralisation et de régionalisation et « sa structure à l'italienne » qui « introduit une collectivité supplémentaire tout en prétendant accroître les pouvoirs des départements et des communes ». Rejetant toute idée de statut particulier pour la Bretagne, il a souhaité le rassemblement lancé par M. Méhaignerie soit « celui des vigilants, de l'unité bretonne dans l'unité nationale, celui des vigilants de la liberté ». — C.T.

● Le Conseil national de la Fédération des républicains de progrès (gaullistes de gauche), que préside M. Pierre Dabene, ancien député apparenté socialiste de Paris (batu le 17 janvier par M. Dominati (U.D.F.) invite chaque gaulliste à participer au rassemblement des forces de progrès au côté du parti socialiste, pour la réussite d'un programme de redressement national et de progrès social.

LA CORSE APRÈS LA « NUIT BLEUE »

Le F.L.N.C., de la dissidence à la « bavure »

Bastia. — Comme ils voudraient croire que cette « nuit bleue » du 11 février fut un coup du diable ! Une folie surnaturelle, un mauvais sort, n'importe quoi, pourvu que l'explication retenue lave de l'infâme soupçon les « patriotes » du Front de libération nationale de la Corse (F.L.N.C.). Ah, ces fictions compliquées

et si conventionnelles servies par des progressistes navrés, militants de gauche, autonomistes, nationalistes modérés, pour vous faire admettre qu'aucun Corse, aucun Corse raisonnable s'entend, n'a pu compromettre aussi délibérément les chances d'une solution politique aux problèmes de l'île !

De notre envoyé spécial

Dans les interprétations croisées de la « nuit bleue », la C.I.A. dispute le rôle de grand manipulateur aux agents libyens du colonel Kadhafi et aux Brigades rouges italiennes. Un socialiste bastiais a cru reconnaître, lui, la patte des « barbouzes » françaises de droite — France ou le Service d'action civique (SAC). « Infiltration classique », assure-t-il d'un ton d'expert trois étoiles. Noyautage, pénétration, de toute façon, une provocation visant à saper les bases du statut particulier, un projet qui avait fait son chemin depuis le début de la « paix civile », à la fin du printemps. Devant notre scepticisme, plusieurs interlocuteurs essaient un autre registre : « Tuer des hommes de cette façon-là est contraire au tempérament corse », assure un membre du comité central de l'U.P.C. (Union du peuple corse), à Calvi. « On ne tire pas sur des gens désarmés, dans le dos, pendant qu'ils regardent, en short, la télévision ».

Et pourtant, c'est ainsi que le caporal-chef Renato Rossi a été atteint une première fois par ses agresseurs au centre de loisirs de Pinello, à Sorbo-Ocagnano, avant d'être achevé presque à bout portant. Le légionnaire Maurice Steina — qui était toujours dans le coma dimanche 14 février — a, lui, été visé directement dans le dos, posément, à travers les vitres de la fenêtre. Une première balle dans la mâchoire, puis une autre dans le torse.

De plus, ce meurtre, les deux tentatives et le chapelet d'attentats commis dans l'île et sur le continent, cette nuit-là, ont bien été revendiqués, selon les canaux habituels d'authentification, par les Corses du F.L.N.C. Une action signée, bien dans la tradition, annoncée, comme à chaque fois, par la rumeur de la rue, plusieurs jours à l'avance. Des tracts distribués à Ajaccio, Saint-Florent et Bastia, avant même la dernière explosion, et dont le contenu reprend les récents avertissements de la Consultative des comités nationalistes (C.C.N.), une organisation souvent considérée comme la vitrine légale du Front.

Une action typique donc, mais de bien grande envergure, selon les observateurs corses, pour ce qui, officiellement se veut toujours « une simple mise en garde », non une rupture de la trêve. Le F.L.N.C. a cherché à faire étalage de sa force, de sa capacité d'intervention aux quatre coins de l'île, de ses armes nombreuses et de ses explosifs, sans doute pris sur le stock de 17.350 kilos volés le 19 octobre dans la région de Bastia. Il a voulu, en quelque sorte, frapper fort, comme pour rattraper un temps perdu en d'inutiles discussions.

Non, tous ceux qui croyaient le F.L.N.C. rentré dans le rang du jeu politique doivent se faire une raison. Un homme a été tué jeudi vers

gauche comme de droite, d'acquiescer une certaine autonomie de mouvement.

Ainsi, notre interlocuteur confirme que la direction du F.L.N.C. avait eu « des difficultés à faire admettre le principe de la trêve », notamment aux milieux nationalistes jugés les plus conservateurs de la région de Porto-Vecchio (Corse-du-Sud), qui se seraient regroupés dans les comités populaires nationalistes (C.P.N.). Cette tendance « dure », qui avait déjà fait œuvre de dissidence à l'automne dernier au cours d'une conférence de presse, est soupçonnée d'avoir commis une trentaine d'attentats dans le sud-est de la Corse au mois de janvier.

« Jouer à la guerre »

Agresseurs en capote et victimes auraient perdu, pour faute de trêve, l'habitude des coups de main. Les légionnaires et l'adjutant-chef Gérard Hubermacher, blessé à son domicile de Venissieux, pris de la base de Solenzara, de trois balles de calibre 9 millimètres, auraient eu un geste, un réflexe malheureux. Le Front, cette nuit-là, aurait peut-être aussi perdu sa « baraka » légendaire, une maîtrise de la violence qui lui avait fait éviter jusqu'ici les meurtres involontaires.

S'il justifie tout à fait l'avertissement adressé au mouvement, notre interlocuteur reconnaît, toutefois, que la nature du F.L.N.C. s'est transformée ces derniers mois. Les « prisonniers », parmi lesquels se trouvaient la plupart des intellectuels du mouvement clandestin, ne seraient plus en mesure de jouer un rôle actif. Sur les soixante-deux militants — reconnus par le F.L.N.C. — condamnés par la Cour de sûreté de l'Etat, un quart seulement seraient encore engagés dans la « lutte de libération nationale ».

Pour des raisons de sécurité, aucun d'eux n'aurait plus la possibilité de participer à des opérations. Ces militants auraient rejoint la C.C.N. Les plus en vue de ces « prisonniers » conserveraient cependant des contacts étroits avec les « militaires » et seraient donc pris par les clandestins, des nationalistes plus anonymes qui n'auraient pas été inquiétés par la police dans le passé, de se préparer des alibis pour la nuit de jeudi à vendredi.

D'autres informations laissent penser que le F.L.N.C. serait moins victime de l'arrivée d'une nouvelle génération inexpérimentée que de dissensions internes, parvenues, selon certains, à un point de retour. Ce vide laissé par les politiques aurait, en fait, permis aux branches extrémistes du Front, de

gauche comme de droite, d'acquiescer une certaine autonomie de mouvement.

Après dix mois de trêve, la direction du F.L.N.C. serait devenue incapable de contenir davantage les ultras et se serait résolue à une nouvelle « nuit bleue » sans vraiment en choisir la date, ni être en mesure de justifier politiquement son action. Les militants extrémistes chargés des opérations contre les légionnaires et l'adjutant-chef auraient pu alors provoquer sans ordre une escalade meurtrière.

L'hypothèse, bien sûr, en vaut une autre, mais il faut bien reconnaître que ces rumeurs de dissidence renforcée, d'éclatement même, du F.L.N.C. ont toutes pour effet de blanchir la direction du mouvement — considérée comme progressiste au début de l'été — d'un crime de sang unanimement condamné dans l'île. Il ne fait plus de doute, cependant, que les derniers événements pèsent de façon brutale sur la cohésion interne des milieux nationalistes : par un « communiqué numéro un », le groupe qui avait donné naissance, en 1976, au F.L.N.C., Ghislizia Paolina, a fait, dimanche, sa réapparition pour confirmer les divisions du mouvement et attirer à lui les militants hostiles aux « entreprises réformatrices qui engagent la Corse dans l'impasse ».

Selon les observateurs locaux et les milieux politiques corses, les derniers événements auraient eu pour conséquence de rejeter vers les marges du mouvement nationaliste tous ceux qui avaient prôné cet été un dialogue avec le gouvernement et avaient entamé des négociations avec les autonomistes, en vue de présenter des listes communes aux prochaines élections. « C'est un coup d'Etat interne », affirme un autre militant connu à Bastia pour avoir été l'un des chefs historiques du F.L.N.C., lui aussi ancien prisonnier, lui aussi considéré comme progressiste. Comme d'autres ce week-end, il a accepté de rencontrer les journalistes. « Le Front vient de faire la preuve de son incapacité à définir une lutte politique constructive, explique-t-il. Il n'est ardoisé que par une destinée psychologique : montrer sa force militaire. Se croire invincible. Jouer à la guerre. »

PHILIPPE BOGGIO.

loterie nationale

ARLEQUIN

vous gagnez dans l'ordre
vous gagnez dans le désordre

Halte au Vol

1 serrure à 8 points
à pompe
LAPERCHE
(Fabrication Française)
depuis 1788
Matériel
GARANTI 5 ANS
+
1 blindage acier
15/10°
+
4 gousjons d'acier
anti-dégondage
+
renforcement
du bâti bois par
1 cornière en acier
+
1 cornière anti-pince
à l'extérieur sur la
pourtour de la porte

Offre
exceptionnelle
(limitée)
au lieu de 3.350 F
3.150 F TTC
Poste et dipl. compris
PARIS-BANLIEUE

Société
PARIS PROTECTION
55, av. de la Motte Picquet
75015 PARIS

566.65.20
CREDIT GRATUIT
6 MOIS

448101250

POLITIQUE

La décentralisation et la Corse devant le Conseil constitutionnel

L'intégrité du territoire

par JACQUES ROBERT

« La France », dispose l'article 1 de l'article 2 de notre Constitution, « est une République indivisible, libre, démocratique et sociale ».

Le principe d'indivisibilité fait partie de notre tradition républicaine et révolutionnaire bien qu'il ne soit défini par aucun texte juridique (1). Il a pour fonction essentielle de protéger l'unité territoriale et politique de la nation, de faire obstacle à tout démembrement de la République. Par là même sa mission est double. Au plan international, il s'oppose à toute ingérence de la République dans une organisation internationale qui lui serait supérieure. Au plan interne, il interdit toute « dislocation » du territoire. La nation doit former une communauté unique et solidaire, et l'indivisibilité repose sur l'idée essentielle de l'homogénéité nationale. Sans en revenir entièrement à la terminologie de Renan, le vouloir-vivre collectif reste à la base même du consensus majoritaire et de l'idée même de patrie.

Cette indivisibilité fondamentale, le droit public français a apporté la robuste assise de la souveraineté nationale. Celle-ci, comme la nation, ne saurait se diviser. L'une et l'autre sont « une ».

Ce qui ne veut point dire pour autant que le « peuple », à qui, — comme le rappelle l'article 3 de notre Constitution — appartient la souveraineté nationale ne puisse pas être composé d'éléments composés et disparates. Le peuple est divers, mêlé, agité de particularismes locaux, nourri de traditions dissimilaires, soucieux de fidélité à des racines originales, fier d'exprimer hautement ses spécificités.

L'essentiel n'est point que le peuple soit « un » mais que la souveraineté qu'il exprime soit « une ».

Tout est possible à condition de ne pas remettre en cause le ciment commun qui est la volonté de vivre ensemble un destin solidaire.

Dès lors, la forme même de l'Etat importe peu. Concentré ou décentralisé, unitaire ou fédéral, l'Etat reste indivisible. Les Etats-Unis ne maintiennent-ils pas l'unité de leur territoire, et qui doute encore que soit totalement illusoire le droit de sécession théorique que l'Union soviétique continue juridiquement à accorder à ses républiques ?

L'indivisibilité d'ailleurs n'interdit point radicalement, dans son principe même, toute éventuelle sécession. Il faut seulement que celle-ci soit prévue par la Constitution. Or la Constitution française de 1958 l'a nettement envisagée dans deux hypothèses.

— Le droit de sécession a tout d'abord été prévu à l'époque pour les territoires d'outre-mer qui, au nom du droit de libre détermination des peuples, ont eu alors la possibilité de choisir leur avenir politique et d'obtenir immédiatement, s'ils le désiraient, l'indépendance (seule la Guinée s'est prononcée pour l'indépendance).

L'article 53 et les Comores — En outre, l'article 53 de la Constitution permet à la République française de « céder » par traité ou accord international une partie de son territoire à un autre Etat ou à une autre entité internationale à condition que le traité réalisant cette cession soit approuvé par le Parlement français et que les populations concernées aient donné leur accord.

En dehors de ces deux hypothèses, aucune partie de la République n'a juridiquement le droit d'en sortir.

Et pourtant les départements d'Algérie et des territoires d'outre-mer ont eu, eux, la possibilité de quitter définitivement la République française et en sont sortis effectivement.

Cinq reprises, en effet, des populations de collectivités territoriales de la République française ont été consultées sur leur avenir politique avec le droit de faire sécession (Algérie, 1^{er} juillet 1962 ; Côte française des Somalis, 13 mars 1967 ; Comores, 22 décembre 1974 ; Ile de Mayotte, 1^{er} juillet 1975 ; Territoire français des Afars et des Issas, 8 mai 1977).

Ces scrutins étaient-ils réguliers ? La controverse appartient aujourd'hui à l'histoire...

De toute façon, on pourra toujours avancer, si un doute subsiste, s'agissant notamment des départements d'Algérie, que notre Constitution a été révisée précisément pour leur permettre par les référendums du 8 janvier 1961 et du 8 avril 1962.

Ce qu'il faut surtout ici retenir, c'est la position de fond qu'a adoptée sur ce terrain le Conseil constitutionnel quand il a été saisi de l'affaire des Comores. Dans le texte qui lui était soumis et qui allait devenir la loi du 30 décembre 1975, le Parlement français se bornait tout simplement à prendre acte de l'indépendance des trois îles des Comores qui avaient unilatéralement proclamé leur indépendance le 1^{er} juillet 1975, mais dé-

Le Conseil constitutionnel n'est qu'au début d'un long calvaire. Rançon de son succès, de son prestige, des conditions libérales de sa saisine... Après les nationalisations, voici la décentralisation et l'autonomie corse. Avant d'autres combats et d'autres controverses.

Ce n'est plus aujourd'hui de gros sous qu'il s'agit. Mais de la nature profonde de notre pays, de la substance même de la nation.

Le Conseil n'a pas hésité à affirmer que l'article 53 de la Constitution française ne s'applique pas seulement au cas où la cession de territoire était consentie par traité mais également dans l'hypothèse où un territoire cessait de lui-même d'appartenir à la République française pour constituer de son propre chef un Etat indépendant ou pour se rattacher à un Etat déjà constitué.

Bien entendu, dans cette conjoncture, il faudrait toujours remplir les deux conditions posées par l'article 53 : la consultation préalable des populations concernées et la décision favorable du Parlement français.

Mais l'essentiel de la décision du Conseil n'est peut-être pas là. Il se trouve dans le sens qu'elle a voulu donner au mot « territoire » en précisant bien qu'il ne s'agissait pas des seuls territoires d'outre-mer. Certes, la Haute Juridiction n'a pu trancher dans sa décision que la seule question qui lui était soumise et qui intéressait bien un ancien territoire d'outre-mer et un archipel dont les îles se trouvaient séparées par des eaux internationales.

Il n'en demeure pas moins que le Conseil constitutionnel, qui — on l'a vu plus haut — s'était montré d'une grande fermeté quand il s'agissait de protéger l'intégrité et l'indivisibilité de la nation à l'égard des autres Etats et des organisations internationales, semblait vouloir rester dans une prudente réserve, s'agissant de l'indivisibilité interne de la République...

Dès lors reste entier le problème de savoir si le droit de sécession s'applique encore aujourd'hui aux seuls territoires d'outre-mer ou au contraire à toutes les collectivités territoriales de la République, notamment et surtout aux départements de la France métropolitaine.

C'est cette redoutable question qu'il faudra bien que le Conseil constitutionnel aborde à propos de la loi Defferre et du statut de la Corse. Mais exigences décentralisatrices et revendications autonomistes n'ont point les mêmes conséquences juridiques et politiques.

Le principe d'indivisibilité ne fait nullement obstacle à une décentralisation, même poussée très loin.

L'essentiel est que la collectivité territoriale subordonnée reste dans le cadre étatique et reçoive de l'Etat lui-même les compétences qui lui sont dévolues.

C'est au regard de cette réalité juridique fondamentale que doivent être respectivement analysées et appréciées les deux problèmes bien différents posés, d'une part, par la loi de décentralisation et, d'autre part, par l'autonomie corse.

Il nous semble clair que le texte relatif aux droits et libertés des communes des départements et des régions qui a été adopté par l'Assemblée nationale le 28 janvier en quatrième et dernière lecture n'est en rien contraire à l'article 72 de la Constitution que l'on lit, pour la première fois, sans cesse contre lui.

En proposant un allègement des tutelles sur les collectivités locales, en transférant le pouvoir exécutif des préfets aux présidents des conseils régionaux et des conseils généraux, en donnant à la région un statut de collectivité locale, en permettant aux différentes collectivités d'intervenir davantage en matière économique, le nouveau texte n'est en aucune manière en opposition avec l'article 72 qui, dans ses trois alinéas, pose trois principes qui sont ici parfaitement respectés :

— toute collectivité territoriale autre que la commune, le département et le territoire d'outre-mer, est créée par la loi. Ce qui est bien le cas ici puisque la « région » est précisément érigée en collectivité locale par la loi ;

— toute collectivité s'administre librement par des conseils élus. Ce qui restera — bien entendu — le cas demain pour les anciens départements et communes et le deviendra pour les nouvelles régions ;

— dans le département et la commune, le délégué du gouvernement a la charge des intérêts nationaux, du contrôle administratif et du respect des lois.

Or, qu'il s'agisse d'une « représentation de la République », ou d'un « commissaire de la République », on voit pas en quoi le nouveau texte entraverait pour l'avenir sa triple mission.

voyer le principe de l'égalité. Il ne signifie pas une organisation uniforme du territoire.

S'agissant de l'égalité entre les citoyens, on invoque la différence des régimes électoraux qui pourraient exister demain entre les nouvelles régions et la Corse, puisque, pour cette dernière, ce serait la formule d'un scrutin proportionnel régional qui serait retenue pour l'élection à l'assemblée territoriale.

On sait pourtant depuis longtemps qu'il faut distinguer le « droit de suffrage » et le « mode de scrutin ».

Le droit de suffrage a des caractéristiques constitutionnelles : il doit être universel, égal, secret, même s'il peut être direct ou indirect. Le mode de scrutin, lui, relève de la loi, et la loi peut parfaitement prévoir, pour des collectivités territoriales différentes, des modalités techniques de votation dissimilaires. A-t-on toujours en France voté de la même manière dans les petites bourgades ou les grandes agglomérations, dans les campagnes et dans les villes, à Paris et en province ?

La seconde critique se base sur les articles 73, 74 et 76 de notre Constitution qui, au titre XI consacré aux collectivités territoriales, prévoient les possibilités d'adaptation et de changement de statuts de ces collectivités lorsqu'elles sont nécessaires par leur situation particulière. Or — dit-on — ces articles ne s'appliquent qu'aux départements et territoires d'outre-mer, nullement aux départements français eux-mêmes.

On oublie seulement de rappeler que l'article 72, qui, lui, vise toutes les collectivités de la République, prévoit parfaitement — on l'a vu — la possibilité pour le Parlement de créer « toutes les collectivités territoriales ». Et il n'est pas parti de la catégorie de collectivité. Une loi peut donc très bien doter un territoire ou une portion de territoire d'un statut particulier érigant, si elle le désire, en nouvelle collectivité territoriale.

C'est alors — troisième critique — que l'on s'en prend à la nécessité même d'un statut spécial pour la Corse, si spécifique par son contenu, si exorbitant du droit commun...

Les particularités du droit — entend-on dire — ne seraient possibles que si elles se fondaient sur celles qui peuvent exister dans la réalité des faits.

Or ce ne serait pas le cas pour la Corse, qui pourrait parfaitement se contenter du droit commun du projet de décentralisation.

Sans insister sur l'évident aveuglement qu'il y a dans l'esprit des détracteurs du nouveau statut de la Corse à refuser tout à la fois de la doter d'un statut particulier et, en maintenant son régime électoral d'ancien territoire d'outre-mer, d'en faire une véritable collectivité territoriale comme toutes celles qui seront créées par la loi de décentralisation, on regrettera de devoir rappeler que la Corse n'est ni la Corse, ni la Vaucluse, ni les Bouches-du-Rhône. N'aurait-elle pas vraiment ces spécificités réelles qui seules justifient l'existence d'un statut particulier ?

Reste, bien sûr, au plan politique, qu'il n'est pas interdit de redouter que « l'autonomie » ne soit en fait qu'une étape et qu'au bout du compte ce soit l'indépendance qui soit secrètement souhaitée par quelques esprits impénitents ou pervers, niant sur l'isolement géographique et les vieux instincts fondamentalistes.

Un statut particulier qui ne le soit pas trop ?

La marge est étroite. Le projet semble apparemment s'y tenir qui fait à juste titre référence explicite à la nouvelle loi de décentralisation, c'est-à-dire au droit commun.

Collectivité « particulière », la Corse, comme les autres et dans le même cadre d'une même République, s'administrera demain librement, conformément aux termes même de la Constitution.

(*) Président de l'université de Paris-IV.

(1) Voir François Luchaire et Gérard Conac. « La Constitution de la République française ». Paris, Economica, 1980 pp. 64-75.

François Jacob

Le jeu des possibles

Essai sur la diversité du vivant

Ce qui fait de la biologie une science exemplaire, c'est bien, en raison de la place centrale qu'elle occupe dans le tableau des connaissances, cette incitation à ne rien laisser échapper de ce qui peut mieux faire comprendre l'homme.

Claude Lévi-Strauss, LE NOUVEL OBSERVATEUR

Un livre d'une admirable densité.

Robert Clarke, LE MATIN

Un livre extraordinairement alerte et excitant pour l'esprit.

Michel Tournier, LE MONDE

Où trouverait-on meilleur résumé de nos perplexités, de nos contradictions, mais aussi meilleure mesure de nos possibilités rationnelles ?

Pierre Dax, LE QUOTIDIEN DE PARIS

Une passionnante réflexion sur l'histoire du vivant.

L'EXPRESS

Un conte à la fois merveilleux et un peu ironique.

Pierre Sanderichin, FRANCE-SOIR

Un livre très profond et très clair.

Bernard George, JOURS-DE-FRANCE

A lire d'une traite.

Martine Allain-Regnault, SCIENCES ET AVENIR

Il y a des savants pour admettre la poésie, pour reconnaître que notre survie ne dépend pas seulement de nos génotypes, mais aussi de notre imagination.

Jacques Lamalle, LE CANARD ENCHAÎNÉ



7^e SALON MONDIAL DU TOURISME ET DES VOYAGES
PALAIS DES CONGRES PORTE MAILLOT PARIS
13-21 FÉVRIER 1982
SEMAINE 11h 15h WEEK-ENDS 10h 15h

Le Monde

société

L'extrême-droite et la tentation de la violence

Des intégristes s'en prennent à des Maghrébins dans la cathédrale de Nîmes

De notre correspondant

Nîmes. — L'occupation de la cathédrale de Nîmes par une centaine d'intégristes ayant annoncé qu'ils faisaient la grève de la faim pour attirer l'attention des pouvoirs publics sur le sort des travailleurs saisonniers sans contrat (« Le Monde » du 10 février) a provoqué une contre-manifestation d'intégristes.

Samedi 13 février, à 15 heures, à l'appel du groupement Les Amis de Jehanne, présidé par un artisan transporteur nîmois, M. Jean Eyzal, une centaine de personnes, jeunes et âgées, se sont rassemblées devant la cathédrale. De ce groupe émergeait un cruchet et une pancarte portant la devise de la Puella d'Orléans : « Messire Dieu, premier servi ».

Sur le porche, M. Eyzal a précisé la nature de l'intervention de son groupement, avant d'entamer avec ses compagnons le cantique « Sauvez, sauvez la France au nom du Sacré-Cœur ». Les manifestants ont ensuite entonné dans la cathédrale, dont la nef avait été libérée par les manifestants maghrébins installés depuis quelques heures au premier étage, dans la salle capitulaire, c'est-à-dire hors des lieux de culte.

Devant le maître-autel, M. Eyzal a exhorté les autorités religieuses et les pouvoirs publics à faire cesser l'occupation de la cathédrale et à la « libérer ». Il a formulé le souhait qu'ensuite un prêtre ou l'évêque lui-même procède à une cérémonie de purification du lieu du culte « souillé ».

On assista alors à une bonne-journée entre les Amis de Jehanne et les partisans des grévistes de la faim ; des horions et des injures furent échangés. Un prêtre en surplis, qui s'efforçait de prêcher la tolérance et fit entendre à partie. Mais la confrontation ne devait heureusement pas dégénérer, et les protestataires, après quelques prières, rejoignirent les parvis où, devant micros et caméras de la télévision régionale, ils expliquèrent à nouveau le sens de leur intervention.

Après-midi, Mme Huguette Bouchard, secrétaire nationale du P.S.U., qui présidait à Nîmes un colloque national de son parti sur le thème « L'avenir du secteur coopératif », s'est rendue, en compagnie d'autres responsables de son organisation à la cathédrale Saint-Castor où elle s'est entretenue avec les grévistes.

LE PRÉFET S'EXPLIQUE SUR LES ÉVÉNEMENTS D'ISIGNY

(De notre correspondant.)

Caen. — M. Paul Feuilliey, préfet de la région Basse-Normandie, a expliqué, samedi 13 février, devant le conseil régional bas-normand sa décision de ne pas faire intervenir les forces de l'ordre dans la nuit du 7 au 8 février, lorsqu'un commando patronal investit la fromagerie Benier-Claudel, à Isigny. Le préfet a, en effet, lu un texte soigneusement préparé et ainsi répondu indirectement aux sévères critiques de la C.G.T., syndicat qui réclame son départ (« Le Monde » du 14-15 février).

Plusieurs considérations ont dicté ma décision, a expliqué le préfet. « Tout d'abord, j'ai fait application du principe de non-violence », régit et tradition, selon ce haut fonctionnaire, du maintien de l'ordre bien compris. « J'ai estimé en effet qu'une intervention éventuelle des forces de l'ordre risquait de provoquer un conflit brutal et de rendre impossible la poursuite des négociations, issues indispensables à tout conflit du travail ». Par ailleurs, a rappelé le préfet de région, « l'application des forces de l'ordre, la nuit, dans une enceinte priée, n'est possible que dans des conditions très strictes ». « Par ailleurs », a-t-il ajouté, « du code de procédure pénale » (à la demande du « chef de maison », notamment).

Reste l'aspect d'ordre public : le conseil d'Isigny, comme il l'a dit par le commando, a « Je démens formellement », a dit le préfet, « que des hommes armés soient pris possession d'armes ». M. Paul Feuilliey a souligné aussi qu'il a fait relever les immatriculations des véhicules et les identités des responsables de la manifestation, et qu'il y avait lieu, pour lui, de constater, et c'est ce qui s'est fait, « J. A. ».

L'attaque d'un commando du P.F.N. contre deux ministères

Un commando d'une dizaine de personnes se réclamant du Parti des forces nouvelles (P.F.N.), mouvement d'extrême droite, qui circulait à bord d'une camionnette de location, ont causé, dans l'après-midi du dimanche 14 février, des dégâts matériels à deux ministères. S'attaquant d'abord au ministère de la solidarité nationale, situé avenue de Ségur (7^e), les hommes ont brisé à coups de pavés et de barres de fer quatre portes vitrées, avant de projeter de la peinture rouge sur les murs du hall.

Il s'agit probablement d'une méprise de leur part, le ministère de la santé, dont le titulaire, M. Jack Ralhe, est membre du P.C., étant situé lui aussi, avenue de Ségur. A quelques pas de là, le commando devait se rendre en suite au ministère des transports, boulevard Saint-Germain (7^e), et en menant la porte de peinture rouge, avant de prendre la fuite.

Dans des tracts trouvés sur les lieux, le commando demandait à la démission des ministres communistes, puis, dans un communiqué transmis à l'A.P.F.P., jugeait

LE « FER DE LANCE » DE LA NOUVELLE OPPOSITION

Créé en 1974 par de jeunes dissidents du Front national, ce mouvement, selon le fondateur, M. Jean-Louis Triller, ancien député et d'anciens militants d'Ordre nouveau, le Parti des forces nouvelles se propose depuis près de huit ans de donner à la gauche une image moderne et pratique, volontiers un certain opportunisme pour sortir de la marginalité.

Son leader, M. Pascal Gauchon, professeur agrégé d'histoire et de géographie, successeur de M. Jean-Louis Triller, a récemment eu fonctions de porte-parole du parti, n'ayant pu recueillir les cinq cents parrainages requis pour être candidat à l'élection présidentielle de mai 1981. Le P.F.N. avait alors soutenu, au premier tour de scrutin, la candidature de M. Jacques Chirac. Il avait déjà soutenu le leader du R.P.R. aux élections municipales de 1977, après avoir appelé à voter pour M. Valéry Giscard d'Estaing à l'élection présidentielle de 1974.

Aux élections législatives de juin dernier, le P.F.N. était représenté dans huit circonscriptions. Ses candidats n'ont obtenu que de médiocres résultats.

Plusieurs animateurs du P.F.N. ont alors rejoint les rangs du Centre national des indépendants et paysans (C.N.I.P.) et participé à la création du Comité national contre le néo-fascisme et pour la paix animé par le président de cette formation, M. Philippe Maland.

Réunis en décembre à Paris, les dirigeants du P.F.N. ont retenu un « axe stratégique » visant à faire de leur parti « le fer de lance de la nouvelle opposition » et décidé de modifier leur organisation interne.

Un « bureau politique de transition » a été chargé de préparer le cinquième congrès du parti, qui doit avoir lieu en juin. Cette instance est composée de trois membres : MM. Georges Condat, trente-cinq ans, cadre, secrétaire général de la fédération « Méditerranée » du P.F.N., Roland Hillaire, vingt-quatre ans, directeur de société, et Richard Ronget, vingt-trois ans, étudiant, ancien capitaine Jacques Vuitton, ancien dirigeant du G.U.D. (Groupement union défense), organisation étudiante parisienne, et active au centre universitaire de la rue d'Assas à Paris.

DÉFENSE

Dans son numéro de février

LE MENSUEL DU MINISTÈRE PUBLIE DES LIBRES PROPOS DE CADRES D'ACTIVE

Le mensuel Armées d'aujourd'hui, édité par le ministère de la défense, publie dans sa dernière livraison de février, pour la première fois, une rubrique de libres propos ouverte aux cadres militaires. Cette initiative, qui place les écrits des différents auteurs sous leur propre responsabilité et sans engagement du ministère de la défense ou du commandement militaire, fait partie d'une série d'autres initiatives prises en septembre 1981 (« Le Monde » du 4 décembre 1981) pour tenter d'ouvrir le dialogue d'expression des cadres d'active dans les armées.

Dans le dernier numéro de la revue figurent : un texte du général Jean-Claude Salvaud, qui considère que le service militaire n'a pas d'autre justification que

d'entraîner les hommes à combattre ; un texte du commandant Jean-Paul Le Bourg sur la réalité de l'armée à accepter un certain degré de féminisation de l'institution, et un texte du capitaine Jacques Vuitton, qui estime que la protection aérienne du corps blindé a été négligée.

La rédaction de la revue précise, dans une note aux lecteurs, que l'attention des futurs auteurs est attirée par le fait que leurs écrits ne doivent pas divulguer de secrets militaires et avoir un caractère polémique, l'objectif de la revue étant de permettre l'expression de points de vue et d'opinions personnelles des cadres d'active.

Le Collectif national pour le service militaire a rendu publique, samedi 13 février à Paris, une liste de 1.107 noms de soldats du contingent représentant près de soixante unités en France et en République fédérale d'Allemagne, qui réclament la réduction à six mois du temps de service militaire et le libre exercice des droits d'information, d'expression et de réunion dans les armées.

Nous exhortons les mêmes droits démocratiques que les civils », affirme le Collectif, dans un appel, dit des « 1.000 », qui sera diffusé dans les garnisons à la fin de février et au début de mars prochain.

Au nom de ce collectif, qui sera désormais animé par trois anciens soldats du contingent récemment libérés, une dizaine d'appelés en tenue et le visage déguisé ont signé le refus de la hiérarchie militaire de se plier au choix de la majorité. « Les généraux, comme les po-

VU SUR A 2

« Nous... on »

D'accord, on est lourd, difficile à secouer, à faire bouger, avancer, on est récalcitrant, têtu et rebelle. On se laisse beaucoup trop facilement conduire sur des voies écartées, difficiles d'accès, à condition de s'y retrouver dans le dédale des nouvelles émissions affichées à des heures sans cesse bousculées.

A quel bon feuilleter d'une main anxieuse, à l'avance agacée, les programmes publiés de semaine en semaine dans la presse et, même en se pointant à l'heure pile — ça été le cas dimanche soir avec *Moi, le...* le magazine de Bernard Bouthier — on est obligé de sauter dans le train en marche.

Quand j'ai débarqué, c'était dans le métro en compagnie d'un conducteur anglois, sujet à des dépressions. Ses propos jouaient les flottes emportées par des vagues de musique classique. La musique, il admettait, c'est vrai, mais il écoute à ses heures, alors que là, elle nous caressait les oreilles. On avait du mal à suivre.

Eh-là-là, était-ce un de ses collègues qui avaient sans gêne été homosexuel, et à qui la journaliste demandait avec une insistance bizarre pourquoi il ne s'en était pas ouvert au « psy » lors de la visite médicale de rigueur tous les trois ou quatre mois. On n'en revenait pas : ça ne regardait que lui, ce n'était pas une maladie, pourquoi aller en parler au docteur ?

On peut en discuter, remarquer, et c'est un des charmes

de cette émission, elle nourrit son homme, elle donne à réfléchir.

Prenez l'histoire de ce jeune père divorcé qui découvre, un mercredi, comme ça, au café, que son gamin de treize ans couche (tu veux dire... ? Ben... ouais...) avec son amie. Le même, vous lui presseriez le nez, il en sortirait du lait : la fillette a beau se coller du film-mel plein les yeux, c'est un bébé.

Le père, genre copain-copain, pas choqué, non, un peu inquiet. Il ne veut pas se retrouver grand-père à trente-huit ans, emmené le gosse, qui ne sait pas où se mettre, à la pharmacie et lui bourne les poches de ordres contraceptives. Et puis téléphone à la maman de l'enfant pour savoir comment elle prend ça. Elle ne prend mal Très mal. Elle n'a pas les idées larges, elle. Non, pas du tout. Désolée.

C'est filmé, bien sûr, c'est joué et très bien joué par les protagonistes — du moins je le suppose — d'une aventure de plus en plus banale. Rappelez-vous la naissance assez récente de ce bébé, dont les parents avaient à peine un quart de siècle à eux deux. Et ce film plutôt pénible où l'on voyait un gentil lycéen obligé de renoncer à ses études pour épouser la jolie garce qu'il avait engrossée.

À la télé, là encore, on n'a pas insisté. On a levé un lièvre un peu comme on lance un sujet de conversation. A nous de le poursuivre.

CLAUDE SARRAUTE.

JUSTICE

Mouvement de solidarité en faveur de deux insoumis détenus

De notre envoyée spéciale

Quimper. — En apprenant la victoire de la gauche le 10 mai 1981, deux jeunes Bretons qui avaient été condamnés à un an de prison pour insoumission, Hervé Kerrain et Bernard Corbel, décidèrent de mettre fin à quatre ans d'exil irlandais et, amnésiés, revinrent en France. Aujourd'hui, ils sont en prison.

Convoqués par l'armée en octobre 1978, ils se rendirent à la caserne de Rennes (Ille-et-Vilaine), où on leur fit subir des tests. Déclarés bons pour le service, ils d'abord dans leur refus d'accepter qu'ils étaient non seulement antimilitaristes, mais encore nationalistes bretons, et que, en vertu du traité de 1562, ils n'avaient pas, selon eux, à être enrôlés dans l'armée française (1).

Mis aux arrêts de rigueur, Hervé Kerrain et Bernard Corbel sont jugés par le Tribunal pénal des forces armées (T.P.F.A.), qui les condamne, le 18 décembre 1981, à deux ans de prison chacun. Il n'en fallut pas plus pour motiver les KAD (anciens comités de soutien aux prisonniers politiques bretons), qui multiplient les démarches. Les syndicats locaux, la Ligue des droits de l'homme et des mouvements bretons, tels que l'Union démocratique bretonne (parti autonomiste et socialiste), le Front culturel progressiste (dont fait partie le P.S.), s'engagent à leurs côtés.

Cette affaire est aux yeux des

associations et partis politiques hautement symbolique et débordée le cadre judiciaire. C'est pour le refus des principes de la loi française et leur nationalisme breton que le T.P.F.A. a condamné les insoumis, affirme M. Jean-Marie Salomon, secrétaire des KAD. Tandis que M. Yann Chouquet, leur défenseur, déclare : « Je n'ai pas peur de changement depuis le 10 mai, si ce n'est que les peines sont aujourd'hui plus lourdes pour les insoumis dans ce type d'affaire. Contrairement aux promesses des socialistes, le T.P.F.A., qui leur refusait l'exception, n'a pas été supprimé, et la culture bretonne n'est pas respectée, puisqu'on a refusé d'écouter les accusés qui s'expriment en breton ».

Sur le terrain juridique, la bataille continue : si les deux insoumis ne sont pas remis en liberté, leurs défenseurs porteront l'affaire « devant la Cour européenne de justice ».

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

Faits et jugements

Drogue : un « réseau » néerlandais démantelé en France

Deux personnes ont été interpellées et 425 kilos de haschisch ont été saisis lors d'une opération menée par l'Office central pour la répression du trafic illicite des stupéfiants, par les policiers de Montpellier (Hérault) et par les douanes samedi 13 et dimanche 14 février, près de Valras dans l'Aude et à l'aéroport de Roissy-Charles-de-Gaulle.

Profitant de la nuit, samedi, huit Néerlandais et une Française, campant quelques jours près de l'estuaire de l'Aude, ont, à l'aide d'un canon pneumatique, chargé d'un rocher, arrimé au pavillon anglais, tantôt tantôt allemand, 425 kilos de haschisch. Ils ont été arrêtés alors qu'ils venaient de transporter la drogue dans leur camping-car et qu'ils s'apprêtaient à quitter les lieux. Ils sont toujours entendus dans les locaux du S.R.P.J. de Montpellier.

Dimanche matin, trois autres Néerlandais, appartenant au Syndicat national des policiers en tenue (S.N.P.T.),

à quitter la France pour Rio. Ils ont été placés en garde à vue. L'opération a été réalisée grâce à un renseignement transmis par la police néerlandaise. Le haschisch devait être vendu à Paris et à Amsterdam. Son prix en gros est évalué entre 6 000 F et 8 000 F le kilo, mais il se revend au détail 10 F ou 15 F le gramme.

● **Réouverture de l'enquête sur la mort d'un policier tué par ses collègues.** — L'enquête ouverte sur les circonstances de la mort, le 12 février 1980, à Vallauris (Alpes-Maritimes), de Philippe Mazis, un gardien de la paix d'Antibes, âgé de vingt-cinq ans, que des inspecteurs de la brigade de recherches et d'intervention (BRI) de Nice avaient tué par méprise, croyant avoir affaire à l'un des occupants de l'habitation de M. Guy Pithon (« Le Monde » des 13 et 14 février 1980), a été rouverte.

C'est à la suite d'une demande faite au président de la République par les familles des victimes (la veuve du policier s'était suicidé, après avoir tué leur fils âgé de cinq ans deux jours après la mort de son mari) que cette décision a été prise, ont indiqué les responsables départementaux du Syndicat national des policiers en tenue (S.N.P.T.).

SCIENCES

Les crédits destinés à l'archéologie sont très fortement augmentés par le ministère de la culture

Les crédits attribués pour 1982 à la sous-direction de l'archéologie ont été nettement augmentés. Mais cette augmentation est due presque exclusivement au ministère de la culture (11 millions de francs au lieu de 4,4 millions en 1981), puisque les crédits provenant de l'« enveloppe-recherche » ne sont passés qu'à 12,3 millions de francs, contre 10,45 millions en 1981.

Si intéressants soient-ils, ces chiffres ne donnent cependant qu'une idée partielle de l'effort national consenti en faveur de l'archéologie. D'une part, il faut tenir compte des crédits d'État attribués par le ministère de la culture pour les équipements et pour le fonctionnement des services extérieurs de la sous-direction de l'archéologie et par le ministère de la recherche et de la technologie pour la recherche proprement dite, chantiers de fouilles et de personnes scientifiques. D'autre part, il convient de prendre en considération les crédits donnés par les collectivités locales qui contribuent de plus en plus aux fouilles, y compris au sauvetage et à la présentation des vestiges de leur passé : plus de 3 millions en 1981 (alors que seulement 1,5 million était prévu), près de 2 millions prévus pour 1982.

En outre, les activités archéologiques bénéficient de moyens parfois importants mais difficilement chiffrables qui proviennent de la direction des musées de la direction du patrimoine, de la Caisse nationale des monuments historiques (relatant toutes les ministères de la culture), des universités, du Collège de France, du Muséum national d'histoire naturelle (ministère de l'éducation nationale), du Centre national de la recherche scientifique (ministère de la recherche et de la technologie), des organismes publics, des entreprises participant aux opérations d'aménagement, des collectivités locales, sous forme de subventions, de prêts, de moyens techniques, de publications ou de prestations de nature. Enfin, il ne faut pas oublier plusieurs milliers de bénévoles, souvent groupés en associations d'« amateurs » (au sens égyptologique du terme), qui donnent leur temps libre et sans les quels beaucoup de fouilles ne seraient jamais faites.

YVONNE REBEYROL.

La progression des crédits propres du ministère de la culture et de ceux de l'enveloppe-recherche oblige à constater que si les crédits de fonctionnement du service public augmentent, ceux qui sont consacrés aux travaux scientifiques de terrain stagnent pour le moment.

سكزا من لامل

AUX ASSISES DE L'ESSONNE

La faute passionnelle

Il n'y a pas de honte à aimer. Marcel Raynal ne le savait pas. Quand la passion le prit, il le vécut comme une faute, une conséquence de sa sexualité refoulée, invivable, tyrannique et satisfaisante avec remords. Il s'y jeta à corps perdu. Il fit l'amoureux, l'excité, il écrivit à Jacques Philippot des lettres enflammées. Il cessait l'espérance d'une vie commune avec un arrière-goût de péché, toujours âcre et détestable. Il aime donc sans courage, mais c'était la première fois, et tout bascula dans le désert de sa vie. Il n'avait jusqu'alors connu que le travail acharné, sa revanche. A cinquante ans, lui qui n'avait éprouvé que des émois à la sauvette s'engagea en tremblant dans une aventure qui ressemblait à la jeunesse, à des romans de couples épris.

Il n'y a pas de honte à être homosexuel : Raynal, lui, ne le croyait pas. Ce jour d'été où il rencontra son amant dans un lieu public de Saint-Germain-des-Bois devait être pour lui un jour comme les autres. Mais il revint son ami et, jusqu'au drame, il n'a plus supporté de le quitter. Philippot était aussi passionné. Il trouvait Raynal plus intelligent et plus cultivé que lui. Il l'admirait et en oublia sa femme Mireille et sa fille Sylvie, huit ans, son exis-

tence faussée. A quarante ans, il voulait refaire sa vie avec Raynal. Il se voyait en cachette, car le cadre supérieur de Total-Gaz se souciait du voisinage qui, évidemment, s'apercevait de tout (« M. Raynal avait acheté deux melons, contrairement à son habitude », témoignera une marchande). Ils font les courses ensemble, des repas fins, des siestes crapuleuses, l'amour dans le lit conjugal de Philippot.

Deux réalités

Le 2 septembre 1978, Jacques attend Marcel à l'aéroport. Il a passé des vacances en Grèce. Ce fut tout un mois de jalousie pour Philippot, qui, hors de lui, déclare à son ami : « Je veux quitter Mireille. »

Mais il y a l'autre réalité. Le pavillon acheté rue des Lilas à Savigny-sur-Orge, les beaux parents qui ont aidé Jacques, couronné en librairie, bonnettes, unis, et sa femme, à qui il n'a rien à reprocher. Il n'a pas le courage d'abandonner Mireille, surtout depuis qu'elle a découvert une lettre de Raynal, qu'elle a pleuré et qu'enfin elle a compris. Jacques devra sacrifier son amour. Il n'y a pas de honte...

Mais Raynal n'est pas retourné à son travail, à sa solitude. Il ne

peut plus. Et, le 8 septembre, il attend son ami dans le jardin du pavillon pour le voir, lui parler une dernière fois. Au matin, Sylvie trouva sa mère morte, au bas de l'escalier. Elle a été massacrée. Il n'y a plus d'amour.

Devant le cour d'assises de l'Essonne que préside M. Servat, Marcel Raynal, accusé, s'est refait une façade d'employé respectueux. Jacques Philippot se tait. Pour Sylvie, il s'est constitué partie civile. Ils ont l'air vieux et ridicules. Le débat est sans borne. Jacques a renoncé, le prix de l'homosexualité est trop élevé pour lui. Raynal est plus que jamais honteux. Il n'y a plus de beaux, plus de rêve. « C'est lui, monsieur le Président, qui était attaché à moi. Je lui ai rendu service. C'était moi l'actif, parce que, le pauvre, il avait eu les oreillons. » Alors Jacques, trahi, ne parle plus que pour Sylvie. Tout est devenu détraqué. Il dira à la barre : « Non, l'actif, c'était moi. Il était tellement seul... » Deux, trois mots sans importance pour un fiasco et un crime. Qui croirait à présent que la honte est moins grande quand on a tué par amour ? Marcel Raynal a été condamné à vingt ans de réclusion criminelle. Jacques et Sylvie ont regagné leur pavillon.

CHRISTIAN COLOMBANI.

TÉMOIGNAGES

« La montée du divorce »

Après la publication de l'enquête de Christine Chombeau intitulée « La montée du divorce » (Le Monde des 6, 7, 8, et 9 janvier), nous avons reçu de nombreuses lettres de lecteurs. Nous donnons ci-dessous des extraits des lettres les plus significatives. Répondant plus particulièrement au témoignage d'une jeune lectrice de dix-sept ans, publiée sous le titre « Nous ne sommes pas des objets », M. Jean Hauser, de Sèvres (Hauts-de-Seine), écrit :

Cette demoiselle ne voit dans son émancipation qu'un seul acquis essentiel : le droit d'être prise à témoin, de plaider, de porter plainte en justice. A l'évidence, sa requête est dictée par la haine, et l'objet de sa haine est son propre père ! Il serait déjà très grave de la part des deux parents d'avoir tenu leur fille, alors âgée de douze à quatorze ans, au courant des détails de la procédure d'un divorce « pour fautes ».

de lui avoir fait lire les « griefs » rédigés par les avocats et les « attestations » diffamatoires que ceux-ci réclament en dramatisant soigneusement, pour obtenir un « jugement aux torts exclusifs » de leur « adversaire » (...). Il est encore plus grave que, dans le cas présent, une mère ait pu impliquer sa fille dans son problème intime de couple au point de la dresser à ce point contre le père et lui communiquer un désir de vengeance.

Une jeune fille, Sophie, dont nous préserverons l'anonymat, raconte : J'ai dix-huit ans. Mes parents se sont séparés après vingt-deux années de mariage, alors que j'avais neuf ans. Il paraît que j'étais une enfant particulièrement émotive. C'est bien possible. Toujours est-il que c'est uniquement grâce à la séparation que j'ai pu trouver mon équilibre. En effet, avant, c'était

l'enfer. Mes parents se disputaient continuellement, et mon frère, ma sœur et moi détestions mon père. Depuis, ce sentiment s'est estompé, mais s'est transformé en mépris. J'avais peur de mon père. Et lorsqu'un jour il vint me chercher pour partir en vacances avec lui, je crus devenir folle. Folle de terreur, mais je craignais mon père. Je ne voulais pas partir avec lui. Il revint quelques heures plus tard avec des agents de police. Entre-temps, mon père avait téléphoné à son avocat, qui nous avait certifié que, sans mon consentement, mon père ne pouvait pas me prendre. Les agents me demandèrent si je voulais bien venir avec mon père. Je répondis « non ». L'affaire s'arrêta là. Ils dirent à mon père qu'il ne pouvait pas me prendre de force. J'avais triomphé. C'est pourquoi j'ai été étonnée qu'une fille de dix-sept ans soit encore obligée de rendre visite à son père, alors qu'elle n'en a pas envie.

M. Martial Lemoine, de Paris, qui a fait l'expérience d'un divorce pour faute, écrit :

A partir d'une audience dite « de conciliation », qui dure souvent moins de dix minutes, un juge unique, agissant selon son humeur, comme l'autorise la loi, décide de la garde des enfants et de la jouissance du domicile et du mobilier sur le champ, sans aucune considération de l'opinion des enfants et du propriétaire du domicile conjugal. La législation en vigueur appelle cela l'« intérêt social des enfants ». Lorsque l'on sait que dans 85 % des cas les mères ont systématiquement la garde des enfants, le divorce peut donc être une bonne affaire immobilière pour les femmes qui savent que la discrimination sexiste des magistrats leur donne tout de suite gain de cause sans aucun jugement de fond de leur demande.

Le divorce dit « pour faute » est donc devenu le fourre-tout de toutes celles qui veulent se débarrasser d'un conjoint encombrant ou « refaire leur vie » à ses dépens.

Le paiement des pensions alimentaires

Dans l'article « Nouvelles vies » de l'enquête intitulée « La montée du divorce » (Le Monde du 8 janvier) nous écrivions : « Le parti socialiste pensait jusqu'à récemment instaurer un fonds de garantie qui se chargerait du paiement des pensions alimentaires en cas de défaillance du débiteur. » Nous sommes finalement revenus sur cette idée, explique M. Mireille Segréain-Mauvel, conseiller technique au cabinet du ministre des droits de la femme, car elle aboutirait à déresponsabiliser les débiteurs... M. Segréain-Mauvel nous écrit à ce sujet :

Nous ne sommes nullement revenus sur l'idée d'instaurer un fonds de garantie qui se chargerait du paiement des pensions alimentaires. Au contraire, tous les moyens d'assurer efficacement le paiement de ces pensions par leurs débiteurs sont actuellement l'objet d'un examen approfondi. Parmi eux figure l'institution d'un tel fonds dont les modalités sont à déterminer.

Centre d'Education Permanente de l'Université Paris-I

STAGES D'ANGLAIS

Lieu : SORBONNE

Durée : 60 h. à partir du 1^{er} MARS 1982 (deux fois 2 h par semaine)
Conditions : différents niveaux. Test gratuit. Coût de stage : 2.000 F.
Rens. : 14, rue Cujas, 75005 PARIS - 354-67-80

EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA

1926 LEAVENWORTH STREET AT UNION, SAN FRANCISCO, CALIFORNIA 94133 U.S.A.

For students who wish to participate in a 9-week program in management from

April 19 - June 18, 1982

in San Francisco, California are an engineer or have a university diploma

You may apply to the EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA

The 30 participants in this program will receive, upon completion, a certificate of graduate studies in management.

Selection and admission tests for the European University of America are directed for France by Institut Supérieur de Gestion

Application before February 20, 1982
European University of America
c/o Institut Supérieur de Gestion...
8 RUE DE LOTI, 75118 PARIS - FRANCE

Other programs :

Summer Session: July 12 - Sept 10
Full year Session: November 82 - October 83

EXCLUSIF MOSCOU PARLE

DÉTENTE SURARMEMENT POLOGNE USA ISRAËL CHINE AFGHANISTAN...

Au cours d'un long entretien accordé en exclusivité à *Latitude*, Constantin Tchernenko expose sans détours la position du Kremlin face aux tensions internationales. Et puis, la Chine de Deng Xiaoping, un bilan diplomatique et économique - Un entretien avec le XIV^e Dalaï-Lama - L'Europe du crime - La sécurité civile - Chypre - Japon - Madrid... Alfred Grosser - Charles Hargrove - Carlos Fuentes... s'expriment dans le N° 5 de *Latitude*.

Latitude

LE MAGAZINE DE L'ACTUALITÉ MONDIALE



Responsable marketing/ventes

Europe



MOLEX Inc. (chiffre d'affaires : 145 millions de dollars, 2.400 personnes) est un groupe international spécialisé dans la production et la vente de composants électroniques et électromécaniques, et l'un des leaders mondiaux dans le domaine des connecteurs. Pour faire face à l'expansion soutenue de ses activités en Europe, ce groupe crée aujourd'hui le poste de Responsable Marketing/Ventes pour l'Europe du Sud (U.R.S.S., Irlande, France, Italie, Espagne...). Membre de l'E.C.C. (European Coordinating Office), ce cadre de « statut » sera principalement chargé des missions suivantes : application des stratégies marketing dans chaque pays considéré, coordination des actions de vente des différentes entités nationales, support commercial effectif sur des projets précis, participation aux études de marchés et de la concurrence, à l'identification des besoins locaux et à la définition de nouveaux produits... Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 30 ans minimum, doté d'une solide formation d'ingénieur (ou équivalent), parlant couramment l'anglais et le français, habitué aux contacts internationaux, et ayant acquis une excellente maîtrise des techniques « marketing/ventes » dans une entreprise du secteur considéré (composants électroniques, systèmes d'interconnexion...). Il devra également justifier d'une bonne connaissance générale de la clientèle OEM correspondante : électronique grand public, électronique professionnelle, informatique, télécommunications... Ce poste, impliquant de fréquents déplacements, sera basé à Paris ou dans toute autre ville desservie par un aéroport international, au choix du candidat. Le salaire annuel de départ, fonction de l'expérience acquise, sera assorti d'avantages divers (bonus, voiture...). Ecrire à J.P. ROUGIER à Paris. Réf. A2177M

Directeur d'établissement

Alsace

Industrie du meuble - Un leader européen du domaine de l'ameublement (1.500 personnes) recherche le directeur de sa filiale française (plus de 100 personnes) implantée en Alsace. Rendant compte à la direction du groupe en Allemagne, il aura la responsabilité d'une société disposant d'un outil industriel performant pour l'élaboration et la réalisation de produits de qualité dont le marché est très ouvert. Le collaborateur recherché aura pour mission de développer la position de l'entreprise en France, ce qui requiert des qualités de meneur d'hommes, de coordinateur et d'organisateur. Son esprit d'entreprise doit nécessairement s'appuyer sur une expérience réussie de direction d'exploitation, une pratique assurée du marketing opérationnel et une sensibilité importante aux concepts de modèles. La maîtrise de la langue allemande est, par ailleurs, indispensable. Une connaissance de la branche d'activité serait un avantage supplémentaire, mais ne constitue pas une condition nécessaire. Le profil de personnalité du candidat doit révéler des capacités importantes d'analyse et de méthode alliées à des aptitudes à créer, motiver et persuader. Pour ce poste, adressez votre candidature en précisant votre niveau de rémunération actuel et celui souhaité ainsi que votre détail de disponibilité. Des renseignements complémentaires pourront être communiqués par téléphone aux personnes intéressées par l'offre. Ecrire à F. WILKES-KEH à Strasbourg. Réf. B3074M

Responsable relations humaines et sociales 200.000 F

Produits industriels - La filiale d'un groupe important, leader sur le marché français de produits destinés à l'industrie, et connaissant un fort développement à l'export, recherche, dans le cadre de la mise en place d'une nouvelle structure, le responsable des relations humaines et sociales. Dépendant du Directeur Général Adjoint, il exercera son action sur deux unités (plus de 1.500 personnes) et sa mission sera d'élaborer, de proposer et de mettre en œuvre une politique de gestion du personnel pour l'ensemble de la société (cadres, ETAM, ouvriers). Il conseillera l'encadrement pour la définition de leurs besoins (recrutement, formation, classification, information...) et créera les moyens nécessaires à leur application dans un esprit d'innovation. Il participera activement aux relations avec les partenaires sociaux (CF, DP, CHS) et les organismes extérieurs. Il animera une équipe de 25 personnes. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 35 ans, de formation supérieure et possédant une expérience approfondie de la fonction personnel, orientée sur le développement des ressources humaines. Elle aura été acquise, de préférence, dans un contexte industriel. La rémunération sera de l'ordre de 200.000 francs, voire plus si l'acquis professionnel le justifie. Ecrire à M. LE GOUËFF à Villeurbanne. Réf. A3629M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54
78, boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

SKI ALPIN

Marie-Cécile Gros-Gaudenier gagne la Coupe du monde de descente

En tout, la médaille de Michel Vion dans le combiné des championnats du monde de Schladming ? Le douanier savoyard a répondu de la meilleure façon : la première occasion qui lui a été fournie, le combiné du Kandahar à Garmisch (R.F.A.). Dans une course où l'élite mondiale de la vitesse et du slalom s'aligne, il a pris la deuxième place du classement final après avoir terminé vingt-cinquième de la descente, gagnée le samedi 13 février par le

Canadien Steve Podborski, et sixième du slalom, fatal dimanche, au triple champion du monde suédois, Ingemar Stenmark. Les descendues françaises, qui avaient été éliminées en Autriche par la furie des Canadiennes ont pu, pour leur part, justifier la confiance de leur entraîneur, cinquième des deux courses d'Arosa (Suisse), Marie-Cécile Gros-Gaudenier a terminé première de la Coupe du monde de descente.

Nerveuse, très nerveuse, samedi et dimanche, Marie-Cécile Gros-Gaudenier. Elle n'a pas très bien skié sur la piste glacieuse d'Arosa. Mieux toutefois que l'Américaine Emily Flender. En tête de la coupe du monde de descente, avant la dernière épreuve, l'Américaine a confondu vitesse et précipitation. Si bien qu'elle a subi une sortie de piste dimanche et qu'elle a ainsi perdu le trophée de cristal au profit de la skieuse de Mont-Saxonne, Marie-Cécile Gros-Gaudenier. Elle a été la plus régulière en vitesse cette saison.

Confirmation aussi du très bon niveau atteint par l'équipe nationale avec sept couronnes dans les vingt premières d'Arosa. Les résultats des championnats du monde, où les Canadiennes s'étaient imposées, avaient fait planer quelques doutes. Mais il en est un qui n'avait jamais douté : « Ces filles ont la classe », avait dit Michel Boyer, leur entraîneur. D'instinct, il savait que le tracé-boulevard de Schladming ne leur convenait pas. Mais à Arosa, c'était lui qui devait dessiner la piste. Glace et technique, il savait que ses protégées pourraient s'exprimer. Résultat : le cristal pour Marie-Cécile Gros-Gaudenier.

C'est un succès pour ce Méditerranéen de trente-huit ans, sec comme un figatelli (saumon d'âne cone), auquel les montagnards n'ont pas toujours ménagé les critiques. Surtout qu'il est d'ailleurs entré en scène tout à fait à l'opposé de ce qu'on lui reproche : la plupart des coureuses françaises depuis neuf ans. Ce fut en 1973 que cet ancien espoir de l'équipe nationale fut plus dans le corps des entraîneurs

qu'il avait conseillé jusqu'alors. Longtemps Parisienne boulotte, Caroline Attia, se classe deuxième à Pyramont d'une descente de coupe du monde en 1978, il lui fut permis de constater que les skieuses françaises n'étaient pas des « filles de la classe ». L'année suivante, les championnats mondiaux relevaient une vérité statistique surprenante : en classant vingt-deux coureuses, parmi les sept premières mondiales, la France était la première nation pour la vitesse féminine.

Locomotive. Reçoit-elle encore à trouver une locomotive, une gagnante, qui matérialiserait cette moyenne arithmétique. Les blessures de Caroline Attia et de Marie-Cécile Gros-Gaudenier, ainsi que les études d'Elizabeth Chaud et de Marie-Luce Waldmeier retardent cette échéance. Michel Boyer ne désespère pourtant pas d'être payé en retour de ses efforts.

Des efforts qui ont porté dans de nombreuses directions. Aux championnats du monde de 1978, il avait constaté par exemple que, de l'équipe nationale, il manquait Elizabeth Chaud pouvait rivaliser

MOTOCYCLISME

Le Néerlandais Van der Ven remporte le 8^e Enduro du Touquet

Le Touquet. — Plusieurs dizaines de milliers de personnes ont assisté, dimanche 14 février, au triomphe des motards qui pilotaient des K.T.M. dans le huitième Enduro du Touquet. Kees Van der Ven, troisième meilleur coureur du monde dans la catégorie des 250 centimètres cubes en 1981, a remporté l'épreuve. Au terme d'une course de trois heures sur un circuit de 25 kilomètres tracé sur la plage et dans les dunes, il a devancé son compatriote Ruitenbeck et le Français Christophe Groux.

En plaçant trois motos aux trois premières places, la firme autrichienne a largement dominé cette année Yamaha, qui avait remporté l'épreuve en 1980 et en 1981.

Marie Etard (Yamaha 125) a enlevé la coupe des dames en se classant première des vingt-cinq femmes qui étaient au départ de la

course; elle a pris la soixante-douzième place du classement général et sa revanche sur Nicole Maitrot (Honda), qui l'avait devancée lors du dernier Paris-Dakar.

La course, qui a été arrêtée au huitième tour en raison, selon les organisateurs, de la « dégradation de l'état de la piste », a été suspendue par un accident qui a coûté la vie à une spectatrice, Mme Christiane Antoniak, fauchée par la moto du Néerlandais Gerard Rond. Six personnes, dont le pilote de la moto, ont été blessées dans l'accident. D'autre part, une vingtaine de pilotes ont également été blessés au cours de l'épreuve.

M. Labarthe, sous-préfet de Montreuil, a indiqué lundi 15 février qu'il était intervenu après l'accident auprès de l'organisateur, M. Thierry Sabine, « pour faire arrêter la course ».

De notre envoyé spécial

Le balisage n'existait plus en plusieurs endroits en raison du passage de nombreuses personnes. Il ne fut jamais rétabli par la suite.

Admettrai-je aujourd'hui qu'un grand prix automobile de formule 1 se dispute sans barrière de sécurité ? Peut-on alors admettre que des engins qui roulent à 150 kilomètres à l'heure — c'était le cas sur la plage du Touquet — soient lâchés en l'absence de toute protection.

Si les mesures destinées à empêcher le public d'envahir la plage au moment du départ, comme cela avait été le cas la saison dernière, se sont révélées efficaces, il reste qu'un balisage sérieux de l'ensemble du circuit doit être réalisé. Accuser, après ce drame, le public d'être inconscient est déraisonnable, car une foule n'est jamais très réceptive aux conseils de prudence qui lui sont prodigués. Les organisateurs avaient pourtant recommandé aux spectateurs « de ne pas descendre sur la plage, de rester sur les hauteurs des dunes ou sur la digue, de ne pas aller surtout du côté de la mer », etc.

On peut s'interroger encore que le problème de la sécurité ne soit pas mieux appréhendé dans de telles courses. M. Thierry Sabine a, derrière lui, son expérience; il est aussi l'organisateur du Rallye Paris-Dakar, qui a été marqué, cette année, par la mort du motard néerlandais Bert Oosterhuis, de notre confrère de l'hebdomadaire le Point, Ulrich Zentgraf, et d'un jeune Mallen. Faut-il attribuer ces accidents mortels à la seule fatalité ?

Devait-on laisser partir un pilote blessé qui avait chuté une dizaine

de fois, la veille ? L'organisateur du rallye ne doit-il pas prendre également en compte la sécurité des Africains ? Doit-on tolérer qu'un hélicoptère — fût-il celui de l'organisateur — puisse survoler la foule à basse altitude, comme ce fut le cas sur la plage de Dakar à l'arrivée du rallye ? Autant de questions qu'il convient de poser. L'Enduro du Touquet méritait pourtant mieux que de se terminer par un drame. Des dizaines de milliers de personnes étaient venues « pour le sport et pour la fête ». Envahie par une véritable marée humaine, la station balnéaire, qui ne compte pas plus de six mille habitants en période hivernale, vit, le temps d'un week-end, une étonnante kermesse populaire. La rue Saint-Jean connaît rarement autant d'affluence. Les restaurants affaiblissent le menu Enduro à 88 F, qui connaissait un succès relatif. Les motards préféraient les bistros où l'on apporte son casse-croûte.

Toute la nuit, on a fait la fête. On a parfois dormi dans des encoignures de portes ou dans les entrées de résidences. On a campé aussi dans la forêt, sur la plage, où des tentes avaient été dressées malgré un froid vif.

Mais qu'aurait-on pu faire pour entendre, samedi soir, le chanteur Bernard Lavilliers se déchaîner sur le podium d'Europe 1 et voir, dimanche, mille cent cinquante motards s'envoler sur la plage et en découder dans les sables de la côte d'Opale ?

GILLES MARTINEAU.

FOOTBALL

Coupe sombre pour la première division

Sochaux, Lille, Nantes, Strasbourg, Montpellier et Lens éliminés des trente-deuxièmes de finale de la Coupe de France de football. Il faut remonter à deux ans pour trouver trace d'une pareille coupe sombre — plus du quart des effectifs dont quatre anciens vainqueurs — parmi les clubs de l'élite. La disparition d'atouts certes inévitables pour trois d'entre eux opposés à des équipes de même niveau.

Si les Sochaux, éliminés par les Metz (1 à 0), vont pouvoir se concentrer sur le championnat où ils trident une place qualificative pour une coupe européenne, l'élimination risque de précipiter les crises déjà latentes à Strasbourg et à Lens, dont les joueurs ont été battus respectivement par les Lyon (1 à 0) et les Toulon (5 à 2 après prolongations). C'est le cas aussi à Montpellier où Kader Froufrou, l'entraîneur, venait d'être licencié. Le club héraldique qui avait débuté sa réputation sur la Coupe de France, est à son tour éliminé par les amateurs de l'équipe, les amateurs de Sauray (0 à 0 et 7 pénalités à 6), qui jouent en division d'honneur régionale.

Pour Nantes et Lille, qui n'ont plus rien à craindre ni à espérer du championnat, les éliminations respectives par Nancy-Les-Mines (2 à 1), un bourg de quarante mille habitants qui espère accéder à la première division, et par Lisieux (0 à 0 et 9 pénalités à 8), une équipe de troisième division, risquent d'entraîner une démotivation des joueurs et des spectateurs préjudiciable à leur avenir.

Quatre autres clubs de première division ont eu recours aux prolongations ou aux pénalités pour se qualifier. C'est le cas de Monaco (1 à 0 contre Martigny), de Nice (2 à 0 contre Digne), de Paris (0 à 0 et 4 pénalités à 3), de Valenciennes (0 à 0 et 3 pénalités à 2) et de Brest (0 à 0 et 3 pénalités à 1 contre Limoges).

Dans les matches opposant des clubs de divisions inférieures, quatre surprises ont été enregistrées : le deuxième de Toulouse (division II) par Saint-Etienne (division III), 2 à 1; de Grenoble (division II) par Brest (division IV), 2 à 1; de Red Star (division III) par Moulhouse (division IV), 0 à 0 et 5 pénalités à 4; et de Vannes (division III) par Concarneau (division IV), 1 à 1 et 7 pénalités à 6.

RUGBY

Nostalgie

Décidément, la nostalgie ne supporte pas la pluie. Et Dieu sait qu'il tombait des cordes samedi 13 février entre les portes d'Anteuil et de Saint-Clément. Avec un Paris Université Club (PUC) Racing Club de France (R.C.F.) ovalé à Jean-Bouin, suivi d'un R.C.F.-Saint-Etienne rond au Parc des Princes, il aurait dû y avoir quelques belles péripéties à piocher dans la mine aux couleurs sportives. Mais la gâche n'a pas de mémoire.

On a donc couru à Jean-Bouin comme on court dans tous les matches de poste du groupe B, avec courtoisie, avec honneur, avec brio, mais sans le talent qui suscite la comparaison heureuse avec les grands anciens. Finalement, les « Ciel et Blanc » du Racing ont fait la différence (14-4) en deuxième mi-temps grâce à deux pénalités et deux essais dans une différence avec les « Verts » qui n'est pas nette. On sent les antiques qui « pétent le feu » et les Racingmen qui alimentent l'équipe nationale.

Il y avait dix fois plus de monde de l'autre côté de la rue pour regarder le treizième de finale de la Coupe de France entre le Racing et Saint-Etienne. Affiche inspirée pour le club parisien, qui fête cette année son centenaire. Affiche alléchante entre le club roi de l'époque et de l'après-guerre et les « Verts », phénomène des années 70. Affiche amusante, avec un Jean-Michel Larqué, ancien capitaine de l'équipe stéphanoise, dans le maillot de l'équipe du Racing, René Vignal, fut insuffisant pour changer le cours inéluctable de l'histoire : 3 à 0 pour Saint-Etienne grâce à Larqué (31^e minute) et Nielsen (48^e et 72^e minutes).

Bref, détrempée par la pluie, la nostalgie a lâché ses vilaines rides des sports collectifs à Paris. — A. G.

EN RIME

La confirmation d'Angelo Mazzoni au Challenge Monal

Surprenant champion d'Europe à l'épée en novembre dernier à Foggia (Italie), l'Italien Angelo Mazzoni a récidivé, le dimanche 14 février, en gagnant, au stade Pierre-de-Coubertin à Paris, le Challenge René-Monal, une épreuve comptant pour le classement de la Coupe du monde. Le jeune Milanais (vingt ans) a dominé, en finale, l'Allemand de l'Ouest Igor Bormann, sur le score de dix touches à sept, tandis qu'un autre tireur de la R.F.A., le réputé Alexander Pusch, s'est classé troisième. Meilleur Français, Philippe Botsas a pris la huitième place. Avec encore Olivier Lenglet et Stéphane Verstraële parmi les douze premiers, les épéistes français ont effectué une bonne rentrée internationale malgré l'absence de Philippe Riboud, victime samedi d'une élongation.

Philippe Riboud, victime samedi d'une élongation. Le Roumain Radu Popescu a écarté par deux fois son adversaire, le Français Jean-Louis Laroche, dans la manche de la coupe, trébuchant la carotide. Cet accident, qui a provoqué une forte hémorragie, n'a heureusement pas entraîné de lésion grave.

D'ordinaire, la réussite à l'épée réclame autant d'expérience que de force. Rarement d'ailleurs les spécialistes de cette arme qui jouent les premiers rôles avant l'âge de vingt-cinq ans. C'est si vrai que, depuis une décennie, c'est l'Allemand de l'Ouest Alexander Pusch et le Français Philippe Riboud, figure d'exception en devenant champions du monde à moins de vingt-deux ans.

Le cas d'Angelo Mazzoni est bien différent puisqu'il y a quelques mois il était tout juste considéré comme un bon compétiteur au niveau international. Du reste, aucun initié n'aurait parié une lire sur ses chances de ce garçon romantique mais, en apparence, bien difficile à canaliser. Dans le domaine de la nervosité, il dépassa même à ce point les bornes qu'il scopa, la saison dernière, d'une suspension de quarante jours pour avoir vertement apostrophé un arbitre.

Sa peine purgée, il se cassait le pied gauche en jouant au football. Du coup, il était contraint de déclarer forfait pour les championnats du monde de Clermont-Ferrand, où son absence passa totalement inaperçue. Rien de plus normal d'ailleurs, puis que Mazzoni ne faisait partie ni de l'équipe nationale ni de celui des outsiders. Il faut cependant croire que sa mise en quarantaine puis sa

longue convalescence, lui ont mis du plomb dans la carotide. Car c'est un épéiste méconnu qui se para de la couronne européenne à Foggia.

A l'époque, sa victoire ne fut pourtant jugée significative ni par les observateurs étrangers ni par ses compatriotes. Ils l'expliquèrent par un environnement favorable et l'euphorie qui régnait au sein de la formation italienne. En gagnant le challenge Monal avec beaucoup de calme et une grande simplicité d'actions, l'épée du maître Volpini au Giordano de Milan vient de leur infliger un cinglant démenti. Les derniers sceptiques, il compte bien les convaincre au cours des prochains championnats du monde organisés à Rome du 15 au 27 juillet prochain.

Parce qu'il est estimé qu'il est impossible d'être en forme tout au long d'une saison et que, pour être tout à fait crédible, le jeune Italien devra encore confirmer, les Français en doutent encore. C'est être bien difficile. Champion d'Europe et vainqueur du challenge Monal, Angelo Mazzoni a, en effet, déjà pris un avantage psychologique considérable et il y a place à parier qu'il préférera être à la place qu'à celle de tous ses rivaux potentiels. Français y compris.

JEAN-MARIE SAFRA.

LES RÉSULTATS

Basket-ball

PREMIERE DIVISION (Vendredi 12 février)

Limoges bat Roanne	118-97
Le Mans bat Antibes	71-50
Orléans bat Châlons	123-81
Monaco bat Villeurbanne	96-80
Cen bat Tours	75-59
S.F. Berry bat Vichy	88-53
Avignon bat Mulhouse	97-86

Classement. — 1. Limoges, 53 pts; 2. Le Mans, 52; 3. Orléans, 47; 4. Monaco, 46; 5. Villeurbanne, 45; 6. Antibes, 43; 7. Tours, 42; 8. S.F. Berry, 38; 9. Avignon, 36; 10. Cen, 35; 11. Mulhouse, 34; 12. Vichy, 33; 13. Roanne, 30; 14. Châlons, 28.

Notation

RECORD DU MONDE POUR SAINTE-VOY

— Au cours de la dernière journée des championnats d'U.S.S.S. d'hiver, dimanche 14 février, dans le bassin de la piscine olympique de Moscou, le scotchiste Vladimir Salnikov a battu de près de quatre se-

Le Monde des PHILATÉLISTES

— Dans le numéro de février (80 pages)

Les affranchissements dits de « septembre 1871 »

La « Marianne » de Muller

... et les nouveautés du monde entier

En vente dans les kiosques : 9 francs

11 bis, bd Haussmann, 75008 Paris

Tél. : (1) 246-72-23

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Quatrième journée)

POULE A

Starritz bat Bayonne	18-6
Orléans bat Avignon	7-6
Nice bat Brive	9-6
La Voulte bat Castres	15-3
Gaziers bat Toulon	25-0

Classement. — 1. Bayonne, 34; 2. Nice, 32; 3. La Voulte, 31; 4. Orléans, 30; 5. Avignon, 28; 6. Castres, 27; 7. Brive, 26; 8. Toulon, 25; 9. Gaziers, 24; 10. Toulon, 23.

POULE B

Aurillac bat Thuir	23-9
Grenoble bat La Rochelle	15-0
Tarbes bat St-Martin	30-15
Bagnères bat Romans	30-3
Carcassonne bat Bourg	27-12

Classement. — 1. Grenoble, 38; 2. Tarbes, 33; 3. Aurillac, 32; 4. La Rochelle, 31; 5. Carcassonne, 27; 6. Bagnères, 26; 7. Bourg, 25; 8. Romans, 24; 9. St-Martin, 23; 10. Thuir, 19.

POULE C

Boucau bat Montauban	20-9
Agde bat Massat	22-3
Valence bat Narbonne	11-9
Régis bat Albi	15-8
Dax bat Lourdes	17-15

Classement. — 1. Dax, 36 pts; 2. Agde, 32; 3. Lourdes, 31; 4. Régis, 30; 5. Boucau, 29; 6. Narbonne, 28; 7. Albi, 27; 8. Valence, 26; 9. Montauban, 24; 10. Massat, 23.

POULE D

Perpignan bat Toulouse	9-0
Montferrand bat Graulhet	9-9
Péguère bat Tyrosse	22-13
Castels bat Tulle	19-18
Angoulême bat Nîmes	20-8

Classement. — 1. Angoulême, 31; 2. Perpignan, 30; 3. Montferrand, 30; 4. Péguère, 29; 5. Toulouse, 28; 6. Graulhet, 28; 7. Tulle, 27; 8. Nîmes, 25; 9. Tyrosse, 24; 10. Péguère, 23.

Tennis

TOURNOI DE MEMPHIS (225.000 dollars)

Finale Kriek (Af. Sud) bat McE Enroe (E.-U.), 6-3, 2-6, 6-4.

TOURNOI DE RICHMOND (300.000 dollars - W.C.T.)

Finale Kriek (Arg.) bat Buchting (E.-U.), 3-6, 6-3, 6-4, 6-3.

Le Monde

régions

ILE-DE-FRANCE

Ceux qui n'aiment pas les H.L.M.

Est-ce si étonnant? Baraquements délabrés et vieilles bâtisses sans confort sont parfois préférés à nos modernes H.L.M., répondant à toutes les normes de salubrité. D'Arcueil à Viry-Châtillon, des familles s'accrochent à leurs vieilles cités qui trop d'aménageurs, élus ou technocrates, ne voient que comme des

«lèpres» défigurant des villes qu'ils rêvent propres et nettes.

Le confort moderne n'est pas tout! Habitudes, souvenirs, bons — ou mauvais — rapports de voisinage tissés au fil des ans, font aussi partie de «la qualité de la vie», comme

le petit bout de terrain — même vague — où les enfants s'ébattaient, où peuvent pousser quelques légumes. Un «climat» impossible à retrouver ailleurs et, de toute façon, même les habitations à loyers modérés sont trop chères pour ces «marginiaux» rejetés de tous côtés. La ville n'est pas accueillante pour ces familles

nombreuses dont les habitudes ne sont guère adaptables à la vie en appartement. Les avoir entassés dans les grandes cités sans âme de nos banlieues a encore accru le «mal des grands ensembles». A Arcueil, à Viry-Châtillon, il est peut-être encore possible de le prévenir.

DANS LA CITÉ-JARDIN D'ARCUEIL

Du neuf, mais avec du vieux

La cité-jardin d'Arcueil dans le Val-de-Marne est menacée de disparition. Héritière de ses sœurs anglaises, construite par le département de la Seine, selon les thèses d'Henri Sellier, promoteur des logements sociaux en 1922, elle a été réalisée pour recevoir les provinciaux venus de la campagne avec la révolution industrielle.

Petit village longtemps isolé du reste de la commune, enclavé au milieu des jardins à l'ombre de l'aqueduc historique de dérivation des eaux de la Vanne, la cité vit toujours en vase clos; c'est encore aujourd'hui un ghetto sociologique, même si maintenant elle se trouve plus ou moins intégrée à une zone d'habitations de pavillons et de grands immeubles. Au fil des ans, se sont tissées des relations d'une indéniable qualité. Des retraités, des économiquement faibles, des familles aux revenus modestes, vivent ici avec un certain nombre de handicaps physiques ou mentaux, heureux d'habiter dans une cité où ils sont bien acceptés: «Tout le monde se connaît, tout le monde vit en paix même s'il y a des problèmes de voisinage qui n'ont rien à voir avec ceux des H.L.M., où chacun vit pour soi.»

Construite sur un terrain très accidenté, l'ensemble comprend deux parties: la cité d'en haut, édifiée sur les galeries d'une ancienne carrière, avec sa rue principale d'où rayonnent des impasses se terminant en placettes. La cité d'en bas, réalisée sur des remblais dont les pavillons sont situés de part et d'autre d'un tracé routier sinueux. Un stade, le stade Hardenberg, et un talus de 15 mètres, correspondant à l'entrée des anciennes galeries, coupent la cité en deux.

Les sentiers reliant entre eux les jardins donnent un aspect convivial à l'ensemble. Toutes les maisons se ressemblent et aucune n'est semblable. L'ensemble ne manque pas d'un certain charme. Mais les intérieurs sont aux normes de l'époque; les logements sont exigus: 58 mètres carrés pour un quatre pièces. De-ci de-là, des maisons murées. Alors qu'elle comptait deux cent quatre-vingt-huit habitants lors de sa création, il n'en reste plus que cent quatre-vingts à l'heure actuelle.

L'Office: des risques certains

En 1970, le propriétaire, l'Office Interdépartemental d'H.L.M. de la région parisienne, dit aux locataires: «Ne rentrez plus votre charbon pour l'hiver.» Il veut tout raser pour édifier quatre tours, dont deux d'une hauteur de 50 mètres. Les habitants créent alors une amicale et, soutenus par la municipalité communiste (dont le maire, M. Marcel Trigon, est aujourd'hui le suppléant de M. Georges Marchais), refusant le projet, que l'Office abandonne.

Après cinq ans d'acalmie, un autre projet sort des tiroirs de l'OPAC 94 (Office public d'aménagement et de construction du Val-de-Marne), à qui la cité a été dévolue entre-temps. L'option porte, cette fois, sur du semi-collectif, avec la construction de quatre cents logements en deux cent dix maisons à deux étages, avec jardin privatif et

terrasse pour chaque famille. La conclusion d'une enquête menée par l'Association pour le développement de la construction sociale et l'amélioration de l'habitat dans le Val-de-Marne est claire: «Les habitants veulent rester dans leur pavillon.» La municipalité se range à nouveau à leurs côtés et le projet est repoussé.

Mais le 8 avril 1977, l'inspection générale des carrières fait savoir au directeur général de l'OPAC que, «compte tenu, d'une part, des caractéristiques défavorables des carrières sous-jacentes et d'autre part, du terrain et de ce qu'aurait travaillé de consolidation ni de fondations spéciales n'a été effectué sous l'emprise des pavillons au moment de leur construction, il existe un risque certain de voir venir un jour des fontaines (dans des détails impossibles à déterminer, les galeries n'étant plus visibles) pouvant entraîner la ruine d'un ou plusieurs bâtiments et éventuellement des dommages corporels.» La responsabilité civile et pénale de l'Office serait alors engagée.

L'amicale: un alibi

Pour l'amicale, il s'agit d'un alibi: «Le danger n'existe pas plus là qu'ailleurs, ou alors il faut tourner en fait le treizième, la butte Montmartre, Gentilly, Arcueil, Le Kremlin-Bicêtre et Ivry. Les pavillons sont moins fissurés que les constructions neuves.» Mais, pour l'OPAC, il ne pouvait être question de laisser les choses en l'état. La consolidation du terrain, estimée à 1 500 000 francs, justifiait la mise en place de nouveaux projets. L'Office s'engageait alors à maintenir l'habitat individuel et à reloger les habitants.

Un inventaire, en 1978, estime que, sur les cent quatre-vingt-huit pavillons, quarante environ sont trop dégradés pour être conservés. Les autres peuvent être réhabilités à des coûts variant pour chacun de 80 000 à 160 000 francs, sans que, bien entendu, leur surface ne soit augmentée. Selon M. Marty, directeur de l'OPAC, les possibilités de financement conduisent, à partir de 80 000 francs de travaux, à un prix de loyer supérieur à celui des constructions neuves, dont le confort et la surface sont pourtant plus grands. Dans ces conditions, juge M. René Renaud, président de l'Office, quarante-huit pavillons seulement peuvent être conservés. Résultat: le plan-masse existant est conservé dans ses grandes lignes, mais il y aura une densification, avec deux cent cinquante logements (1).

A partir de là s'opère un olivage. Une censure apparaît chez les locataires, dont certains approuvent les propositions qui leur sont faites, la municipalité soutenant, elle aussi, le projet. En 1979, un référendum organisé par celle-ci, sans la participation de l'amicale des locataires, en décembre 1980, les «oui» regroupent 71 % des votants. Depuis, c'est la querelle entre certains locataires, qui ont créé une association de sauvegarde, et la municipalité, qui patronne une association concurrente constituée pour soutenir la «rénovation-réhabilitation». Les «locataires dissidents» accusent la mairie d'étouffer toute possibilité de s'exprimer et, directement ou par le biais de la cellule du P.C., de «ramener l'avenir de la cité-jardin et la pré-

A VIRY-CHATILLON

Le baraquement «sam'suffit»

Le maire de la commune et la société H.L.M. propriétaire des lieux s'étaient mis d'accord. On allait raser la cité d'urgence de Viry-Châtillon, dans l'Essonne, et construire, à la place, des immeubles faisant partie d'une opération de rénovation de l'ensemble du centre de la ville.

C'était compter sans les habitants, complaisamment décrits comme des «incapables» ou «pas de moins d'un» : ils ont résisté aux bulldozers et ont même poussé l'audace jusqu'à porter l'affaire en justice. L'arrêt de périel, signé par le maire, a été cassé par le tribunal administratif et le permis de construire bloqué jusqu'à nouvel ordre. Depuis, le dossier semble s'être enlisé quelque part dans la machine bureaucratique.

La cité d'urgence de Viry-Châtillon demeure comme une enclave un peu honteuse au centre d'une ville qui a fait un effort de modernisation. On peut cependant la trouver bien plus humaine que l'ensemble H.L.M. voisin, une suite d'immeubles froids et délabrés qui surplombent l'autoroute. C'est que les habitants de la cité d'urgence font ce qu'ils peuvent pour améliorer leur cadre de vie. Certes les espaces communs, visiblement mal entretenus, rappellent les décors de bidonvilles. Certes, une partie des petits baraquements en bois, tassés les uns contre les autres, lorsqu'ils ne sont pas abandonnés, effondrés et

livrés aux rats, ont leurs toits qui fuient. D'autres, en revanche, ont été briqués et rénovés, leurs jardins sont méticuleusement entretenus et certains intérieurs n'ont rien à envier à ceux des traditionnels pavillons de banlieue. L'inconfort n'est pas toujours synonyme d'insalubrité. Et ici la convivialité s'est forgée au fur et à mesure des épreuves.

Pour préserver leur cadre de vie, les habitants font preuve d'une grande détermination. Cela peut surprendre. La «cité d'urgence» porte bien son nom. Les quelques baraquements flanqués sur un terrain vague, en 1954, pour répondre, tant bien que mal, aux demandes des plus mal logés, qui n'étaient souvent pas logés du tout, ne devaient pas durer.

Pourtant, quelque deux cents personnes, dont une cinquantaine de mineurs, y résident encore. Mieux, elles tiennent à y rester. La raison en est simple. Elles n'ont pas d'autre endroit où aller. «Même le préfet, dans une lettre qu'il vient de m'envoyer, a reconnu le problème de ces gens qui ne peuvent pas s'installer ailleurs», s'exclame Mme Maguette Bortoli, l'inflexible présidente de l'amicale des locataires. «Il y a, poursuit-elle, des raisons financières: sur les quarante familles qui vivent ici, seulement huit pourraient à peu près s'offrir un appartement en H.L.M. Mais c'est aussi une question de mode de vie. Les personnes âgées, par exemple,

ont pris leurs habitudes et n'ont pas envie de s'enfermer dans un foyer de troisième âge. Quand on déracine les vieux arbres, ça les fait croquer!»

Un avis partagé par Jeanne Clément, qui porte gaillardement ses soixante-dix ans. Depuis 1954, elle a tel un toit et un petit bout de jardin, pour environ 200 F par mois, charges comprises. «L'assistanat social m'a demandé de partir cet été», raconte-t-elle. «Pas question! On est chez nous, après tout. Et puis, j'aime le contact avec les jeunes. Les H.L.M., c'est trop cher pour moi. D'ailleurs, où je mettrais mon chien? Une maison pour les vieux? Autant faire directement mon trou dans la terre!»

Serge Flament est dans une situation un peu différente. Il a été expulsé de son H.L.M. il y a sept ans. À cinquante ans, au chômage depuis deux ans, ne parvenant pas à retrouver un emploi en dépit d'une formation complémentaire de chauffeur routier, en charge de cinq enfants, il survit avec 2 350 francs d'allocation familiale par mois. La «cité d'urgence», c'est justement une assistance sociale qui lui en a parlé. «Où voulez-vous que j'aille», résume-t-il?

Pour Rolande Schmitt, une Tsigane, mère de douze enfants dont cinq sont encore avec elle, le choix est tout aussi simple. «Jamais de ma vie je n'irai dans une H.L.M., lance-t-elle. Regardez, ici, chez moi, c'est propre. Et puis, nous autres, nous sommes toujours dehors. Je vis comme ça depuis toute gosse. C'est pas aujourd'hui que je vais changer.»

«Ni Français ni rien»

M. Henri Longuet, maire (divers modérés) de Viry-Châtillon depuis trente-cinq ans et conseiller général, n'a pas renoncé à ses projets: «Vous avez vu dans quel état sont ces bâtiments? s'exclame-t-il. Il n'est pas possible de les réparer. D'ailleurs, cette cité, il y a trente ans qu'elle doit être démolie comme l'ont été toutes les autres cités du même genre en région parisienne. À la place, on ferait un ensemble moderne. J'ai trois à quatre cents personnes sur les listes d'attente de la mairie qui ne demandent qu'à y installer.»

En tout cas, M. Henri Longuet ne mâche pas ses mots à l'égard des derniers habitants de la cité d'urgence. «Ce sont tous des squatters, lance-t-il. Et puis, ajoute-t-il, ces gens qui ne parlent ni français ni rien et viennent là en touristes, on ne les demande pas pour rebâtir la France.» Dans l'immédiat, le maire n'attend plus que les moyens financiers nécessaires au bonhôte de son dossier.

Les animateurs d'un club de prévention de Viry-Châtillon, «Les Jeunes de l'Orge», pensent au contraire que la destruction n'est pas indispensable. Ils ont montré l'exemple avec l'aide des chantiers internationaux de jeunes. Depuis l'été dernier, ils retapent un des pavillons, avec les moyens du bord. Un comité de quartier s'est même constitué avec l'amicale des locataires et diverses associations et des militants politiques des alentours. Une quinzaine de bénévoles se consacrent à cette tâche durant les vacances scolaires. Luc Bernard, trente-deux ans, un volontaire du service civil international, qui pilote un peu l'opération, insiste: «La situation était tellement bloquée que nous avons voulu faire la preuve que la réhabilitation de la «cité d'urgence» était possible. Nous l'avons commencée nous-mêmes sans l'ombre d'un crédit. Nous avons calculé que, pour la terminer dans de bonnes conditions, il suffirait de 3 millions de francs.»

En tout cas, Maguette Bortoli est plus confiante que jamais. «On est dans les mains des pouvoirs publics qui ont rouvert notre dossier, dit-elle. Il y a tout de même des choses qui ont changé depuis quelques temps!»

STÉPHANE BUGAT.

circulez mieux dans le monde des affaires:

30% DE REDUCTION dès le premier vol



avec LES CARTES D'ABONNEMENT AIR INTER

VOUS AVEZ LE CHOIX ENTRE DEUX FORMULES

Il n'est pas nécessaire de voyager très souvent en France par avion pour rentabiliser une carte d'abonnement «AIR INTER». Quelques aller-retour dans l'année (1) suffisent à en amortir le prix d'achat.

La carte d'abonnement «vois rouges, vols blancs, vols bleus» vous donne accès sans restriction à tous les vols sur la ou les lignes choisies.



La carte d'abonnement «vois blancs, vols bleus» (toute nouvelle) sur certaines lignes, donne accès exclusivement aux vols blancs et aux vols bleus.



(1) - entre 5 et 7 aller-retour sur une même ligne pour une carte annuelle vols rouges - vols blancs - vols bleus - entre 3 et 5 aller-retour sur une même ligne pour une carte annuelle vols blancs - vols bleus

POUR TOUTES RENSEIGNEMENTS ADRESSER VOUS A VOTRE AGENCE DE VOYAGES, A AIR INTER PARIS 12E - (1) 50 50 50, DU 9H00 AU 19H00, 1, AVENUE DU MARÉCHAL DEWAILLÉ - 91500 PALAISEAU VILLE, POSTE.

AIR INTER NOTRE MONDE C'EST LA FRANCE

LE JUSTE PRIX d'UNE LOCATION DE VÉHICULE

18 F par jour: 104 ou R 5 TL
28 F par jour: R 9 TL - FUEGO
38 F par jour: 505 SR - R 20 TX - GOLF GTI
78 F par jour: TRAFIC, J9 PEUGEOT, VW Minibus

+ facturation d'au moins 50 kilomètres par jour. Location minimum 2 jours. Assurance avec franchise et T.V.A. COMPRISES

EXPRESS-ASSISTANCE

ÉTOILE: 504-01-50 - MONTPARNASSE: 222-35-04 Agences à CANNES et LYON

سكول لى لى لى

Le Monde

équipement

PEUT-ON SAUVER LES GRANDS ENSEMBLES ?

M. Dubedout : l'emploi compte autant que le bâtiment

Le programme, pour l'année 1982, des quartiers désahérisés qui seront aidés par l'Etat vient d'être établi par la commission nationale pour le développement social des quartiers, mise en place, en décembre dernier, par le premier ministre, et dont la présidence a été confiée à M. Hubert Dubedout, maire de Grenoble et député socialiste de l'Isère.

Grenoble. — « Nous entendons faire face à un problème brûlant qui devient parfois explosif, celui de l'habitat social de certains quartiers, à une vie urbaine caractérisée par une concentration ségrégative et où vivent une forte proportion de populations immigrées », nous a déclaré M. Dubedout. Selon le maire de Grenoble, la solution ne se trouve pas dans la démolition de ces quartiers. « Elle ne devrait être que l'exception, car elle a pour conséquence de reporter les problèmes sur d'autres quartiers, estime le président de la commission. D'autre part, il serait anormal de détruire des équipements qui disposent d'un confort alors qu'il y a tellement de logements à réhabiliter qui n'ont ni sanitaires, ni salle de bain ».

Vingt ministères intéressés

La commission nationale pour le développement social des quartiers aura un rôle de coordination et d'impulsion, indique M. Dubedout. « Les problèmes rencontrés dans les quartiers dont nous nous occupons dépassent très largement le cadre du ministère de l'Urbanisme et du logement. Vingt ministères et secrétariats d'Etat sont intéressés par notre travail. Nous nous efforçons de constituer une action globale sur ces quartiers. D'autre part, nous aurons un rôle très fort d'impulsion, puisque — et c'est exceptionnel — notre commission a la capacité d'affectation de crédits globaux. Ceux-ci resteront toutefois gérés par les ministères d'origine et ce sera la commission qui donnera le feu vert pour l'utilisation de crédits de construction, de réhabilitation, d'aménagement d'espaces verts, d'animation sociale et culturelle, de construction de petits équipements dans chacun des quartiers retenus ».

Un dialogue avec l'Etat

D'autre part, la commission engagera un dialogue avec l'Etat sur un certain nombre de problèmes nécessitant une intervention plus lourde, comme par exemple les transports en commun, afin que certains quartiers soient mieux insérés dans l'environnement urbain. Ainsi le dossier de la prolongation de la ligne de métro Lyon-Venissieux en direction du quartier des

De notre correspondant

Mingottet sera étudié. La commission pourrait proposer l'affectation de programmes de réhabilitation de cette ligne de métro. « Nous ne disposerons pas dans ces domaines de pouvoir de décision, mais d'une large possibilité d'impulsion », note M. Dubedout, qui compte intervenir tant au niveau national que régional.

Dans les quartiers dits « sensibles » des grandes agglomérations, le président de la commission estime qu'il faut parvenir à une meilleure répartition des familles les plus défavorisées dans la ville. « Cela peut paraître utopique, mais la dispersion des familles les plus « lourdes » est parfaitement réalisable en faisant jouer des bons réseaux — c'est-à-dire à ceux de l'agglomération — les droits de préemption des collectivités. A court terme, nous devons aider le démarrage de petites ZAC intégrées dans leurs programmes des logements spécialement destinés aux familles nombreuses. A Grenoble, par exemple, deux opérations — Anaclet-France et

Hoche — prévoient des logements de réhabilitation disposant d'espaces privatifs et de jardins nombreux. Une telle politique suppose cependant que l'on ait au préalable surmonté les résistances des communes qui jusqu'à présent ne recevaient pas ou peu de familles immigrées ou défavorisées ».

Mais, pour le maire de Grenoble, le principal problème qui se pose aujourd'hui dans les grands ensembles est celui de l'emploi. « Nous regarderons comment peuvent se mettre en place, avec un appui spécifique des ministères concernés — formation professionnelle, solidarité, jeunesse et sports, etc. — des structures nécessaires pour résoudre les problèmes de formation, d'adaptation sociale de tous ces jeunes. Nous aurons l'obligation de traiter les problèmes d'insertion sociale pour pouvoir ensuite valoriser les énormes dépenses de réhabilitation des logements qu'il faudra entreprendre. Faut-il que nous traitons le cadre bâti sans régler les vrais problèmes, ce qui ne servirait à rien ».

L'expérience grenobloise

Depuis de nombreuses années, l'équipe municipale grenobloise tente de surmonter les difficultés que pose la réhabilitation des quartiers délabrés. La ville s'est efforcée d'apporter des solutions spécifiques aux problèmes de logement, notamment en y créant des ateliers de préformation. Dans le quartier Mistral, où habitent plus de quatre mille personnes, des moyens matériels et financiers importants ont été donnés aux associations qui assurent désormais l'entretien d'une partie importante des jeunes du quartier (Le Monde du 25 septembre 1981).

Enfin une concertation efficace entre la police, la ville et les habitants de Mistral a permis de réduire les heurts entre les forces de l'ordre et la population. « Quels que soient les coups que nous ayons reçus — incendies, destructions, déviances d'équipements collectifs — nous avons toujours su garder le contact avec la population. Lors des élections municipales, une partie de l'électorat de droite a rejoint la municipalité d'extrême gauche, des dépenses exorbitantes dans le domaine de l'animation sociale et culturelle. A la lumière de ce qui s'est passé dans l'agglomération lyonnaise, on peut se demander si ces dépenses ne se sont pas révélées efficaces ».

CLAUDE FRANCHILLON.

● L'aménagement de La Villette. — M. Alain Billon, député (P.S.) du dix-neuvième arrondissement de Paris, a été élu à la présidence du conseil de la République par le maire de Paris et consacré aux grandes opérations engagées dans la capitale, notamment à La Villette (le Monde du 13 février). Il estime, dans un communiqué, que « la réalisation projetée d'équipements locaux, de logements sociaux et d'activités artistiques, en intégrant l'opération à la ville, lui donne tout son sens et répond aux vœux et aux intérêts des populations avoisinantes ».

LES ALPES DU NORD EN SURCHARGE

Une fois de plus, les stations de sports d'hiver affichent « complet » durant les semaines de vacances scolaires du mois de février. Les Alpes du Nord, notamment, ont connu une affluence record. Ce succès s'est traduit au cours du week-end du 13 et du 14 février par un chassé-croisé des vacanciers sur les routes, qui a valu aux automobilistes de nombreuses heures d'attente.

En effet, les skieurs parisiens ont dû patienter le samedi 13 février, sur le chemin du retour, par exemple dans la vallée de la Tarentaise (Savoie), ou sur l'axe routier du Soleil entre Lyon et Paris. Notre correspondant à Grenoble indique qu'en sens inverse, les files de voitures immobilisées ont défilé une fois de plus l'adaptation au trafic de pointe du réseau routier qui dessert une vingtaine de stations de Savoie d'une capacité de deux cent mille lits.

Les embouteillages n'ont pas connu l'ampleur de ceux de 1980 qui avaient atteint 70 kilomètres de long. Les pouvoirs publics ont donc évité de déclencher d'urgence des travaux très coûteux d'amélioration des infrastructures routières qui ne se justifiaient qu'une ou deux fois par an.

D'autre part, le mouvement de grève lancé par le syndicat C.F.D.T. du personnel des remontées mécaniques a été suivi le 13 février. Dans l'Isère, seule la station de Prapoutel-les-Sept-Laux a été paralysée. Les négociations station par station ont permis d'éviter un blocage des remontées mécaniques et de faire progresser la mise en place de la cinquième semaine de congés payés et de la semaine de trente-neuf heures sans diminution de salaire.

UNE DÉVIATION AUTOUR DE PÉRIGUEUX

La traversée de Périgueux n'est pas seulement périlleuse pour les automobilistes. On dit aussi que ce fut une des causes de la défaite aux dernières législatives du maire de la ville, M. Yves Guéna. Celui-ci était, avant tout, pour une voie rapide empruntant les axes de la ville. M. Guéna, président de la chambre de commerce et d'industrie, jugeait lui aussi la voie urbaine prioritaire. Les comités de défense, les communes avoisinantes s'y opposaient. Quant au projet de déviation, au sud de la ville, il n'était abordé que de façon subsidiaire.

En mai 1980, le ministre des transports de l'époque, M. Joël Le Theule, venu survoler les lieux, annonça que l'Etat financerait une partie des deux voies. Le subventionnerait à 55 % la voie urbaine et à un tiers moindre, la déviation puisqu'il était demandé à la région d'y participer pour moitié. Dans une lettre qu'il vient d'envoyer à M. Charles Piterman, M. Guéna propose maintenant de décaler les fonds du tracé de la déviation et souhaite que l'Etat transfère une partie de l'aide qu'il versait à la voie urbaine pour la financer.

(Correspondance.)

CHATEAU SAUVÉ DANS L'OISE

Le château de Fresneaux-Montchevreuil, dans l'Oise, qu'habita Mme de Maintenon puis le maréchal Soult vient d'être sauvé du destin de la pioche des démolisseurs.

Cet édifice, construit au douzième siècle, puis remanié à la Renaissance, est situé au milieu d'un parc clos de 173 hectares. Il était inhabité depuis un quart de siècle. Une procédure, entamée en 1976 en vue de son classement à l'inventaire des monuments historiques, n'avait jamais abouti. Il y a quelques jours les habitants du lieu, appartenant que l'intérieur du château — boiserie, huisseries, escaliers et parquets — avait été vendu à un brocanteur de Saint-Omer et les démolisseurs coupaient les poutres maîtresses à la tronçonneuse.

Un comité de défense se constituait aussitôt et recueillit trois cents signatures. Le maire M. Guy Vadepeul (P.S.) tenait une réunion publique et dénonçait le sacrifice. Devant cette émotion, le ministre de la culture a décidé, vendredi 12 février, d'entamer une procédure de classement, ce qui interdit toute démolition pendant un an.

Dans la soirée, les membres de l'association de défense bloquaient les issues du domaine interdisant la sortie de trois véhicules venus de Paris et déjà — lourdement chargés de matériaux récupérés. Dans la nuit les gendarmes ont cadenassé les grilles du château. — (Corresp.)

TRAVAUX AUTOUR DE LA CATHÉDRALE DE BEAUVAIS

Des travaux vont être entrepris à partir de juin pour aménager les abords de la cathédrale de Beauvais, dans l'Oise. Cet édifice gothique du treizième siècle est un véritable monument gigogne qui s'élève sur une église carolingienne qu'elle aurait dû complètement remplacer, si l'argent n'avait pas manqué à l'époque de la construction. Cette église est elle-même construite sur les vestiges d'une précédente construction religieuse.

Cet ensemble déjà hétéroclite est complété d'un côté par deux tours poteries moyennes et d'un édifice Renaissance qui abrite le musée départemental de l'Oise, de l'autre par la tour moderne Gaieté nationale de la sapinserie, inaugurée en 1977, et un mur gallo-romain de l'ancienne enceinte fortifiée de la ville.

Il est prévu d'ordonner un peu de la « suture » de l'ensemble où du gazon sera planté ainsi que des arbres ; un chemin piétonnier pavé sera tracé. Un seul parking au lieu de deux actuellement sera délimité pour les touristes et pour les fidèles. Une partie des fouilles archéologiques sera recouverte de dalles qui laisseront libre l'accès aux vestiges par des escaliers. Le coût total des travaux est estimé à 3 millions de francs. 40 % ou 50 % seront subventionnés par l'Etat. Le maire de la ville, M. Walter Amoult (P.S.), estime que « la charge sera excessivement lourde pour le contribuable beauvaisien, mais que le résultat en vaut la peine ». — (Corresp.)

DE NOUVEAU LE MARCHÉ SAINT-QUENTIN.

La cinquantaine de commerçants du marché Saint-Quentin, près des églises de l'Est et du Nord, dans le dixième arrondissement de Paris, vont retrouver des étals neufs. Depuis dix-huit mois, des travaux avaient été entrepris pour rajouter ce pavillon style Beaux-Arts construit en 1886, et que l'on avait, un moment, menacé de démolir.

On a préservé l'aspect rétro du marché, tout en permettant à la lumière du jour d'y pénétrer par de grandes baies vitrées (équipées de verres solaires) qui ont remplacé les « ventelles » — sortes de persiennes — qui le fermaient sur les côtés et l'assombrissaient.

LA PASSERELLE DES ARTS EN CHANTIER.

La reconstruction de la passerelle des Arts va commencer dans quelques jours. Indiquent les responsables du Fort autonome de Paris dans cette crue de la Seine, le service de la navigation, maître d'œuvre de l'opération, aurait ouvert le chantier il y a un mois : « sauf intempéries », la reconstruction sera achevée dans dix-huit mois.

Le coût des travaux — pour lesquels la Ville de Paris est maître d'ouvrage — est de 32,5 millions de francs. La région d'Ile-de-France a accordé une subvention d'environ 25 % et le ministère des transports participe à l'opération pour 5,7 millions de francs « du fait de l'amélioration des conditions de navigation » qui résultera du nouveau pont. Démolir l'ancien pont, après que des péniches eurent à plusieurs reprises endommagé gravement ses piles, la passerelle des Arts, qui datait de 1804, sera reconstruite identique à l'ancienne mais ne comportera que sept arches (en acier) au lieu de neuf (en fonte).

UNE CARRIÈRE PRÈS DE PORT-ROYAL ?

M. Michel Crépeau, ministre de l'environnement, a déclaré « autre personnellement » le dossier du projet de création d'une carrière de sable à proximité du site historique des granges de Port-Royal, dans les Yvelines, site dont il envisage le classement dans sa totalité, afin d'empêcher que cette carrière ne vienne dénaturer ce haut lieu politique et culturel de l'histoire de France (Le Monde du 12 février).

Dans un communiqué, le ministre de l'environnement donne les précisions suivantes : « Des les premières jours de février, M. Michel Crépeau a donné instruction au préfet des Yvelines de faire examiner ce projet par la commission départementale des sites qui se réunira dans les premières semaines d'avril avant toute décision bien que cette consultation ne soit pas réglementairement obligatoire. La région de Chevreuse est inscrite à l'inventaire des sites. Elle est classée pour partie. La parcelle concernée par le projet de carrière, située sur le plateau, est en dehors de ces zones, une extension du classement pourrait donc être envisagée ».

HAIR 2000

AVANT



APRÈS



CHUTE DU CHEVEU CALVITIE

Toutes les solutions modernes pour remplacer des cheveux. Depuis dix ans. Pour de plus amples renseignements, téléphoner ou découper le bon ci-joint.

HAIR 2000 LA GARANTIE DU NATUREL

Nom
Adresse
Tel.

HAIR 2000
M. FAMECHON
91, avenue du Général - Leclerc
1^{er} étage - Métro Alésia
B.P. 121 75063 PARIS - Cedex 14
Tél. : 540-81-01
32 centres en France

7^e SALON MONDIAL DU TOURISME ET DES VOYAGES

PALAIS DES CONGRÈS PORTE MAILLOT PARIS

13-21 FÉVRIER 1982

SEMAINE 11h 19h
WEEK-ENDS 10h 19h

LOTO

c'est facile

c'est pas cher

ça peut rapporter gros

week-ends, sorties, vacances, DÉPART TRANQUILLE



ALARME 2000 contre le vol

Des protections radar à haute technologie, mais d'utilisation simple, efficace et immédiatement opérationnelles. Pour un départ tranquille, sans angoisse du retour, remplissez et retourner le bon ci-joint à ALARME 2000 8, rue Guich, 75016 PARIS ou téléphoner au 525.44.32 à votre service sur toute la France.

Nom
Prénom
rue
n° code postal
ville 216

INFORMATIONS « SERVICES »

TROISIÈME AGE

Une déduction intéressante des pensions alimentaires

Chaque année, la déclaration de revenus et les sommes déductibles entraînent souvent le contribuable. Parmi celles-ci, la pension alimentaire versée spontanément par les enfants aux parents âgés suscitent parfois quelques conflits.

Les premiers soumettraient pouvoir soustraire de leurs ressources les sommes qu'ils consacrent aux seconds. Et ces derniers redoutent, en les déclarant, de perdre les avantages que la minceur de leur revenu imposable leur procurait.

Il est vrai que se priver des prestations liées à la non-imposition pour avoir comptabilisé à son actif une somme modique ne présente guère d'intérêt. Il peut en aller différemment, pour l'ensemble de la famille, avec la création, cette année, de « l'impôt-chômage ». La majoration de 10 % sera applicable dès que le montant de l'impôt atteindra 25 000 F, mais elle sera calculée à partir de 15 000 F. La déduction d'une pension peut, alors, avoir des effets financiers non négligeables. Par exemple, un célibataire paiera ce nouvel impôt pour 88 000 F de revenu imposable, un couple avec un enfant et 130 000 F de revenu imposable sera touché.

En matière d'obligation alimentaire, la contribution des enfants à l'entretien de la personne âgée peut s'exercer soit à l'occasion d'un hébergement, soit pour faciliter le maintien à domicile.

La participation au coût de l'hébergement d'une personne âgée admise par l'Aide sociale et versée directement à l'établissement est déductible des revenus des enfants et petits-enfants depuis la date de la décision.

Lorsque la personne âgée est hébergée par ses enfants, ceux-ci peuvent déduire de leurs ressources une somme forfaitaire — 9 830 francs pour 1981 — correspondant aux dépenses entraînées par le logement et la nourriture (1). Mais ce chiffre n'est pas limitatif, et, sur justification, on peut ajouter des frais en matière d'habillement, de soins, etc.

Ces dernières dispositions s'appliquent aussi en cas de non-cohabitation, qu'elle soit imposée par les événements ou délibérément choisie. Il revient, dans ce cas, à la personne âgée de

CHRISTIANE GROLIER.

(1) Ce chiffre correspond au montant des avantages en nature retenus pour le calcul des cotisations de Sécurité sociale, à partir du minimum garanti.

MIEUX COMPRENDRE LE VIEILLESSEMENT

La C.P.D.G. (Centre pluridisciplinaire de gérontologie) propose tout un programme de stages destinés aux animateurs, aux médecins, aux personnels administratifs et sociaux, aux bénévoles :

- A GRENOBLE : du 9 au 11 mars 1982 : « Diagnostic et traitements erronés en gérontologie clinique (gériatrie) » ; du 22 au 26 mars 1982 : « Le vieillissement raconté aux enfants et aux adolescents » ; du 27 au 29 avril 1982 : « Où en sont la réglementation et la pratique du moyen et du long séjour ? » ; du 1^{er} au 3 juin 1982 : « Les inégalités devant le vieillissement — facteurs biologiques, économiques et sociaux » ; du 29 juin au 9 juillet 1982 : « La parole et son rôle dans l'animation des groupes des personnes âgées » ;
- A GRASSE : du 11 au 13 mai 1982 : « Préparation à la retraite ou conduite du vieillissement » ;

UN CENTRE DANS LE VINGTIÈME. — La capacité d'accueil pour les personnes âgées non valides va pratiquement doubler à Paris, passant à 982 lits avec l'entrée en service de la fondation Alquier-Debrouse (489 lits) dans le vingtième arrondissement, 26, rue des Balkans.

En inaugurant cet établissement, le maire de Paris, M. Jacques Chirac, a souligné qu'en 1983 cette capacité d'accueil sera portée à 1 700 lits et aura donc triplé en six ans.

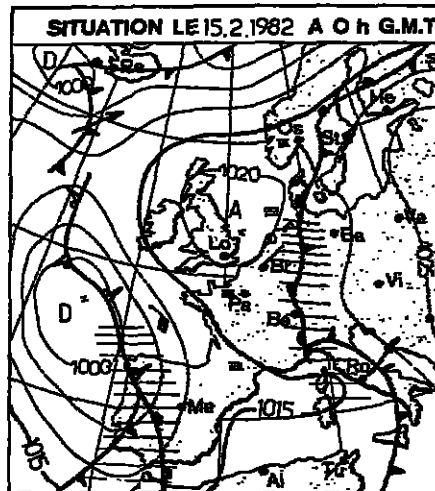
JOURNAL OFFICIEL — Sont publiés au Journal officiel du dimanche 14 février :

DES DÉCRETS

• Conférant les rang et appellation de vice-amiral d'escadre et de général de corps aérien, les rang et prérogatives de général de brigade et portant promotions, nominations, réintégrations et affectations d'officiers généraux (active et réserve).

D'autre part, le Bulletin officiel des décorations, médailles et récompenses du 11 février a publié une liste d'arrêts portant attribution de la médaille d'honneur des postes et télécommunications.

MÉTÉOROLOGIE



SITUATION LE 15.2.1982 A 0 h G.M.T.

Evolution probable du temps en France entre le lundi 15 février à 0 heure et le mardi 16 février à 24 heures :

Les hautes pressions de la mer du Nord vont continuer à se renforcer en se soulevant peu à peu avec les hautes pressions d'Europe centrale. Il en résultera l'établissement d'un flux d'est sur l'Europe occidentale dans lequel la limite actuellement sur nos régions orientales se déplacera. La nouvelle perturbation de péninsule ibérique progressera en courant dérivé vers la Méditerranée occidentale et sa bordure nord affectera un peu les régions pyrénéennes.

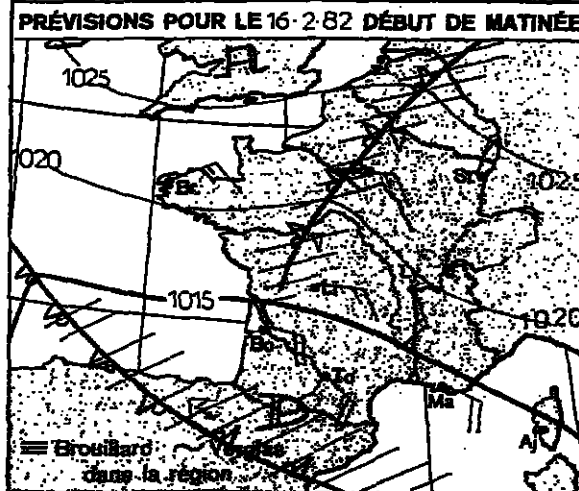
Mardi, à part quelques zones d'éclores mal organisées, le temps sur la France, le matin, sera assez nuageux et brumeux. Quelques pluies éparses ou averses se produiront des Ardennes au Bassin parisien et au Languedoc. Dans la journée, ces précipitations, qui prendront un caractère plus discontinu, progresseront vers les Flandres, la Normandie et la Vendée. D'autre part, quelques pluies orageuses (neige en montagne) auront lieu sur le massif pyrénéen. Au contraire, des éclaircies un peu plus nombreuses se développeront l'après-midi du nord-est au nord des Alpes.

Les vents du secteur est seront faibles à modérés sur le Nord du pays et parfois forts (coups de vent) sur le pourtour méditerranéen.

Il fera frais le matin dans l'intérieur, et les températures maximales seront du même ordre que celles de la veille.

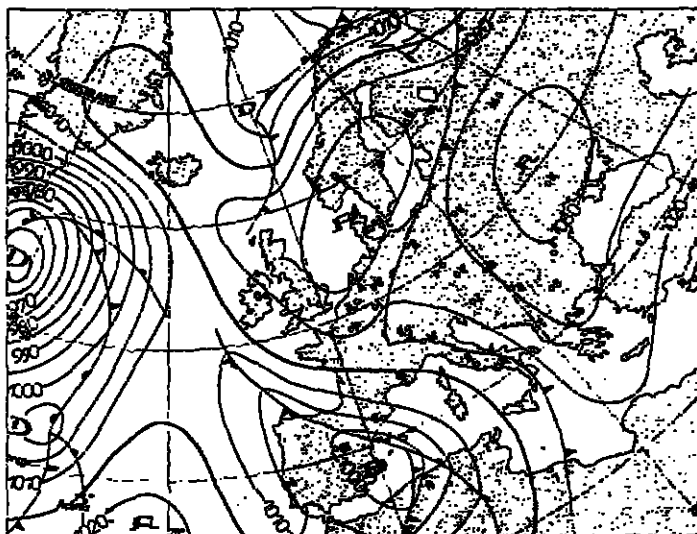
La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était à Paris, le 15 février 1982, à 7 heures, de 1018 millibars, soit 763,6 millimètres de mercure.

Température (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 15 février ; le second, le minimum de la nuit du 15 au 16 février) : Ajaccio, 13 et 6 degrés ; Biarritz, 13 et 4 ; Bordeaux, 12 et 2 ; Bourges, 8 et 2 ; Brest, 11 et 2 ; Caen, 8 et 2 ; Cherbourg, 11 et 2 ; Clermont-Ferrand, 11 et 0 ; Dijon, 8 et 4 ; Grenoble, 6 et 2 ; Lille, 12 et 1 ; Lyon, 8 et 0 ; Marseille-Marganne, 10 et 2 ; Nancy, 7 et 4 ; Nantes, 11 et 2 ; Nice, 10 et 7 ;



PRÉVISIONS POUR LE 16.2.82 DÉBUT DE MATINÉE

PRÉVISIONS POUR LE 16 FÉVRIER, A 0 HEURE (G.M.T.)



Paris-Le Bourget, 5 et 1 ; Pau, 13 et 3 ; Perpignan, 14 et 3 ; Rennes, 10 et 2 ; Strasbourg, 7 et 3 ; Tours, 7 et 3 ; Toulouse, 12 et 1 ; Pointe-à-Pierre, 21 et 21.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 18 et 9 degrés ; Amsterdam, 8 et 1 ; Athènes, 10 et 4 ; Berlin, 5 et 2 ; Bonn, 7 et 4 ; Bruxelles, 9 et 0 ; Le Caire, 19 et 13 ; Les Canaries, 20 et 21.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

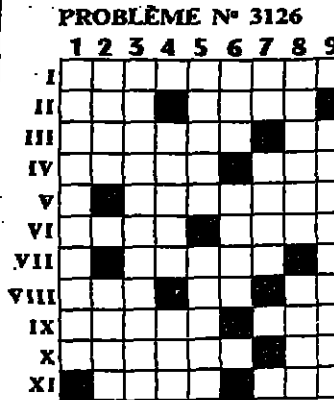
Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

MOTS CROISÉS



PROBLÈME N° 3126

1. Fait monter le rouge au front. — II. Parée de ses seuls attraits naturels. Conflue à Conflans. — III. Résultats d'un rapprochement entre Ciel et Terre. Romains. — IV. Pratique une taille pour en réduire une autre. Secte au rituel méditatif. — V. Des gens qui vont ventre à terre l'ont souvent dans le dos. — VI. Possessif. Avec quoi certaines cruches se laissent prendre. — VII. Nom plus honoré à Sondrio qu'à Marseille. — VIII. Fonctionnaire interjection. Copieur. — IX. Littérateur obscur. Timbre authentifiant un acte de naissance. — X. Jeu de dames. Copulative. — XI. Garniture de corsage. Telle est paradoxalement la bouche de celui dont on vient de clouer le bec.

VERTICALEMENT

1. Les mauvaises mœurs à la damnation. — 2. A sur les minettes un effet astringent. Se plantent généralement par beau temps. — 3. Marron chaud (trois mots). — 4. Qui tranche sur le vif. Le petit jour. — 5. Parties du jour disparues dans la nuit des temps. Perd une lettre entre Kiel et Strasbourg. — 6. Annonce. Affluent du Danube ou de la Garonne. — 7. D'autant plus handicapé qu'il est rapide. Ou ne saurait le concevoir sans farce chez les amateurs de ravisolis. — 8. Capitaine célèbre par la brillante de ses bottes. Ligne de démarcation. — 9. Parlementaire, elle n'est pas pour déplaire à nos élus.

Solution du problème n° 3125

Horizontalement

I. Punching-ball. Es. — II. Utérus. Rôle. Bru. — III. Nicotine. Escroc. — IV. Ciseaux. Ruse. — V. Hic. Cirage. — VI. Tôt. Dés. Namur. — VII. Désire. Admirer. — VIII. Asie. Asperme. Gs. — IX. Ed. Laitiers. — X. Tatin. Iran. Aar. — XI. Orne. Artéme. Tu. — XII. Née. Crête. Oute. — XIII. Io. Erg. Entrave. — XIV. Elision. Tante. — XV. Ne. Star. Se. Né.

Verticalement

1. Punch. Daltonien. — 2. Utilités. Aréole. — 3. Nec. Eolienne. If. — 4. Croc. Tiedie. Es. — 5. Hutin. Cris. — 6. Isis. Deal. Argot. — 7. Nécessaire. Na. — 8. Gréais. Fureté. — 9. BO. Ur. Aérien. — 10. Alexandre. Tas. — 11. Les. Gamme. Morne. — 12. Crémier. Etat. — 13. Bru. Ur. Sa. Ivan. — 14. Eros. Reg. Attelé. — 15. Sucrer. Recrue. Es.

GUY BROUTY.

EXPOSITIONS

L'ORIENT AU PRINTEMPS. — Une exposition artistique est organisée à Paris au Printemps Haussmann, du 16 février au 3 avril, au deuxième étage du Magasin Haussmann, dans le cadre de l'exposition « Regards sur l'Orient » : porcelaines japonaises des XVII^e et XVIII^e siècles ; chefs-d'œuvre des maîtres japonais de l'estampe des XVII^e et XIX^e siècles.

Le Monde

Services des Abonnements

5, rue des Indes

75427 PARIS - CEDEX 09

C.C.P. Paris 4287-23

ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE-D.O.M.-T.O.M.

273 F 442 F 611 F 780 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

483 F 862 F 1241 F 1620 F

ÉTRANGER

(par messagerie)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

313 F 522 F 731 F 940 F

IL - SUISSE, TUNISIE

386 F 667 F 949 F 1230 F

Par voie aérienne

Tarif sur demande.

OFFICIERS MINISTÉRIELS

et ventes
par adjudication

VENTE après liquidation de biens au Palais de Justice à PARIS

ENSEMBLE INDUSTRIEL A TOURS (37)

38-40, avenue Charles-Bedeaux, et 29-31 boulevard Louis-XI

3 hectares 50 centiares

MISE A PRIX : 4.000.000 FRANCS

S'adresser à M^r Bernard de SARIAC, avocat, 70, avenue Marceau à PARIS, tél. 720-82-38 ; M^r FERRARI, syndic à PARIS, 85, rue de Rivoli.

VENTE sur liquidation de biens au PALAIS DE JUSTICE A PARIS, le jeudi 4 mars 1982, à 14 heures - En deux lots

DEUX CHAMBRES A PARIS (16^e)

an rez-de-jardin - 67, rue des Belles-Feuilles

Libres de location et d'occupation

MISES A PRIX : 50.000 FRANCS chaque lot

S'adresser à M^r Bernard de SARIAC, avocat à PARIS, 70, avenue Marceau, tél. 720-82-38 ; M^r FERRARI, syndic à PARIS, 85, rue de Rivoli.

VENTE aux enchères après liquidation de biens au Palais de Justice à PARIS le jeudi 4 mars 1982, à 14 heures - En vingt-six lots

ONZE APPARTEMENTS avec CAVES

Vingt et un boxes - Deux parkings

Angle rue du Général-Leclerc (R.N. 14) et rue du Plessis-Bouchard

à FRANCONVILLE (Val-d'Oise)

MISES A PRIX : (Voir cahier des charges)

Appartements : entre 51.000 F et 56.000 F - Boxes : 5.000 F chacun

M^r WISLIN, avocat, 7, avenue de Madrid à NEUILLY-SUR-SEINE (92)

VENTE au Palais de Justice à PARIS, le jeudi 25 février 1982, à 14 heures

VENTE sur saisie immobilière au Palais de Justice à Nanterre, le 3 MARS 1982, à 14 heures - En un lot

CHAMBRE

4^e étage, Bâtiment B, 18, 20, 26 et 28, rue Borghèse

MISE A PRIX : 50.000 F

Pour tous renseignements, s'adresser à M^r JARRY, avocat, 50, bd Maiesherbes, Paris (9^e), tél. 522-27-68 ; et à tous avocats postulant près les Tribunaux de Nanterre, Paris, Bobigny, Créteil et Versailles.

VENTE au Palais de Justice à PARIS, le jeudi 25 février 1982, à 14 heures

UN APPARTEMENT

Compr. 4 pièces, cuisine, au 3^e étage, CAVÉ, dans immeuble à PARIS (11^e)

5, r. de la FONTAINE-AU-ROI

MISE A PRIX : 46.000 FRANCS

S'adresser à M^r BETHOUT et LÉOPOLD-COUTURIER, avoc. assoc., Paris (8^e), 14, rue d'Anjou ; M^r PINOT, huiss., Paris, 12, r. Bayen ; la avoc. pr. T.G.I. Paris, Bobigny, Nanterre et Créteil ; et sur les lieux pour visiter

VENTE s/sais. immob. Palais Justice à Paris, jeudi 25 février 1982, à 14 h.

UN APPARTEMENT

Compr. 3 p., cuis., W.C., rez-de-ch. avec l'app. dans imm. à Paris (17^e)

11, RUE DE LA FÉLICITÉ

MISE A PRIX : 13.000 FRANCS

S'adresser à M^r BETHOUT et LÉOPOLD-COUTURIER, avoc. assoc., Paris (8^e), 14, rue d'Anjou ; M^r PINOT, huiss., Paris, 12, r. Bayen ; la avoc. pr. T.G.I. Paris, Bobigny, Nanterre et Créteil ; et sur les lieux pour visiter

VENTE après L.S. au Palais de Justice à Paris, jeudi 4 mars 1982, à 14 h. En 3 lots dans imm. 167, bd Valsbère

ASNIÈRES (92)

1^{er} LOT : Logement comprenant 2 pièces, cuisine au 2^e étage et deux caves

2^e LOT : Logement comprenant 2 pièces, cuisine au 3^e étage et une cave

3^e LOT : Logement comprenant 2 pièces, cuisine au 4^e étage et deux caves

MISES A PRIX : 28.000 F chaque lot

PARIS EN VISITES

MARDI 16 FÉVRIER

« L'Opéra », 13 h 15, hall d'honneur, M^r Allaz

« L'UNESCO », 14 h 30, Métro Camborne, M^r Legrégois

« Hôtel de Lantini », 15 h 17, quai d'Anjou, M^r Hulot (Caisse nationale des monuments historiques)

« Collection Thyssen », 15 h Petit Palais (Approche de l'art)

« Institut Pasteur », 15 h 25, rue du

Docteur-Roux (Connaissance d'ici et d'ailleurs)

« Poésie », 15 h 2, rue du Cherche-Midi (M^r Hager)

« Ecole des beaux-arts », 15 h, 13, quai Malaquais (P.-Y. Jaslet)

« Hôpital Saint-Louis », 15 h, 2, place du Docteur-Fournier (Tourisme culturel)

MERCREDI 17 FÉVRIER

« Manufacture de Sèvres », 15 h, autobus 171, arrêt mairie de Sèvres, M^r Garnier-Ahlberg

« Musée des monuments français », 15 h, entrée palais de Chaillot, M^r Meyriel

« Hôtel de Sully », 15 h, 62, rue Saint-Antoine, M^r Zujovic (Caisse nationale des monuments historiques)

« Hôtel de Lantini », 15 h, métro (Pont-Marie) (Connaissance d'ici et d'ailleurs)

« Chez un tourneur d'ébène », 15 h, métro Arts-et-Métiers (P.-Y. Jaslet)

« Peinture du XVII^e siècle français », 19 h 15, Grand Palais (Mme Leblanc)

« Le Marais », 14 h 30, métro Saint-Paul (Résurrection du passé)

CONFÉRENCES

MARDI 16 FÉVRIER

14 h 30, 62, rue Madame, « Technique de la gravure en taille d'épargne » (Arcus)

17 h 30, 4, place du Louvre, M. P. Byrne : « L'aunais français à la conquête du pouvoir par Louis-Napoléon »

20 h 30, 68, rue de la Folie-Méricourt : Séminaire Jacques Tardieu : « Discours de gauche, discours de droite »

20 h 30, 68, rue Notre-Dame-des-Victoires, M^r C. Thibaut : « De Charles le Téméraire à Philippe le Beau »

MERCREDI 17 FÉVRIER

18 h : Amphithéâtre Descartes, Sorbonne, MM. J.-M. Levy-Leblond, M. Cazenave : « Le progrès scientifique face aux inégalités »

20 h 30, 60, boulevard Latour-Maubourg, M. Y. Déral : « L'amour au couple », (Psycho-séminaire)

Édité par la S.A.R.L. le Monde

Gérants : Jacques Favre, directeur de la publication, Claude Joffe

Impression : du « Monde », des Indes, PARIS-IX

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications : n° 57437

I.S.S.N. : 0395-2037

السلامة والنجاة

culture

CINÉMA

« STRESS ES TRES, TRES », de Carlos Saura Un monde clos, clos, clos

Carlos Saura a tourné *Stress es tres, tres* en 1958, un an après *Papaver*, le premier film d'un auteur espagnol. En 1968, Franco n'était pas encore mort, et l'Espagne demeurait consignée dans ses tabous, ses frustrations et son ennui. Saura dénonçait le régime par le biais de la psychologie, les complexes et les fantasmes de ses personnages trahissant la malice (mieux vaudrait dire la maladie) de la société à laquelle ils appartenaient. Cette forme de critique allait nous valoir, entre 1972 et 1976, une suite de beaux films étouffants et féroces. Plus linéaire et moins simplement orchestré, mais tout aussi subtil, *Stress es tres*, très annonce ces réussites.

Un drame bourgeois à trois personnages : tel peut apparaître le film de Saura. Film fermé comme un triangle, clos comme cette voiture dont on a rencontré les glaces et qui roule, un jour d'été torride, sur une route d'Espagne. A l'intérieur de la voiture, trois personnages : la mari, la femme et l'autre. L'autre est associé au mari et, de toute évidence, un intrus du ménage. Chœur. Fatigue. Les voyageurs sont des citadins aux nerfs usés. Autour d'eux, des paysans calcinés, une sorte d'immobilité tragique. Pour tant, dans la voiture, Teresa, la femme noire, perçue blonde de vamps, s'affronte de plaisance. Elle donne l'impression de vouloir être heureuse. Antonio, l'ami, est un beau garçon qui ne dit pas grand-chose. Fernando, le mari, routine de sombres pensées. Est-ce vraiment la problème de la surpopulation dans le

monde, celui de la famine, qui le préoccupe ? Ce n'est pas certain. En fait, Fernando porte en lui un doute, une petite pleure qui va grandir, envier comme à plaisir. Masochiste ? Peut-être un brin, à sa manière. Après tout, le souffrance distrait. Et si Antonio était l'ami de Teresa ? L'idée a déjà le traverser, mais là, dans cette voiture, elle se précède, s'impose, exige une confirmation. Fernando, veut brutalement avoir la preuve de ce qu'il redoute. Et tandis qu'on fait halte dans une sinistre maison familiale, puis qu'on se rafraîchit au bord de la mer, sur une plage, la collectionne les indices (vrais ou faux), il provoque les présumés coupables. Il les jette à force de les soupçonner dans les bras l'un de l'autre.

« Tout ce qui est réel a d'abord été imaginé. » Sur ce thème, cher à l'auteur, Saura a réalisé un film vagabond, très souple, très libre, une sorte de pochade, de vaudeville fantasmagorique, où il jongle avec des sentiments faibles, des cauchemars dérisoires, et qui nous révèle en filigrane la médiocrité d'un monde plongé dans la torpeur.

Le rôle de Teresa a visiblement été écrit sur mesure pour Geraldine Chaplin. Avec amour Saura la travestit, la pare et la désabille, nous la montre en acrobate, en équilibriste, en plongeuse sous-marine. Métamorphoses auxquelles Geraldine se prête avec vivacité et drôlerie. Entre ses deux hommes, le jaloux et le pasteur, elle tourne comme une petite ballerine et sauve le film de la grisaille.

JEAN DE BARONCELLI.
★ Voir films nouveaux.

HOLLYWOOD DE L'AN 40

On assiste en ce moment, sur les écrans parisiens, à un défilé de reprises de la grande période hollywoodienne des chefs-d'œuvre, et pour la plupart inédits en France. Il n'est que de voir les queues qui s'étirent chaque soir devant les salles spécialisées de la rive gauche pour constater que ces films « rétro » touchent essentiellement la jeunesse. Magie des derniers feux de Hollywood illustrant à la veille et au lendemain de la guerre, une époque où les metteurs en scène avaient le génie du mélodrame quotidien, où les vedettes appartenaient au *star system* comme au système solaire, où le fictionnisme recréait la passion et la chance de la vie dans un univers doré qui n'a plus aucune mesure de nos jours.

Dans le registre de la comédie, qui pouvait mieux que George Cukor, le précurseur d'Ingmar Bergman dans la connaissance du cœur féminin, diriger des « ravageuses » comme Katharine Hepburn (*Indiscretions*, *Sylvia Scarlett*) ou Joan Crawford (*Women*) ? Dans le domaine du « thriller », qui pouvait mieux halluciner l'esprit d'Oscar Wilde, dans *Voyage au pays de la peur*, que Joseph von Sternberg dans *Macao*, que Robert Aldrich dans *Chui ! chui ! chère Charlotte*, ce dernier, avec une extraordinaire Bette Davis, vous hérisserait l'échine dès la première image ? Humphrey Bogart, pour sa pro-

mière apparition à l'écran (*La Forêt pétrifiée*), Marlene Dietrich experte sur une île du Pacifique (*La Maison des sept péchés*), Ava Gardner en pleine jeunesse (*Pandora*), Cyd Charisse, autre beauté radieuse (*Tous en scène*) : qui dit mieux comme têtes d'affiche ?

Ce qui donne un cachet de prix à ces reprises, presque toutes en noir et blanc, c'est d'abord la qualité des décors : ceux-ci ne négligent pas de présenter la *high society* dans ses meubles. C'est ensuite l'esprit pétardant des dialogues, signés des plus grands *screenwriters* de Hollywood, Garson Kanin ou Anita Loos (les comédies de Cukor), voire William Faulkner (*Le Grand Sommeil*). C'est enfin la direction des acteurs, non seulement les stars, mais cette extraordinaire pléiade de seconds rôles qui paraissent avoir vécu toute leur existence dans la peau de leurs personnages, jeunes filles à marier, célibataires endurcis, pères nobles, pour nous changer des sempiternels policiers ou gangsters à « calibre ».

Seul, le Hollywood de la grande époque pouvait replonger les jeunes générations dans une civilisation révolue, dont *Gatsby*, encore récemment, nous restituait l'atmosphère, le luxe, cet article prétendait scandaleux auquel tout le monde rêve...

OLIVIER MERLIN.

THÉÂTRE

« L'Ignorant et le Fou » La virtuosité sans le poids

Une cantatrice renommée, une colorature, est escortée dans chacun de ses pas par son vieux père, aveugle. Elle a peur qu'il se fasse renverser par une voiture. Lui a peur qu'elle perde la voix et noie cette idée fixe dans l'alcool.

Ce ménage de deux paniques évite l'effondrement grâce aux attentions d'un ami, médecin. La pièce de l'écrivain autrichien Thomas Bernhard, *L'ignorant et le fou*, met en jeu les trois protagonistes, un soir, avant et après une représentation de *La Flûte enchantée* de Mozart. Pour ajouter une deuxième diversion de renfort à l'alcool, tant il a peur de voir la fille se faire emporter par le médecin de lui décrire par le menu, pendant que sa fille chante, les circonstances, au complet, d'une dissection.

Thomas Bernhard tisse avec savoir-faire plusieurs propos intéressants qui touchent à l'art de l'opéra, à l'aliénation de la voix, au trac de l'acteur, au lien passionnel de la fille et du père et à son impasse, au secours utile et inutile des analyses de l'ami. L'exposé technique de la dissection, qui fait contre-point, a été bien sûr choisi pour ses connotations.

Malgré cette richesse d'informations, de réflexions, cette œuvre de Thomas Bernhard est moins forte que celle de Wedekind, *Le chanteur d'opéra*, actuellement jouée à Paris par le jeune Théâtre National, parce que le travail de Bernhard se rapproche d'un exercice de style, agencé à l'extrême, froid, d'une démonstration de virtuosité mentale.

La pièce se laisse néanmoins voir sans une seconde d'ennui, car elle est remarquable, et aussi parce que la mise en scène d'Alain Olivier est soignée, subtile, parce qu'elle foisonne de notations qui donnent au texte une vie fébrile.

L'achoppement, devant des œuvres dramatiques contraintes sur des protagonistes si singuliers, si excessifs, c'est de réunir des acteurs dont

la présence aigüe fasse le poids, et figure un tant soit peu la charge de poésie, la situation de crise (autrichienne ou autre) qui ont engendré l'œuvre originale. Alain Olivier n'a pas trouvé ces phénomènes, mais les acteurs font bien ce qu'ils font et Patricia Thomère, qui joue le docteur, apporte une netteté, une vigueur, attachantes.

MICHEL CURNOUT

★ Studio d'Ivry, 20 h 30.

« Antigone » tous chez Barraud MODERNE

L'auteur, Pierre Bourgeade, a posé sur sa table la pièce de Sophocle, *Antigone*. Par moments, il en a fait une traduction nouvelle. Ailleurs, il lui a donné une allure actuelle. Par exemple, il met sur scène un journaliste qui interviewe Créon, où il emploie un vocabulaire d'aujourd'hui.

Le metteur en scène, Jean-Louis Barraud, a accentué cette mise à jour : projection de diapositives montrant des massacres, camps de concentration, répressions policières, tout cela de notre temps ; présentation de Créon sous les dehors d'un colonel-dirigeant fasciste. Ainsi illustrées, et situées aussi dans des décors d'André Acquart très modernes (stores métalliques style siège social d'une banque), les belles tirades d'*Antigone*, d'Hémon, gardent l'intensité de leur contestation vengeresse. Les comédiens recitent avec application et énergie ces belles pages de morale civique.

Les spectacles de Jean-Louis Barraud sont très bien. Ils ont bon esprit. Bonne tenue. Ils sont sympathiques. Ils célèbrent de grands thèmes. Comment se fait-il qu'aussi tôt le rideau tombé ils ne laissent, dans le cœur et dans l'esprit, aucune trace ? Comme d'habitude, ils n'avaient pas eu lieu ? — M. C.

★ Théâtre du Rond-Point, 20 h 30.

ROCK

PARC DES EXPOSITIONS DE LA PORTE DE VERSAILLES

Earth Wind and Fire

Ils sont douze, *Earth Wind and Fire*, douze musiciens qui, en dix ans et onze albums, se sont imposés, avec les Jacksons, comme la machine scénique la plus explosive en matière de funk noir. Menés par Maurice White, chanteur, auteur-compositeur, producteur et leader tout à la fois du groupe, *Earth Wind and Fire* (basse), Larry Dunn (guitare), Philip Bailey (percussions), Al McKay (guitare), Fred White (batterie), Johnny Graham (guitare), Andrew Woodford (saxophone), Ralph Johnson (percussions), Louis Satterfield (trombone), Ralphele Michael Davis (trompette) et Don Myrick (saxophone), ils n'ont pas leur pareil pour mélanger des spectacles où musique et mise en scène participent d'une même surélevance.

Sur la scène, des pharaons renouent des extra-terrestres : des pyramides explosent dans les airs ; les musiciens jouent en lévitation à 3 mètres du sol ; rien n'est épargné.

Rythmes en fusion, pulsions savages, cuivres, riffs scintillants, mélodies torrides, harmonies entêtantes, compositions en forme d'hymnes impérieuses, voix à l'unisson, *Earth Wind and Fire* pratique, avec le don de l'universalité, un funk brillant, comme une invitation pressante à la danse. Évidemment, le discours fortamment teinté de mysticisme, est un peu simpliste, avec ses déclarations de fraternité entre les peuples et les races. Champion des hit-parades internationaux, avec des albums dont les ventes se chiffrent par millions, le groupe américain a découvert l'élément qui consiste à transformer la vigne noire en disques d'or et de platine.

ALAIN WAIS.

★ Le lundi 15 février, à 21 heures, au Parc des expositions de la porte de Versailles, hall 1. (Discographie chez CBS.)

MAISONS DE LA CULTURE

Les nouveaux mondes

(Suite de la première page.)

Le 14 mai sera donc inauguré un Musée du Nouveau Monde qui illustre nos rapports avec ces pays. On y recouvrira notamment des plasticiens. En juin, des rencontres académiques feront revivre l'histoire de ce peuple indien venu coloniser l'air du Canada au début du XVIII^e siècle avec Champlain ; on célébrera la tricontenaire de l'arrivée des premiers Français en Louisiane. Déjà, en 1980, le Québec, ses poètes, ses peintres, avaient été accueillis comme des princes. Retour au « vieux pays », aussi souvenir du voyage aux horizons d'une France conquérante, mais pauvre, d'une Nouvelle France bâtie non pas par des princes mais par les plus misérables d'entre les misérables du royaume.

L'accent qu'étaient mettre tour à tour M. Michel Crépeau et M. Jack Lang sur la nécessité d'ouvrir la maison de la culture non seulement au grand large mais au plus grand nombre trouvait son illustration symbolique dans les structures du bâtiment ouvert à tous les vents, et en même temps destiné à une utilisation précise. L'entrée, qui a conservé côté à côté la porte théâtrale de l'ancien cloître du XVII^e siècle et la façade du XIX^e siècle du marché au poisson, débouche sur le péristyle du cloître bâti au XVIII^e siècle ; derrière les colonnes et les arches, on a édifié le bâtiment moderne, trois étages de bureaux, de pièces d'exposition et de travail. Ce forum d'un nouveau genre, avec la lumière qui jaillit en permanence d'une verrière striée de lignes blanches, plus une longue dia-

gonale blanche qui donne le ton et l'élan, ce forum est le signe tangible d'un nouvel esprit.

Une grande salle de mille places, en pente douce, avec une vision parfaite de tous les fauteuils sur un plateau de 25 mètres de largeur et de 8 mètres de profondeur, une petite salle de trois cents places, conçue pour l'audiovisuel et la recherche, abriteront l'une et l'autre théâtre, cinéma, musique. Radio-La Rochelle, la station créée le 22 octobre par Dominique Fournier, et installée dans un coin du forum, fonctionne déjà treize heures par jour. M. Michel Crépeau l'a vouée à la fois indépendante du pouvoir, celui de Paris comme celui de La Rochelle, et pourtant insérée dans la M.C. comme symbole de son non-asservissement à la publicité. Un budget de fonctionnement est prévu, une dérogation sera accordée à Radio-La Rochelle, promettait M. Jack Lang dans son discours, où il parlait également de la possibilité de création d'un centre dramatique national.

Le cinéma, à La Rochelle, a déjà une longue tradition derrière lui. Non seulement parce qu'André Bazin, le critique qui marque le plus profondément notre après-guerre avec Georges Sadoul, y vécut longtemps, ou parce que Jean-Louis Rieuphyroux n'arrête pas de consacrer ses recherches à la découverte de l'Ouest américain, au cinéma et dans l'histoire. A côté de la musique, dans le Festival des arts contemporains, un Festival de cinéma chaque année, au mois de juin, fait découvrir des films du monde entier. Dans l'immédiat du 24 au 29 mars, la maison de la culture, sous le titre « Gens de parole », rendra hommage à l'œuvre de Pierre Perrault, écrivain et cinéaste du Québec.

LOUIS MARCORELLES.

« Le compositeur Pierre Boulez vient d'être renouvelé pour un mandat de cinq ans dans ses fonctions de directeur du PIRCAM (Institut de recherche et de coordination acoustique-musique), qu'il assume depuis 1974.

A partir du 17 Février



MAISON DES ARTS
ANGELMAUR
CRETEIL
du 17 au 21 février
alain souchon
Place Salvador Allende, tel. 899 94 50
M. Creteil Préfecture

THEATRE des ARTS
JACQUES HEBERTOT
Jean-Pierre MARIELLE
de Erik NAGGAR
Mise en Scène : **Jean ROCHEFORT**
et **CHRISTINE DESCOUARD**
RICHARD ANCONINA
et **BERNARD LE COQ**
LOC. 387.23.23
LOCATION OUVERTE

MERCREDI
GRAND PRIX DE LA CRITIQUE
AVORIAZ 82
LITAN
LA CITÉ DES SPECTRES VERTS
Un film de Jean-Pierre MOCKY
DISTRIBUÉ PAR L'OLYMPIQUE, LMD

ELYSEES LINCOLN VO
QUINTETTE VO
IMPERIAL PATHE VO
LES PARNASSIENS VO
CINE BEAUBOURG VO
14 JUILLET BEAUGRENELLE VO

Cutter's Way
LA BLESSURE
Un langage acerbe, violent. Des dialogues au vitriol... On retrouve chez Ivan Passer la verve d'un Mios Farnon.
LE FIGARO / Brigitte Bardin
Hollywood par son style volontiers bouffon et l'interprétation de John Heard... Lisa Eichorn, la plus touchante, la plus attachante figure de femme...
LE MONDE / Jacques Siclier

Concert unique à Paris
SONNY STITT
avec
RENÉ URTREGER, PIERRE MICHELOT
DANIEL HUMAIR
au Palais des Glaces, 37, fg du Temple,
75010 Paris (067-48-93), mardi 16 février,
à 20 h 30. Réservez vos places et tickets.
Productions Carline Music (sur téléphone Salmer exclusivement).

C. MORIN-TIMMERMAN
LES CANCANS
Galdoni
THEATRE 13
DU 17 FÉVRIER AU 28 MARS
RÉSERVATIONS : 589.05.99

L'ORAGE
d'Alexandre Ostrovski
CRÉATION LES ATHEVAINS
(...) La traduction française d'Anne-Marie Lazarini est merveilleuse. (...) Voilà l'un des plus beaux textes que l'on puisse entendre sur une scène. (...) Cet Orage est ce que l'on peut voir de plus beau en cette fin de saison à Paris. M. Cournot - *Le Monde*.
(...) Ce spectacle se triche pas. Il réhabilite au passage ce vieux mot déchu : « sincérité ». J.-P. Léonardini - *L'Humanité*.
(...) Cette représentation d'un grand classique russe (1859) est une merveille de fraîcheur et de sensation. (...) Une très belle pièce, un nouveau théâtre à découvrir. G. Dumur - *Le Nouvel Observateur*.
(...) Tous et chacun servent ici la partition d'Ostrovski avec talent, courage et vigueur. (...) P. de Rooba - *Le Quotidien du Médoc*.
La rébellion d'une Antigone, superbement interprétée par Monique Fabre. G. Sandier - *Le Matin de Paris*.
(...) Ce que le spectacle raconte, c'est au milieu des fées, la mort de la liberté individuelle et de l'amour. (...) C. Godart - *ALPA FNAC*.
THÉÂTRE ARTISTICO-ATHEVAINS
45, rue Richard Lenoir
75011 PARIS
M. Voltaire. Tél. 379-06-18
Réserv. : 355-27-10 de 14 à 18 h.
Tous les soirs à 20 h 30, sauf dimanche soir et Lundi.
Matinée le dimanche à 17 h.
DÉROGATION LE 25 FÉVRIER

DE PALMA TRAVOLTA ALLEN
BLOW OUT
JOHN LITHGOW DENNIS FRANZ
Boulevard de la Chapelle

RADIO-TÉLÉVISION

APRÈS LE FESTIVAL DE MONTE-CARLO

Le marché des dures réalités

Le vingt-deuxième Festival international de télévision de Monte-Carlo s'est achevé samedi 13 février dans la soirée avec la remise d'un palmarès dont on peut dire qu'il n'est ni contestable ni vraiment satisfaisant (le Monde des 14-15 février).

Pour les actualités, le document sur les funérailles de Robert Bradford présenté par la B.B.C. anglaise, celui sur les rapports entre les

Noirs et les Blancs aux Etats-Unis par N.B.C. News (Etats-Unis) et celui sur « Les trottoirs de Manille » — qui avait suscité au moment de sa diffusion sur TF 1 une intervention malséante du ministre de la communication, M. Georges Fillioud, puis la polémique que l'on sait — ont été heureusement récompensés. On regrette cependant qu'aucune mention n'ait été faite de trois autres reportages : celui sur l'Iran, de la

Radio-télévision belge, celui sur le Mexique, de la Télévision suisse romande, ou « Le convoi des délinquants » montré par Antenne 2.

De même pour les dramatiques. Si le choix s'est porté à juste titre sur « Le dancing » (R.T.B.F.), « Le bonheur des tristes » (A2), « Fille ou face » (Pays-Bas), trois prix pour « Longway Home » (Etats-Unis), et deux prix pour « Je tue II » (FR 3), c'est un peu trop,

d'autant qu'on a laissé de côté deux excellentes dramatiques comme « Les fantômes de miss Morison » (Anglia Television GB), ou « Le soleil sur la balançoire », de la télévision tchèque.

Cette année, de toute façon, l'intérêt du Festival s'est nettement déplacé du concours vers le marché international du cinéma et de la télévision, qui se tient parallèlement et s'affirme comme un des plus importants du monde.

Les dramatiques ont été tristes dans l'ensemble (ce qui ne veut pas dire mauvaises). Si les Français se plaignent que leur télévision ne les divertit pas assez, on peut se demander s'il ne s'agit pas d'un phénomène mondial. Il est curieux en tout cas de constater que toutes les dramatiques montrées à Monte-Carlo, sauf deux, parlent toutes de divorces, d'enfants abandonnés, de la maladie, de la mort, de la difficulté à vivre... On a assez déploré pendant des années que la télévision s'aveugle sur les réalités de la vie, mais quand même... Il faudrait savoir si le rejet que l'on perçoit aujourd'hui provient d'un « trop », de ces revirements brusques en forme de mouvement de balancier, ou s'il ne viendrait pas plutôt de quelque chose de plus profond, d'un sentiment obscur face à une situation mondiale qui s'aggrave, face à des sociétés qui bougent s'il ne vient pas du besoin simple de se raccrocher à des choses rassurantes et un peu plus rigolotes.

Les Américains échapperaient-ils à ce besoin ? Il paraît qu'en Amérique on s'intéresse un peu moins aux variétés qu'avant et de plus en plus à l'information. Les trois grands réseaux qui suivent au jour le jour les besoins des téléspectateurs proposent moins de programmes de variétés et davantage de grands magazines d'information, de programmes dits « culturels » — et ils y mettent beaucoup d'argent.

L'énorme dossier présenté par Pierre Salinger, chef du bureau des informations A.B.C. à Paris, sur les négociations secrètes pour obtenir la libération des otages en Iran, présenté l'an dernier au marché, remonte cette année au concours, a coûté la modeste somme d'un million de dollars ! (quatre-vingt-dix personnes ont travaillé pendant deux mois dans douze pays). Même si l'on sait que le seul budget A.B.C. pour l'information est d'environ 150 millions de dollars par an, ce qui est presque le budget d'une de nos chaînes ici, le chiffre est exceptionnel. Il aurait d'ailleurs fait un trou dans le budget A.B.C.

C'est un document remarquable sur la manière dont on traite là-bas l'information. Travail énorme de recherches, d'enquêtes, de contre-enquêtes, et mise en valeur de chaque révélation. Les Américains, rigoureux sur le travail, le sont curieusement beaucoup moins sur la manière d'en rendre compte. Il y a une mise en spectacle un peu gênante, et l'on décèle des partis pris, accusés par des dessins tendancieux sur les « étrangers » qui ont participé aux négociations. On pré-

fère presque l'autre document présenté par la N.B.C. News (et qui a été primé), travail plus modeste, plus sobre, très honnête et sérieux sur les rapports des Noirs et des Blancs aux Etats-Unis.

On déplore chaque année les critères de choix des actualités qui obligent à mettre sur le même plan un reportage de quatre minutes sur l'explosion de bouteilles de gaz dans une famille en Turquie, l'opération d'un « elephant man », ou un reportage sur la guerre. L'autorisation faite aux pays de choisir absolument ce qu'ils veulent a permis aux pays de l'Est d'apporter comme documents d'actualité des inaugurations de monuments au Soldat inconnu, un reportage sur Malakovsky à Paris, le portrait d'un peintre hongrois à Rome... On ne peut pas dire, dans l'ensemble, que les documents d'actualité aient reflété ce qui s'est passé pendant l'année 1981 dans le monde. Il y a deux ans, on voyait beaucoup de reportages sur le tiers-monde et la guerre ; on en a vu cette année. Trois seulement sur l'Iran, trois sur la Pologne, presque rien sur l'Amérique latine, rien sur l'Afrique, rien concernant l'Afghanistan. Un pot-pourri dont on ne peut tirer aucune conclusion.

A Monte-Carlo, les choses se passent au troisième étage de l'hôtel Lewis, dans les cent cinquante chambres transformées en salon équipé de tout le matériel vidéo (tri standard : PAL, SECAM, N.T.S.C.). Les plus grosses compagnies internationales obtiennent les plus petites, trois cent soixante-douze venant d'Italie, d'Espagne, des Etats-Unis, du Congo, de Sri-

Lanka, d'U.R.S.S., du Nigeria, de la Jamaïque, d'Algérie ou d'Albanie.

Etablir un bilan de toutes les tractations qui se sont opérées pendant ces huit jours est impossible. La plupart des compagnies ou chaînes de télévision ne l'avaient pas fait elles-mêmes vendredi soir. On ne signe pas d'ailleurs à Monte-Carlo, on prépare les contrats : on discute, la signature vient plus tard, au MIP de Cannes. De l'avis de tous, les affaires sont importantes, cependant. Selon *Nice-Matin*, les grosses compagnies commerciales auraient fait un chiffre de 90 millions de dollars l'an dernier. La Paramount a fait cette année un gros battage avec trois feuilletons sur trois femmes : *Golda Meir* (interprétée par Ingrid Bergman), à laquelle A2 semble s'intéresser, *Evita Peron* (interprétée par Faye Dunaway), retenue par TF 1, et *Une fille comme Alice*, déjà achetée par la plupart des pays européens.

Devenez partenaires

TF 1, qui a fait dans l'ensemble de bonnes affaires avec *Sans famille*, a bien vendu à Monte-Carlo *Les Trottoirs de Manille*, ainsi que deux autres magazines d'information, *Chartes pour l'enfer et l'islam* en U.R.S.S. Pour Antenne 2, le Festival a été l'occasion de mettre en place son nouveau dispositif, qui consiste à regrouper pour la première fois le secteur international, la vente, la coproduction et les achats

TÉLEX PARTAGÉ
ETRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS 3 345.21.62

EGOLE D'INTERPRETES DE ZURICH DOZ
ECOLE PROFESSIONNELLE SUPERIEURE, RECONNUE ET SUBVENTIONNEE PAR L'ETAT
SCHUBERTSTR. 68, 8006 ZURICH, TEL. 01/362 81 58

Traducteurs et interprètes de conférence

La formation menant à ces deux professions comprend un programme d'études complètes de niveau universitaire (durée : 3 à 4 ans). Conditions d'admission : Maturité baccalauréat, 8 devoirs, un cours spécial d'un prépa à l'examen d'admission. Le corps enseignant compte 50 professeurs de 12 nationalités différentes. 280 étudiants sont inscrits aux sections principales, 80 élèves au cours préparatoire. Les épreuves du Diplôme sont placées sous l'autorité du Département de l'Instruction publique du Canton de Zurich. Début des cours : mars et octobre.

Grosses économies pour gros porteurs



Pour un même poids de carburant emporté, davantage de kilomètres parcourus, voilà ce que le moteur Rolls-Royce RB211 offre à ses utilisateurs depuis qu'il équipe le Boeing 747. Et ce n'est pas tout, car avec le dernier né des RB211, nous avons amélioré ses performances de consommation de 5%. Monté sur le nouveau Boeing 747, le RB211 permet d'économiser 85.000

tonnes de carburant au cours de la durée de vie de l'appareil... Soit 25 millions de dollars au prix actuel du kérosène. Voici des chiffres qui soutiennent parfaitement la comparaison avec la consommation des Boeing 747 des générations précédentes.

L'amélioration de la consommation du RB211, en terme d'économies d'énergie, profite également au Lockheed

TriStar et au nouveau Boeing 757.

Une technologie éprouvée en exploitation, une politique de progrès sans relâche fondée sur la recherche, le développement et les essais... Tels sont les atouts qui permettent à Rolls-Royce de se maintenir en tête de la compétition internationale. Rolls-Royce équipe les avions civils et militaires dans le monde

entier ainsi que les navires de 25 marines nationales. Rolls-Royce c'est aussi le pompage du gaz et du pétrole et la production d'électricité.

ROLLS-ROYCE LIMITED,
65 BUCKINGHAM GATE, LONDON SW1E 6AT.
Pour tous renseignements : Rolls-Royce (France) Ltd, 122 Avenue Charles de Gaulle, 92522 Neuilly sur Seine.



MÈNERA TOUJOURS LA COURSE DU FUTUR

سكز لمن لا يملك

Le Monde ECONOMIE

LA RÉDUCTION DE LA DURÉE DU TRAVAIL

La réduction du temps de travail est à l'ordre du jour. En réunissant sur ce thème les partenaires sociaux, jeudi 11 janvier, le premier ministre en a souligné toute l'importance. Depuis, ce n'est pas d'aujourd'hui qu'on en parle. Depuis que l'homme doit s'ingénier à gagner sa vie, il a constamment cherché à travailler moins tout en gagnant plus. Les partis de gauche, en accordant au pouvoir, ont redonné espoir aux syndicats qui revendiquent la « semaine des trente-cinq heures et la cinquième semaine de congés payés ». Sans compensation ? Là

est le débat. Du côté du patronat, on songe bien normalement à la productivité. Tout accroissement de la charge salariale tel qu'il résulterait d'une diminution d'horaires hebdomadaires devrait, à ses yeux, s'accompagner d'une meilleure utilisation de l'outil de travail. Ce son de « rentabiliser » les machines se heurte cependant à la résistance des ouvriers, comme cela se voit particulièrement en Suède. Plus s'élève le niveau de vie, moins s'acceptent les contraintes de la productivité. D'autant plus que le principe a déjà été largement utilisé : en France, le pourcentage d'ouvriers travaillant en poste dans les

industries de transformation a plus que doublé en dix ans — 1957 à 1977.

Au demeurant, le problème ne se limite pas à des questions d'horaires ou de rentabilité. Réduire le temps de travail, c'est accroître le temps libre. Cela signifie que, sans une politique nouvelle des loisirs, sans une politique culturelle adaptée, on offre plus de perspective au développement du « travail au noir » qu'à la réduction du chômage. Or, n'est-ce pas en priorité la diminution du nombre de sans-emploi qui est recherchée ?

La France n'est pas seule à s'engager dans la voie de la semaine de 35 à 39 heures

Fortement contestée par les syndicats et les salariés, l'ordonnance du 16 janvier 1982 qui officialise la semaine légale de trente-neuf heures, et réduit l'ensemble annuel des heures supplémentaires est à la fois un texte ambitieux et dangereux selon l'application qui en sera faite. Contestée aussi par le patronat, en raison des difficultés accrues que provoque la concurrence internationale, cette ordonnance prônerait pourtant une méthode d'abaissement et d'aménagement des horaires qui n'est pas la propriété d'un seulisme à la française. D'autres nations industrielles, non sans difficultés, ont déjà donné l'exemple.

ABANDONNER de 40 à 39 heures la semaine légale du travail n'est pourtant pas un symbole. La réduction des horaires est, en France, un phénomène récent, même si cette évolution, amorcée avant 1968, s'est ensuite accélérée. En octobre 1967, les ouvriers des industries manufacturières travaillaient encore, en moyenne, 46,7 heures par semaine soit davantage qu'en 1955 (44,7). Avec les événements de 1968, la réduction s'accomplit lentement : 45,3 en 1968, 44,9 en 1972. Ensuite on assiste à une relative stabilisation autour de 44 heures jusqu'en 1974. C'est la crise économique qui provoque une baisse régulière jusqu'à 41 heures environ. En fait, ce sont les salariés à horaires très déviants qui bénéficient de cette tendance : à peine deux ouvriers sur cent font plus de 48 heures en 1981 au lieu de 20 sur cent en 1974 ; un peu plus de sept ouvriers sur cent pratiquent la semaine de 44 à 48 heures au lieu de trente sur cent en 1974.

Mais le mur légal des 40 heures tient bon : le nombre de ceux qui passent moins de 40 heures dans l'usine varie en sept ans de 0,8 % à 4,2 % seulement. En faisant passer ce seuil légal des 40 heures, le gouvernement socialiste espère donc bien faire progresser le monde salarial vers un mieux-vivre. Et la multiplication des accords au niveau des entreprises et des fédérations sur la semaine de 39 heures semble lui donner raison. Semble-t-il... Car la véritable bataille de la réduction effective de la durée du travail va se jouer sur le recours aux heures supplémentaires. A Maitron comme au ministère du travail, on attache une grande importance à la partie des ordonnances

qui limite la durée maximale et moyenne sur douze semaines de l'horaire hebdomadaire. On compte beaucoup aussi sur le principe du repos compensatoire : une demi-heure de repos pour toute heure effectuée au-delà d'une enveloppe globale de 130 heures par an. Et les conseillers de M. Mauroy insistent, à l'avenir, sur une nouvelle limitation de ces heures supplémentaires pour obtenir des réductions du temps de travail qui soient à l'origine de créations d'emplois et permettant d'aboutir à leur objectif : les 35 heures. Des syndicats, tels la C.F.D.T. en France, le D.G.B. en Allemagne fédérale, etc., estiment en effet que la vraie bataille se déroule, dans les dix années à venir, sur le front des heures supplémentaires.

Pour éviter que cette double restriction — horaire légal, heures supplémentaires — ne pénalise les entreprises confrontées à la concurrence, le gouvernement Mauroy a prévu, en termes assez vagues, deux séries de mesures : un appel à une compensation partielle des salaires élevés et — dans l'ordonnance cette fois — des mesures

qui, sous réserve d'un accord avec les syndicats, aménagent la durée du travail et permettent d'utiliser davantage les machines. Il s'agit notamment de faciliter le travail de nuit pour les femmes, de développer le système du travail en équipes, y compris le samedi et le dimanche, quitte à créer pour cette période des équipes sociales de salariés, ne séjournant à l'usine qu'au moment du week-end.

Les faits démontrent que l'application de l'ordonnance s'est traduite par des avancées certaines mais qu'elle pose aussi des problèmes considérables.

Une trentaine d'accords de branches ont décidé d'adopter la semaine de 39 heures et la plupart ont prévu que l'employeur peut disposer d'un volant de 130 heures supplémentaires... le risque étant que le recours à cette pratique ait peu d'effet sur la réduction réelle des horaires.

Un certain nombre d'accords d'entreprises ou de collectivités locales ont cependant décidé de prévoir des réductions plus importantes.

Les « bons accords »

Dressant la liste de ce que la C.G.T. appelle les « bons accords », un récent numéro de la Vie ouvrière citait ceux qui à la fois permettent des créations d'emplois et vont au-delà des 39 heures : 38 heures au deuxième semestre 1982 à la R.A.T.P., Air France, la C.E.A., l'Aéroport de Paris, la S.N.C.F., Elf Aquitaine, les Télécoms, les communaux de Dieppe, les entreprises Dutoir à La Rochelle, la C.G.F.E. à Bordeaux ; 37 à 37 heures 30 des 1982 à la FNAC chez les communaux de Montpellier, à la Caisse d'Épargne de Paris ; 36 heures, en 1983, dans ce dernier établissement, à la Caisse d'Épargne de Marseille et même 35 heures en 1982 chez les communaux d'Amiens, en 1983 chez ceux de Montpellier.

La compensation totale des salaires — contrairement aux vœux du ministre du travail en faveur d'une solidarité entre salariés et chômeurs — est jusqu'à présent la règle neuf fois sur dix. Rares en effet sont les accords qui, moyennant un sacrifice des salariés en poste, permettant soit d'accroître la réduction des horaires, soit d'embaucher du personnel. Peugeot, où la compensation décroît selon la hiérarchie de 100 % en bas de l'échelle à 70-75 % en haut, est cité par la C.F.D.T. comme un cas

de « bon accord ». Compensation partielle aussi chez B.S.N., où la C.G.T. avec la C.F.D.T. a signé l'accord sur la cinquième équipe (38 heures 30) avec une diminution faible de 1,6 % de la « rémunération globale moyenne », étalée sur dix-huit mois. Compensation partielle également chez Fleury-Michon, où le passage de la semaine de 39 heures 30 à 37 heures 30 avec l'embauche de plusieurs dizaines de salariés suppose, avec l'accord de la C.F.D.T., une compensation des quatre cinquièmes, soit un sacrifice de salaire d'environ 30 F par mois.

Quant à l'aménagement annuel des horaires, au recours à des formules souples ou à l'utilisation plus longue des machines... toutes ces idées sont encore en gestation, et, lorsqu'elles sont proposées, soulèvent très souvent la colère et l'opposition des syndicats.

Il est, certes, encore beaucoup trop tôt pour dresser un premier bilan. Le seul quantitatif et qualitatif qui devrait permettre l'ordonnance du 16 janvier 1982 ne pourra s'apprécier que dans plusieurs mois, en raison des lenteurs normales de la vie contractuelle dans les entreprises. Toujours est-il que les débuts se révèlent assez décevants.

JEAN-PIERRE DUMONT.

(Lire la suite page 22.)

LE « CHOMAGE DES MACHINES »

A la recherche d'une autre façon d'utiliser les outils de production

OU aurait pu penser, il y a quelques années encore, que l'on puisse parler du « chômage des machines » à l'égard du chômage des hommes ? Côté patronal aujourd'hui, la recherche d'une meilleure utilisation des outils de fabrication est la principale et peut-être la plus exigeante monnaie d'échange — donnant, donnant — dans l'après discussion qu'il noue avec les syndicats sur la diminution du temps de travail des salariés.

Hier, la compétitivité était, si l'on ose dire sans exagération, moins rude qu'elle ne l'est depuis six ou sept ans. L'expansion allait bon train. Une très forte demande de la consommation alimentait à grand feu la marche de la production et dégageait de bon profit, même si les entreprises réagissaient à en faire état. Cette bonne marche jointe à des gains de productivité obtenus souvent par la mise en place de nouvelles chaînes, le tour était joué : les firmes pouvaient « céder » aux syndicats, notamment sur des réductions d'horaires de travail.

Ainsi, peu à peu la machine — ses possibilités et ses coûts — a occupé une place croissante dans les négociations sociales. Dans l'industrie automobile, la « semaine » de travail était en général de 48 heures au début des années 60, lorsque les constructeurs introduisirent dans leurs ateliers le système des deux équipes. La contrepartie pour les ouvriers de la règle Renault, par exemple, fut, pour l'essentiel, l'octroi d'une quatrième semaine de congés payés — quel tollé cela fit ! — qui fut annoncée par M. Pierre Dreyfus sans que les pouvoirs publics aient été très clairement informés des négociations qui avaient précédé cette décision.

Toujours à la Régie, la semaine de travail, dont la durée n'avait pas varié entre 1960 et 1968, est revenue alors, par petites étapes,

à 38 h 40 (horaire effectif depuis le 1^{er} février dernier).

Bien évidemment, la nécessité d'une meilleure utilisation des outils de production n'est pas nouvelle. Certaines catégories d'activités exigent depuis toujours une grande souplesse d'horaires. M. Pierre Giraudet le rappelle dans le rapport de mission sur la réduction du temps de travail qu'il a remis en avril 1980 à M. Raymond Barre, alors premier ministre. C'est le cas des industries saisonnières (agro-alimentaire, jouet ou encore bâtiment et travaux publics), pour ne mentionner que quelques-unes d'entre elles ; les services (banques, hôtellerie, tourisme...), plus directement en relation avec le public, étant mis à part ; ici, ce ne sont pas les machines qu'il faut mieux employer mais la clientèle qu'il importe de mieux satisfaire.

Que constate M. Giraudet au sujet de l'utilisation des outils de travail ? « Les rigidités de l'aménagement du temps de travail particulièrement marquées dans notre pays, écrit le président d'Air France, conduisent à des utilisations annuelles souvent insuffisantes des outillages de plus en plus perfectionnés et coûteux dont les entreprises doivent nécessairement s'équiper. »

« Supportable en période de forte croissance, cette difficulté conduit parfois à renoncer à l'investissement et donc au développement de la productivité des équipements en période de quasi-stagnation : c'est qu'en effet il devient alors impossible de financer et de rentabiliser un outil plus moderne si le poids de son amortissement est obéré par sa trop faible utilisation. Avec des équipements moins productifs, réduire le temps de travail devient évidemment plus difficile. »

ALPHONSE THÉLIER.

(Lire la suite page 22.)

Le pari Nord-Sud

DES deux contrats récemment signés par la France pour l'achat de gaz à l'U.R.S.S. et à l'Algérie, c'est à l'un pas de celui qui a fait le moins de bruit qu'il pose le plus de questions.

Tout a été dit de l'accord avec les Soviétiques. Le moment était mal choisi. M. Mauroy lui-même l'a reconnu. Quant à la dépendance réelle dans laquelle il place le pays, elle se justifie par la volonté d'échapper à la contrainte plus forte encore du pétrole du Golfe.

Si l'on fait fi des considérations morales et stratégiques, dans un monde mercantile, il s'agit d'un bon contrat tant pour son prix que pour ses clauses d'indexation, voire pour ses retombées industrielles. Au regard des lois du marché, seuls les taux d'intérêt consentis à l'Union soviétique paraissent orthogonaux. Que les prêts occidentaux soient effectués à 7,75 % à l'égard d'une grande puissance industrielle lorsque le foyer de l'argent sur le marché est de plus du double est un non-sens économique. Encore aurait-il fallu, pour qu'il en fût autrement, que les nations occidentales — si soucieuses d'exporter en cette période de crise — cessent de se concurrencer jusqu'à l'absurde sur les conditions financières des contrats.

Rompant cette logique du marché, tel est l'ambitieux pari du second accord.

À accepter de payer le gaz algérien à un prix supérieur de 15,5 % au prix du marché, la France court en effet un triple risque. Elle s'oblige à subventionner sa consommation intérieure, ce qui est à la fois un non-sens économique. Elle s'expose à une contagion à la hausse sur le marché du gaz, non seulement pour les achats à venir (Nigeria, Cameroun, Congo et peut-être Angola), mais même sur les approvisionnements passés dont les contrats peuvent être renégociés. Enfin, elle accepte que d'autres producteurs du tiers-monde lui réclament un traitement similaire. Déjà le Maroc estime que son phosphate devrait bénéficier des mêmes prix « politiques » que le gaz algérien.

Ce pari — qui a plus de chances d'être perdu que gagné — le président de la République l'a fait suer, contre l'avis de toute son administration, comme une première pierre à un nouvel ordre économique international.

À l'Algérie de relever le défi. Non pas tant par les contrats qui seront offerts aux industries françaises, que par une compréhension du geste du président Mitterrand. Les propos réitérés de la Sonatrach selon lesquels le prix payé par la France est au niveau du cours mondial, l'utilisation de cet accord dans la mise en cause des anciens dirigeants du secteur énergétique algérien amènent à s'interroger.

L'élaboration de nouvelles relations entre Nord et Sud ne dépend pas seulement de la volonté des plus riches.

BRUNO DETHOMAS.

Le nécessaire regroupement de la chimie française

L'extension du secteur public et l'élaboration de la politique industrielle de la nouvelle majorité mettent les problèmes de la chimie française à l'ordre du jour, et cela avec d'autant plus d'acuité que les résultats financiers de ce secteur se sont très sérieusement dégradés, montrant ainsi une grande vulnérabilité à la crise économique mondiale. L'enjeu est important : la chimie est un des grands secteurs industriels français. Pour que des solutions valables puissent être trouvées aux graves difficultés actuelles, il est essentiel que soient prises en compte les caractéristiques spécifiques de l'industrie chimique et que soient tirées les leçons des expériences passées tant en France qu'à l'étranger.

L'auteur de l'article qu'on lira ci-dessous, ancien directeur de la branche chimie de Pechiney-Ugine-Kuhlmann, plaide en faveur d'une restructuration aboutissant à la création d'un grand groupe chimique français.

par AMAURY HALNA
DU FRETAY (*)

chimie, en face d'une menace de concurrence sauvage, voire de déclin comme dans d'autres secteurs industriels.

La chimie européenne a, dans son ensemble, remarquablement résisté aux crises que nous connaissons depuis 1973 (bilans toujours très sains, programmes d'investissements restés substantiels, etc.).

On retrouve, dans la chimie française, une partie des atouts de la chimie européenne : volume de la production (la France est le cinquième producteur mondial), position à l'exportation (la France est le quatrième exporteur

mondialement), qualité des technologies. Malheureusement, nous nous distinguons de la plupart des autres pays européens par une rentabilité très inférieure. Avant 1973, les résultats des chimistes français étaient en général positifs mais sensiblement inférieurs à la moyenne européenne, et notamment à celle des grandes entreprises citées plus haut. Depuis 1973, les exercices ont été souvent déficitaires, et notamment à partir du troisième choc conjoncturel des années 1980 et 1981.

Dans un pays où il est de toute manière difficile de disposer de fonds propres suffisants, une telle évolution des résultats a bien entendu conduit à une dégradation très forte des bilans (endettement excessif), d'où un niveau de charges financières absolument insupportable.

(Lire la suite page 23.)

(*) Ancien directeur de la branche chimie de Pechiney-Ugine-Kuhlmann.

**HEWLETT
PACKARD**

HP 125 + HP 9135 A

un système professionnel
disponible à
la règle à calcul

HP 125 / CP/M® - 280 A - 64Ko RAM
HP 9135 A / Winchester 4,6 Mega
Octets avec sauvegarde sur disque
simple 5 1/4

HP série 80 - HP 125, stocks
permanents : micro-ordinateurs,
périphériques et consommables.

La Règle à Calcul

65/67 Bd St-Germain
75006 Paris
Tél. 325.88.83
Tél. FAX 280.06.47/130.83.40
CP/M® est une marque déposée de Digital Research Inc.

Mo 125 18/2/82
Veuillez m'envoyer une documentation sur le
HP 125.
Rm à retourner à la Règle à Calcul
65/67 Bd St-Germain 75006 Paris.

Nom
Prénom
Adresse
Code Postal Ville

LA RÉDUCTION DE LA DURÉE DU TRAVAIL

• SUÈDE : vers la journée de six heures ?

LES formations politiques, qu'elles soient « bourgeois » ou social-démocrates, et les partenaires sociaux suédois considèrent que pour sortir de la crise actuelle il va falloir augmenter les investissements industriels, la production et la productivité dans les années à venir, de façon à développer les exportations. Pour la gauche, la réduction du temps de travail (actuellement de quarante heures par semaine en moyenne) sans diminution de salaire est un objectif à long terme.

La discussion a surtout porté ces dernières années sur le passage à la journée de six heures, de préférence à la semaine de quatre jours. Mais les syndicats nordiques ne pensent pas que cette réforme permettrait de créer des emplois nouveaux, sauf dans certaines branches. Son principal avantage serait d'améliorer la qualité de vie des sala-

riés, qui auraient ainsi plus de temps disponible pour s'occuper de leurs enfants et participer à la vie associative. Toutefois, avant de franchir ce pas, il convient, indique-t-on, de « planifier les loisirs ». Il faut éviter que ce temps libre supplémentaire soit utilisé pour faire des « extras » et « arrondir les fins de mois ».

Les questions relatives aux horaires de travail ont été débattues à l'automne 1981 lors des congrès du parti social-démocrate et de la Confédération générale du travail de Suède (L.O.). Les dirigeants des deux organisations sont très prudents, car il est extrêmement difficile d'évaluer le coût exact d'une réduction du temps de travail et ses effets sur la productivité. On estime généralement qu'une diminution de 1 % du temps de travail se traduit par une baisse de 0,7-0,8 % de la production.

Les capacités de production sous-utilisées

M. Jan Edgren, l'un des experts du patronat (S.A.F.) partage à peu près cet avis. « Nous avons observé, dit-il, que les machines, d'une manière générale, ne fonctionnent que pendant soixante pour cent seulement du temps effectif. Si la journée de travail est ramenée à sept heures, par exemple, le temps d'utilisation des machines baissera en proportion parce que les pauses prévues, entre autres pour le déjeuner, sont les mêmes et parce que les interruptions de production, dues à des causes diverses, ne sont pas diminuées. La tendance est claire. Préférer autre chose, c'est vivre dans le rêve. »

Les patrons citent volontiers l'exemple de la cinquième semaine de congés payés, introduite en Suède en 1976 : « Cette cinquième semaine a entraîné une diminution de deux pour cent de la durée annuelle du travail qui s'est traduite par une baisse correspondante de l'utili-

sation des capacités de l'industrie, qui n'a pu être rattrapée. » Pour compenser cette perte, les employeurs auraient souhaité développer le travail en continu, mais ils se sont heurtés à de sérieuses difficultés, principalement parce qu'il est difficile aujourd'hui en Suède de recruter du personnel pour le travail en trois équipes. Le problème se pose surtout dans les grandes villes. Dans les agglomérations de petite et moyenne importance, où une seule industrie fait souvent vivre l'ensemble de la collectivité, la situation est différente, car les travailleurs n'ont guère d'alternative et les syndicats ne s'y opposent pas. Toutefois, le patronat n'a pas vraiment insisté pour obtenir une compensation pour ces pertes de production, en raison sans doute de la mauvaise conjoncture économique.

Selon l'enquête périodique réalisée par l'Institut de la conjoncture à Stockholm auprès de deux mille industriels, vingt-

trois pour cent seulement des entreprises tournaient au maximum de leur capacité en décembre 1981. C'est le chiffre le plus bas depuis le premier trimestre 1978. Le taux d'utilisation des machines était particulièrement faible dans la sidérurgie et très moyen dans l'industrie mécanique et le secteur des bois scier.

Le patronat souligne également que la durée du travail est déjà courte en Suède — bien qu'officiellement elle soit de quarante heures par semaine — en raison d'une série de lois sociales adoptées au début des années 70. Le congé parental, le congé pour études, la possibilité pour l'employé de rester environ six semaines par an à la maison pour prendre soin d'un enfant malade, posent apparemment de sérieux problèmes à l'industrie. Sans compter le droit de s'absenter, pour cause de maladie, cinq jours de suite sans être tenu de présenter un certificat médical au retour à l'entreprise, qui donne lieu à des abus. Dans certaines industries, trois employés sur dix ne pointent pas le matin.

Constatant que les Suédois sont de moins en moins intéressés par le travail en usine, du moins pendant quarante heures par semaine, certains patrons, comme le P.-D.G. d'Atlas-Copco, M. Wachtmeister, ont lancé l'idée d'une individualisation du temps de travail. Un employé pourrait ainsi conclure avec son employeur un contrat de travail de vingt-cinq, trente ou quarante heures par semaine, avec un salaire correspondant. Ces aménagements permettraient peut-être de réduire l'absentéisme, d'améliorer la satisfaction du travail et de faciliter la planification des entreprises. Mais c'est une formule qui ne favorise pas forcément la création d'emplois nouveaux, à temps partiel. Elle pourrait aussi, en effet, accélérer le processus d'automatisation de la production.

ALAIN DEBOVE.

• R.F.A. : un objectif syndical pour 1983

LA France vient de prendre une longueur d'avance sur l'Allemagne fédérale, où la réduction de la durée du travail ne sera à l'ordre du jour que l'an prochain. Les syndicats se sont engagés, dans les conventions collectives, à ne pas formuler de revendications sur ce thème avant la fin de 1982. Mais d'ores et déjà, les partenaires sociaux fournissent leurs armes pour ce qui sera sans aucun doute leur cheval de bataille de l'année 1983. Ils publient leurs enquêtes, actualisent leurs chiffres et font tourner leurs modèles économiques. Déjà, on murmure que les syndicats ne vont pas pousser à la grève cette année pour pouvoir attaquer l'année 1983 les cassettes pleines. C'est que leurs trésoriers se souviennent encore de la longue grève de quarante jours dans la sidérurgie en 1978, où les ouvriers des hauts fourneaux réclamaient la semaine de trente-cinq heures et n'avaient

arraché qu'une modeste diminution de leurs horaires.

Ce conflit très dur reste dans les mémoires comme la dernière grève à avoir ébranlé la légendaire paix sociale d'outre-Rhin, et l'année prochaine pourrait tout aussi bien mettre ce « modèle » à dure épreuve. Car, comme en 1978, l'objectif de la très puissante confédération des syndicats allemands (D.G.B.) reste la semaine de trente-cinq heures, autrement dit un abaissement de cinq heures de la durée hebdomadaire du travail dans la quasi-totalité des entreprises. Cependant, la D.G.B. n'associe cette fois à la table des négociations avec une attitude radicalement différente. « Nous sommes prêts à discuter une répercussion de l'abaissement de la durée du travail sur les salaires », révèle M. Hans Markmann, le directeur du W.S.T., l'Institut économique du D.G.B., chargé d'argumenter le combat avec les syndicats.

Un net virage

Un net virage par rapport au credo précédent des syndicats qui exigeaient le maintien intégral du salaire pour ceux qui devaient moins travailler. Cet assouplissement vise à faire réaliser plus rapidement une réforme qui, selon les syndicats, permettrait d'enrayer la forte aggravation du chômage, qui trappe maintenant 1,9 million de travailleurs. La D.G.B. s'appuie pour cela sur une étude effectuée par l'Office fédéral du travail. Elle démontre que le volume de travail (nombre de travailleurs multiplié par la durée annuelle du travail) perdu en cas de réduction des horaires ne pourrait être retrouvé à 50 % que par des embauches nouvelles, moitié restant étant compensée par une augmentation de la productivité dans les entreprises. En outre, la D.G.B. rappelle l'expérience des années 60, où la diminution du volume de travail avait été rai-

trappée par des créations d'emplois.

Telle n'est pas, bien sûr, la thèse du patronat. « La situation est aujourd'hui totalement différente », dit-on au C.N.P.F.F. allemand (C.D.A.). « Nous sommes aujourd'hui en basse conjoncture et la concurrence internationale nous interdit de relever nos prix pour répercuter l'augmentation des coûts salariaux. » Les industriels puisent des arguments dans l'enquête qu'a effectuée l'Institut économique IFO auprès de plusieurs centaines de chefs d'entreprise. Leur verdict est sans pitié. Une baisse de la durée du travail, qu'elle soit hebdomadaire ou annuelle, n'enrayerait pas le chômage, ni à court terme ni à moyen terme. Car, dans la première année, les entreprises recourraient massivement (64 % d'entre elles) aux heures supplémentaires et 45 % d'entre elles augmenteraient les cadences ou organiseraient dif-

féremment le travail pour en obtenir une meilleure efficacité, alors que 18 % seulement feraient appel à de nouveaux salariés.

A trois ou cinq ans, le recours aux heures supplémentaires s'atténuerait nettement (17 % des firmes seulement) et 31 % des entreprises embaucheraient. L'accroissement de la production, 56 % des entrepreneurs investiraient pour moderniser leurs usines.

Une organisation plus efficace du travail sans embauches nouvelles sera surtout réalisée dans les secteurs commerciaux ou d'étude des entreprises, annoncent 76 % des patrons. En revanche, elle sera bien plus difficile à mettre en œuvre dans le domaine de la production, où il faudra faire appel à de la main-d'œuvre. Or, l'IFO estime que cette différence empêchera un allègement du chômage en R.F.A. Car l'Allemagne fédérale n'a déjà pas assez d'ouvriers qualifiés, alors qu'un contraire la file d'attente des commerciaux, des employés et des secrétaires au chômage s'allonge.

Parolement opposé à la réduction de la durée du travail, le patronat d'outre-Rhin est en fait un abaissement en faveur d'un abaissement de l'âge de la retraite ; 65 % des industriels embaucheraient pour remplacer le départ des sexagénaires dans le cas où cette nouvelle retraite ne serait pas financée par une cotisation patronale.

Les syndicats proposent maintenant une nouvelle formule qui va être au centre des négociations de l'année prochaine : la possibilité pour les salariés de prendre leur retraite à cinquante ans en percevant 50 % de leur salaire, qui serait versé par l'Office fédéral du travail, celui qui verse déjà les allocations chômage, et 25 % par l'entreprise. Une formule qui « contenterait bien moins cher aux entreprises que la réduction de la durée du travail », remarque M. Markmann.

EMMANUEL FESSY.

La France n'est pas seule

(Suite de la page 21.)

A ce constat provisoire, il faut ajouter la limite de l'ordonnance sur les horaires souples à l'année, dans la mesure où elle n'offre aux salariés qu'une possibilité de crédit plusieurs heures de travail — accumulées durant plusieurs mois — pour s'accorder des « ponts » ou congés prolongés par la suite. Silence aussi de l'ordonnance sur les horaires souples durant la vie active : l'idée capitaliste de la retraite suspensive permettant, à l'âge adulte, de se retirer un an ou deux, quitte à retarder le départ en retraite définitif. Mauvaise application ou rigidité de l'ordonnance sont autant d'obstacles à une réelle modulation du temps de travail.

Quant au coût financier des accords signés ou en discussion, il risque de peser lourd en freinant la croissance et la lutte contre le chômage et les salaires et les syndicats maintiennent leurs revendications sur le maintien intégral du pouvoir d'achat.

Les réticences du patronat à accorder des contreparties qualitatives aux salariés et l'entêtement de la C.G.T. s'ajoutent donc à ces blocages, confortés par des déclarations selon lesquelles la France socialiste innove sans se soucier des réalités, devraient pouvoir cependant sauter si les partenaires sociaux prenaient davantage conscience des exemples étrangers et si le patronat essayait d'associer les salariés à l'accroissement de la productivité. Contrairement à cette idée très cocardière selon laquelle la France est en tête du « progrès social », notre pays connaît des durées hebdomadaires

de travail assez élevées par rapport à d'autres nations et des réductions d'horaires moins significatives que celles observées récemment dans divers pays industriels.

Selon une récente enquête du B.I.T., la durée hebdomadaire de travail des ouvriers, qui était de 40,6 dixièmes heures en France en 1980, s'alignait sur 39,7 aux U.S.A. ; 39,1 en Australie ; 37,7 en Autriche ; 35,4 en Belgique ; 32,9 au Danemark, et, même, 31 heures pour les hommes en Norvège. De 1974 à 1980, les diminutions les plus fortes ont été observées en Norvège et en Israël (4 heures de moins). De récents accords importants ont été signés à l'étranger. Citant un bilan du syndicat britannique TUC, « international » (janvier 1982) indique que

Le contenu

En Australie, un accord dans la métallurgie ramène la semaine de travail de 40 heures à 38 heures, avec une compensation des salaires, au 15 mars 1982, mais prévoit que les syndicats s'engagent à ne pas formuler de revendications sur les conditions d'emploi pendant un an.

Ces exemptions sont-elles suffisantes pour se rassurer sur le degré de compétitivité des firmes françaises ? En fait, le problème fondamental pour les employeurs est de pouvoir pratiquer un horaire annuel suffisant par rapport à ceux pratiqués à l'étranger. Or, là encore, la France ne figure pas dans le peloton de tête des nations industrielles comme le montre le tableau ci-dessous.

Cartes, la compétition internationale s'est largement ouverte et les entreprises françaises doivent aussi affronter des sociétés coréennes,

près de 5,5 millions de travailleurs manuels ont obtenu, depuis deux ans, la semaine de moins de 40 heures : des accords intéressant 500 000 ouvriers ont réduit le semaine à 36 ou 37,30 heures. Fait significatif, rapporte « International », l'entreprise Reckitt et Coudam avait proposé diverses dates de réduction de 39 à 38 heures avec des hausses de salaires de 11 % ou 9 %, ou encore la maintenir à 39 heures avec une hausse plus importante (13 %). Le syndicat a choisi une date intermédiaire avec une hausse de 12 %. Autre exemple de souplesse : chez Lucas, la semaine de 39 heures de nuit fois 3,40 heures pour décaler un vendredi, complètement libre toutes les deux semaines.

des tâches

indiennes, où la semaine de travail atteint les 48 heures et, parfois, 50 à 62 heures, voire davantage à Hongkong. Mais la réduction des horaires en France, comme ailleurs en Europe, demeure possible si des accords prévoient à la fois une modulation des salaires et des améliorations de productivité et une utilisation plus longue des machines qu'il faut désormais faire suer à la place des hommes.

Pour éviter que la semaine réduite ne débouche sur le travail au noir, il faudrait aussi que le contenu des tâches soit amélioré pour rendre la vie en usine moins monotone et que le temps du loisir et du sport soit réduit attractif par des installations de détente en nombre suffisant. Le maintien des blocages, la décision du gouvernement de renoncer à la solidarité et au partage des revenus pour la réduction de 40 à 39 heures de la semaine de travail et l'absence d'une programmation sociale et économique risquent de coûter cher, comme cela fut le cas après les textes de 1936 sur les 40 heures. Comme l'a indiqué M. Alfred Sauvy, deux ans après cette réduction d'horaires, le chômage n'avait pas baissé, mais augmenté.

JEAN-PIERRE DUMONT.

Durée annuelle du travail

	1978	1979
Belgique	1527	1527
Danemark	1575	1575
France	1585	1585
Italie	1585	1585
R.F.A.	1578	1578
Royaume-Uni	1511	1569

Source : C.E.R.

Le « chômage des machines »

(Suite de la page 21.)

C'est tardivement que le patronat a fait apparaître, avec force et clarté en tout cas, la thèse d'une utilisation plus ample, voire différente, des machines. Les statistiques manquent pour tenter de bien appréhender ce que celle-ci représente dans le processus de la production et surtout pour en suivre l'évolution.

En 1980, le Conseil national du patronat français (C.N.P.F.F.) a diffusé un document émanant de l'Union des industries métallurgiques et minières (U.I.M.M.), dans lequel est étudiée de plus près la durée de fonctionnement des installations dans la construction automobile de différents pays du monde. Ni la période au cours de laquelle ont été réunies ces informations ni leur origine ne sont mentionnées. Il s'agit, il est vrai, d'un dossier particulièrement difficile. Une certaine prudence s'impose donc.

Dans l'industrie automobile en France, remarque l'U.I.M.M., le régime des habilités d'exploitation des machines est de deux équipes de 8 heures par jour. Soit environ 40 heures par semaine et par équipe, avec 4 semaines de fermeture (congés annuels) plus 10 jours non travaillés (jours fériés et « ponts »). Au total, 3 700 à 4 000 heures par an.

Aux Etats-Unis, la durée d'utilisation des installations atteint 6 150 heures par an. Au Japon, elle est de 4 000 à 4 600 heures.

A ces différences considérables dans la durée d'utilisation des installations s'ajoute, continue l'U.I.M.M., la souplesse d'utilisation des moyens de production tant aux Etats-Unis qu'au Japon. Les horaires de travail dans l'industrie automobile américaine, sont en effet adaptés à la demande du marché. Ainsi, en période de forte activité, le travail peut être pratiqué six, voir sept jours, par semaine, sans limite maximale d'horaires hebdomadaires ; de surcroît, pour le samedi et le dimanche, il est fait appel éventuellement à des volontaires pour faire des heures supplémentaires.

Les Japonais, pour leur part, recourent volontiers à des heures supplémentaires (10 à 15 % de l'horaire affiché, contre 1 %

en France), et la durée annuelle d'utilisation des installations s'élève à 250 jours par an, contre 230 jours en France.

D'autre part, toujours selon le C.N.P.F.F., qui a précisé ces autres renseignements auprès de l'Union des industries textiles, chez les cotonniers, les machines tournent 8 000 heures par an en Corée du Sud, 7 000 heures aux Etats-Unis et 5 400 heures en France.

En fait, c'est par l'évaluation du travail posté que l'on peut essayer de mieux suivre l'évolution d'une plus complète utilisation des outils de production. L'Institut national de la statistique et des études économiques (INSEE) vient de publier un ouvrage, « La Crise du système productif (1) », dans lequel est étudié notamment le développement du travail en équipe.

La recherche du « temps de vivre »

De 1974 à 1977, le travail en équipe a globalement régressé même légèrement. Remarquons encore les auteurs de l'étude de l'INSEE en raison certainement avec la sous-utilisation des capacités de production : en particulier le travail en trois et quatre équipes régresse dans certaines branches (textile, extraction, par exemple) au profit du travail en deux équipes.

Remarque insole, pour les spécialistes de l'Institut de la statistique : il semble que jusqu'à présent le développement du travail posté se traduise plus par une augmentation des salaires (les ouvriers postés sont toujours mieux payés que les non-postés) que par une réduction de la durée du travail.

La compétitivité des productions passe nécessairement par une meilleure utilisation des machines, ce qui ne signifie plus uniquement qu'il faille les faire tourner pendant de plus longues heures. C'est une distribution différente des horaires tout au long de l'année que l'on cherche aussi à présent. Une sorte de travail posté se traduit plus par une augmentation des salaires (les ouvriers postés sont toujours mieux payés que les non-postés) que par une réduction de la durée du travail.

Compte tenu du coût financier des stocks de produits ou de marchandises, les entreprises ont tendance, plus à l'étranger qu'en France, à faire fabriquer au plus juste, presque à la demande. Dans cette perspective, les

De 1957 à 1977, le pourcentage d'utilisation des installations « en poste » dans les industries de transformation (non compris le bâtiment) a plus que doublé, passant de 14 % à 30 % (2). En 1963, ce pourcentage était déjà de 25 %.

Entre 1957 et cette dernière date, le travail en équipe s'est répandu très rapidement dans la production des métaux (sidérurgie) : 64 % des ouvriers y travaillent en poste en 1963 (dont 40 % en trois équipes et plus), au lieu de 28 % six ans auparavant.

Selon le rapport de l'INSEE, « le développement est aussi rapide dans des branches telles que la chimie (de 15 % à 35 %), la verre (de 15 % à 25 %), l'industrie polymérique (de 8 % à 25 %), le textile (de 34 % à 45 %), la construction de machines (de 8 % à 20 %). [...]

« le développement est aussi rapide dans des branches telles que la chimie (de 15 % à 35 %), la verre (de 15 % à 25 %), l'industrie polymérique (de 8 % à 25 %), le textile (de 34 % à 45 %), la construction de machines (de 8 % à 20 %). [...]

Dans quelle mesure sera-ce compatible avec la recherche du « temps de vivre » ?

Jusqu'à quel point sera-ce compatible avec l'exigence de meilleures conditions de santé ? On sait depuis longtemps que, dans le travail en équipe, c'est le poste de nuit qui fait le plus problème chez les experts médicaux, psychologues, sociologues.

ALPHONSE THÉLIER.

(1) La Crise du système productif, ouvrage collectif, 360 pages, INSEE, 80 F.
(2) En 1977 les industries concernées employaient au total 4 500 millions de salariés.

Durée hebdomadaire du travail des ouvriers dans les industries manufacturières

	1955	1970	1975	1979	1980
Algérie	42,4	41,6			
Belgique	39,9	34,8	35,4		
Canada	39,7	38,5	38,8		38,3
Corée (1)	52,3	50,3	52		
Danemark (2)	36,2	35,1	35,1		
Etats-Unis	40,7	39,5	40,2		39,4
Espagne	41,1	42,7	43,1		
France	44,7	44,8	41,7	40,8	40,7
Grèce	44,8	42,7	41,2		
Japon (1)	48,4	43,3	39,8	40,6	42,6
R.F.A.	43,8	43,8	40,4	41,8	41,8
Royaume-Uni	48	44,9	42,7	43,2	
(hommes)					
Singapour		48,7	48,4	48,5	
Suède	47,7	44,7	44,5	44,2	43,9
U.R.S.S.	44,9	46,5	40,7	40,8	

(1) Y compris les employés.
(2) Y compris les industries extractives.

E.P.E.C. FORMATION
Préparation aux DESS, au
COMPTABILITE de l'Union
Préparation aux examens
de comptabilité
Préparation aux examens
de l'Etat.
C.P.E.C.F.
D.E.C.S.
Début des cours : 1982
Renseignements : 246-58-14

Le nécessaire regroupement de la chimie française

(Suite de la page 21.)

Cette situation des bilans n'a pas permis d'investir suffisamment dans l'industrie chimique, et l'industrie chimique n'a pas été suffisamment développée. On a vu, par exemple, l'industrie chimique française, qui était en 1960 la première du monde, se voir dépassée par l'industrie chimique allemande, et l'industrie chimique française, qui était en 1960 la première du monde, se voir dépassée par l'industrie chimique allemande.

La raison de la rentabilité anormalement faible de la chimie française est simple. Nous avons trop d'entreprises qui sont de taille insuffisante. Or la chimie fait partie de ces industries où il n'est pas possible d'espérer être prospère sans être d'une dimension analogue à celle de la chimie allemande, et de la chimie américaine.

Nos confrères européens n'ont pas pour autant sombré dans le gigantisme : avec des chiffres d'affaires de 14 à 15 milliards de dollars en 1980, les entreprises allemandes ou anglaises citées plus haut se situent au niveau par exemple de la régie Renault que personne en France ne qualifie de « géant » ou de « colosse aux pieds d'argile ».

En France, au contraire, ce phénomène de concentration a été peu marqué. C'est une faute. C'est une faute car, d'une part, elle a entraîné une déperdition de forces, et d'autre part, elle a entraîné une déperdition de forces. C'est une faute car, d'une part, elle a entraîné une déperdition de forces, et d'autre part, elle a entraîné une déperdition de forces.

Certes, un progrès important a été accompli ces deux dernières décennies en matière de compétitivité par les sociétés chimiques françaises, dans la mesure où elles se sont spécialisées par des opérations dites de rectifications de frontières.

Mais cela ne suffit pas. Quand on se place sur un plan de compétitivité industrielle, on voit que les coûts de transformation sont élevés, les prix d'achat des matières premières, les coûts des réseaux commerciaux, des services administratifs, de la recherche, l'opinion de la valorisation des sous-produits (et ils sont très nombreux dans l'industrie chimique), on constate que des entreprises de grande taille, comme les chimistes allemands ou anglais, qui peuvent s'intéresser de ce fait à pratiquement tous les domaines de la chimie, possèdent un avantage considérable sur des entreprises plus petites.

Ces entreprises nécessitent en contrepartie une organisation beaucoup plus lourde, et donc plus coûteuse, que celle d'une entreprise de petite taille, par exemple d'un million de personnes. Mais cet impératif d'organisation plus complexe existe déjà pour des entreprises de la taille des sociétés chimiques françaises qui subissent donc les inconvénients de la lourdeur de gestion des très grandes entreprises sans en avoir les avantages d'échelle et de synergie.

Il convient enfin de souligner

que jamais la nécessité d'une taille importante dans l'industrie chimique n'a été plus grande qu'aujourd'hui. Deux raisons entre autres à cela : d'abord la synergie matérielle première qui prend un poids croissant avec les hautes technologies de la chimie ; ensuite la synergie technologique avec le développement des biotechniques qui va accroître les liens par exemple, entre la pharmacie et le reste de la chimie. Un des dirigeants du groupe américain Dow Chemical déclarait d'ailleurs, il y a quelques mois, qu'il ne resterait plus à l'horizon 2000 qu'une vingtaine de grandes sociétés chimiques dans le monde. On peut ajouter sans risque de se tromper que ce sont ces vingt grandes entreprises qui réussiront le mieux dans la chimie fine et les biotechniques.

Il existe bien sûr quelques rares domaines suffisamment indépendants du reste de la chimie pour pouvoir connaître un développement industriel prospère tout en restant autonomes. Citons, par exemple, les gaz comprimés. Mais de tels cas, où l'industrie française a souvent très brillamment réussi, ne sont pas généralisables.

Les raisons du retard

En réalité, ces réticences vis-à-vis de la taille cachent un phénomène de rejet des opérations de fusion pour autant indispensables à un processus de concentration, et cela de la part non seulement de l'encadrement, mais de l'ensemble du personnel. Celui-ci attribue en effet aux fusions la responsabilité de suppressions d'emploi, alors que celles-ci sont dues au manque de compétitivité de certaines productions ou au poids trop lourd de certains services administratifs, commerciaux ou de recherche. C'est en fait l'absence d'une véritable culture de la fusion, et de la culture de la fusion, et de la culture de la fusion.

Certes, les fusions doivent normalement s'accompagner d'un regain de dynamisme de gestion, qui conduira à s'attaquer plus activement à l'assainissement de certains secteurs ou au réaménagement d'organisations lourdes. Mais le personnel doit réaliser que c'est la seule façon de sauvegarder son avenir.

Quant à l'encadrement, notamment supérieur, il craint à l'occasion de ces fusions un abaissement du niveau de ses responsabilités. Or il vaut mieux — à tout prendre — être le numéro deux d'un service important et efficace au sein d'une entreprise puissante et prospère que le numéro un d'un service plus petit dans une entreprise en situation financière difficile et aux perspectives d'avenir incertaines du fait de sa trop petite taille.

Cela suppose, bien entendu, qu'à l'occasion des opérations de fusion les dirigeants fassent preuve dans le choix des hommes d'une particulière objectivité et d'une totale neutralité en ce qui concerne les sociétés d'origine. Seuls les critères de compétence doivent être pris en compte. Si les nominations apparaissent comme la colonisation d'une équipe par une autre, on peut être assuré que la fusion sera un échec industriel et humain.

Les responsables de la chimie française se trouveront placés devant un choix stratégique lourd de conséquences.

— Première possibilité : constituer un ensemble homogène et puissant, d'une taille voisine de celle des Hoechst, Bayer, BASF et ICI, etc., c'est-à-dire se situant dans le peloton des plus grandes chimistes mondiales. Ceci n'est possible que si l'on regroupe toutes les principales sociétés

Il semble que notre pays se soit résigné à avoir de grandes entreprises quand la justification en était évidente, c'est-à-dire notamment pour les industries mono-produit. C'est ainsi que la taille d'EDP, celle de la S.N.C.F. sont admises et que personne ne songe à élargir en plusieurs morceaux Renault ou Peugeot.

Avec ses multiples productions, l'industrie chimique se prête sur le papier — voire même sur le terrain — pour ce que l'on se livre à la seule optimisation des coûts de transformation usine — à des découpages en un certain nombre de domaines, découpages en général effectués suivant une logique de filiales chimiques, telle qu'on l'apprend sur les bases de l'école ou de l'université, d'où le nom de « filiales » qu'on leur donne actuellement. Mais on néglige ainsi le fait essentiel qu'il existe entre ces filiales des communautés de matières premières, de technologies, de marchés, des complémentarités de sous-produits et donc des synergies très importantes que les découpages en filiales ne permettent pas de valoriser de façon optimale.

françaises en une entreprise unique.

Bien sûr, sa seule taille ne suffira pas à rendre un tel ensemble prospère et fiable. Il devra aussi faire preuve d'une grande rigueur de gestion et intensifier ses efforts dans tous les domaines, notamment le commercial et l'implantation industrielle à l'étranger. En effet, les grands chimistes étrangers, vis-à-vis desquels il s'agit d'être compétitif, ne sont pas seulement remarquables par la taille, mais également par la rigueur de gestion et le dynamisme, notamment commercial (sens véritable du mot), de préparer la voie à des investissements de développement créateurs d'emplois.

En contrepartie des changements que lui imposera un départ une telle concentration, le personnel des sociétés chimiques françaises acquerra ce qu'il aspire en fait le plus aujourd'hui : savoir, d'une part, certes, sécuriser son emploi, mais aussi, et surtout, donner le fait d'appartenir à un ensemble compétitif, et d'autre part, la fin de ce processus de restructuration permanente qui est le lot des entreprises n'ayant pas trouvé leur véritable équilibre.

— Deuxième possibilité : effectuer les restructurations de la chimie française sur deux, trois ou quatre pôles, c'est-à-dire avoir plusieurs entreprises de taille inférieure à la moitié de celle des grands chimistes mondiaux et se situant au mieux entre le quinquième et le vingtième rang mondial, et cela d'ailleurs pour peu de temps, car le phénomène de concentration va se poursuivre dans la chimie mondiale. Il ne faudra sans doute pas beaucoup d'années pour qu'on réalise à l'étranger des faits que ces entreprises sont trop petites pour être viables et qu'il faut les fusionner, mais dans l'intervalle on aura accumulé de nouveaux handicaps et retards, et il n'est pas sûr qu'une telle concentration n'arrivera pas alors trop tard.

Il faut donc souhaiter que les responsables de la chimie française — après une analyse approfondie du contexte international s'orientent finalement vers la constitution d'un ensemble unique. Il n'y a plus, en effet, de temps à perdre si l'on veut qu'à l'horizon 2000 figure encore un groupe français parmi les vingt grands chimistes mondiaux.

AMAURY HALNA DU FRETAY.

ENTRE VENTS ET MARÉES

Le nouvel équilibre patronal

Le nouvel équilibre patronal est en train de se former. Il repose, si l'on peut dire, sur un socle bipartite. D'un côté, le nouveau président du C.N.P.F., M. Yvon Gattaz, se fait l'apôtre de l'écumenisme économique, se présente comme l'homme du dialogue avec le pouvoir socialiste, et fait ses comptes au jour le jour. Son rival malchanceux, M. Yvon Chotard, qui n'en est pas moins premier vice-président du C.N.P.F., conserve la haute main sur les affaires sociales, celle à qui veut l'entendre ses nombreuses réminiscences envers le gouvernement et les syndicats. Le président et le vice-président, en somme, ont chacun leur rôle à jouer. L'homme du dialogue, comme celui de la résistance, et met à profit sa profonde connaissance des milieux patronaux institutionnels, celle, préalable, qui manque encore à M. Gattaz. La « guerre des deux Yvon » n'a pas eu lieu, mais ils restent ensemble : face à face. Autour d'eux, le paysage patronal a changé, comme si M. François Ceyrac était déjà parti depuis des années. Il y a quelques semaines.

La personnalité de son successeur, son point de vue différent, l'évolution des événements ont conduit ceux qui ont leur mot à dire dans les affaires patronales à se situer différemment les uns par rapport aux autres. Un tant soit peu confédérés vis-à-vis de lui, les représentants majeurs du grand patronat moderniste, en particulier, qui furent les « fers de lance » de l'économie française ces dernières années, ont quasiment disparu de la scène publique. La démission de M. Alain Chevalier de la présidence de la commission économique du C.N.P.F. fait presque depuis un certain temps, est symbolique. Les uns, comme M. Fauroy, de Saint-Gobain, ou M. Gandois, de Rhône-Poulenc, ont été nationalisés et sont tenus, pour au moins un certain temps, à la discrétion. Les autres, témoins d'une époque révolue, comme M. Ambrose Roux, de la C.G.E., ont été éliminés et laissent désemparément la place. Certains, comme M. Laurent Bole-Weber, des skis Rossignol, ou Georges Chavannes, de Leroy-Sommer, sont pris dans leurs entreprises avec des problèmes tels qu'ils suffisent à les occuper. Parmi ceux qui ont filé d'embles avec le nouveau pouvoir, comme M. Antoine Riboud, les déceptions ont été assez fortes, au sortir de l'été, pour qu'ils se tiennent apparemment maintenant sur une prudente réserve. Il en est encore, comme M. Lecier, des Ciments Lafarge, que leurs choix initiaux conduisaient plutôt à soutenir le pouvoir giscardien, mais sans les inciter à entrer par la suite dans une opposition ouverte. La plupart ont des affaires importantes à l'étranger et gèrent au mieux les intérêts immédiats de leurs entreprises.

Pour l'instant, c'est l'unité patro-

nale qui est à l'ordre du jour. Le jeu du Syndicat national de la petite et moyenne industrie s'est également modifié, ainsi que celui de la Confédération générale des petites et moyennes entreprises. Le personnel P.M.E. du nouveau président du C.N.P.F. met en porte à faux la critique que ces organisations adressaient traditionnellement à l'institution de l'avenue Pierre-I^{er}-de-Serbie de représenter avant tout le « grand patronat ». Les

membres du gouvernement et de l'administration, qui ont d'abord cherché à rallier les dirigeants du S.N.P.M.I. et de la C.G.P.M.E. en les traitant au-delà de leur représentativité effective, dans le travail, ont vite perçu les limites de cette politique qui ignorait les structures réelles des institutions patronales, assises sur les unions patronales régionales et sur les fédérations professionnelles.

Les faits et les intentions

L'attitude de M. Gattaz diffère de celle de son prédécesseur, M. Ceyrac, dans la prise en compte du facteur temps. Le monde patronal distingue dans l'action gouvernementale trois catégories de problèmes : la gestion quotidienne, les réformes de structures et la volonté de changer ou non la société. Le nouveau président du C.N.P.F. s'en tient pour l'instant à l'analyse au jour le jour. Il juge les faits et non les intentions. Contrairement à M. Ceyrac, qui entendait que l'arbre ne lui cache pas la forêt et estimait que la bonne qualité de la gestion quotidienne peut être d'autant plus dangereuse qu'elle masque les transformations profondes dont les conséquences n'apparaîtront qu'ultérieurement.

Le nouveau point de vue officiel du C.N.P.F. est donc que la gestion quotidienne, celle de M. Delors, n'appelle pas de critique fondamentale, le but ultime de l'action gouvernementale étant d'autre part laissé à la seule appréciation politique. En ce qui concerne les réformes de structures, en revanche, il s'agit d'apprécier la mesure dans laquelle elles conduisent les entreprises à fonctionner ou plus mal leur rôle économique. A cet égard, il semble, du point de vue patronal, que les dégâts aient été jusqu'à présent plutôt limités. La procédure de nationalisation, entamée par une « première manche radicale » perdue par le ministre de l'économie, s'est poursuivie par une « seconde manche » plus « social-démocrate » dans laquelle il a été précisé que les firmes concernées devraient continuer de travailler dans un univers économique concurrentiel. Tout compte fait, il semble aux analystes patronaux que M. Delors, qui les rassure, a « repris du poids ».

Quant à la réduction du temps de travail, la C.N.P.F., sachant que le gouvernement aurait fort bien pu imposer la semaine de trente-cinq heures par ordonnance, quitte à étaler la diminution à raison d'une heure par an, ne peut que s'estimer satisfait du choix consistant à faire confiance au jeu contractuel. L'ordonnance sur les trente-neuf heures, si elle va au bout, n'en laisse pas moins ouverte

la question de la compensation salariale de la réduction du temps de travail, admet que le travail du week-end est possible ainsi que les équipes « chevauchantes » (ce qui est très important pour la grande distribution), permet la modulation du temps sur l'ensemble de l'année pour les industries saisonnières, etc.

Les vraies inquiétudes portent sur les perspectives, particulièrement sur la réforme à venir de la Sécurité sociale, l'augmentation des charges fiscales et le déséquilibre global de l'économie. Les dépenses de la Caisse nationale d'assurance-maladie ont encore augmenté de 17,7 % en 1981... L'UNEDIC est en plein déficit croissant, et l'Etat, trop confiant dans sa capacité de résorber le chômage, n'y apporte aucune limite, constate un haut responsable patronal. « Des crédits sont distribués à un nombre croissant d'entreprises pour éviter les disparitions d'emplois. La France pouvait à la rigueur pousser devant elle un déficit de 100 milliards de francs, mais elle ne le pourra pas s'il augmente au fur et à mesure... » Les entreprises ont payé en 1981 plus de 500 milliards de francs d'impôts et de cotisations sociales : c'est le taux cumulé le plus élevé de tous les pays industrialisés. Alors que l'Allemagne fédérale tente une relance par l'investissement, la France joue la relance par la consommation : les résultats ne sauraient être les mêmes pour leur compétitivité à venir. En sept ans, de 1973 à 1980, le pouvoir d'achat des entreprises françaises avait déjà baissé de 3,4 %, alors que celui des ménages avait augmenté de plus de 20 %. Comment les firmes françaises pourraient-elles augmenter leurs investissements alors que leurs ressources diminuent, que leur endettement est élevé et que les perspectives nationales et internationales sont incertaines ? Les dirigeants patronaux ont la conviction que la dévaluation du franc a été pour beaucoup dans le changement d'attitude des pouvoirs publics à leur égard depuis la fin de novembre. Pour les uns comme pour les autres l'instabilité appelle... l'équilibre.

JACQUELINE GRAPIN.

DEUX CAMBISTES CONFIRMÉS

Comptant et terme

Banque internationale de premier plan, possédant un important réseau de succursales à l'étranger, nous recrutons pour renforcer nos services de change à Paris, deux cambistes expérimentés (2 ans minimum), l'un dans les opérations de change au comptant, l'autre dans le terme.

La dimension de notre banque et son dynamisme à l'échelle internationale permettront à des candidats de valeur d'évoluer notamment vers des responsabilités à l'étranger. La pratique courante de l'anglais est indispensable.

sélé
CEGOS

Candidature et CV sont à adresser à :
Mme CLERE, Sélé-CEGOS, Tour Chénouzeaux
204, Rond-Point du Pont de Sèvre, 92516 BOULOGNE Cedex
qui garantira une totale discrétion.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

EXPRESSION ORALE
MAÎTRISE DE SOI
document sans engagement
COURS LE FÉAL
387 25 00
30, rue des Dames Paris 17^{ème}

ALTERNATIVES ÉCONOMIQUES
Une nouvelle revue pour :
— Analyser les problèmes économiques et sociaux du monde d'aujourd'hui en termes clairs, compréhensibles par tous, avec simplicité, mais sans simplisme.
— Fournir une information originale, de qualité et sans concession, pour un prix modique.
Le numéro spécial « Bilan 1981 » vient de sortir, avec des articles sur l'inflation, les revenus, les concentrations, l'énergie, le Tiers-Monde, les échanges internationaux, les indemnités. En 20 pages une mine d'informations sélectionnées.
Pour faire connaissance, renvoyez le bon ci-dessous avec votre paiement à Alternatives Économiques 57 bd, de la Motte 21800 Quétigny.
NOM
Prénom
Adresse
☐ commande le numéro spécial (6 F).
☐ souscrit un abonnement d'un an à partir du numéro de janvier-février 1982 (40 F).

chaque semaine

LES NOTES BLEUES

Augmentez votre capital d'information

LES NOTES BLEUES sont une revue du Ministère de l'Économie et des Finances. Elles traitent de l'actualité économique et financière. Elles sont destinées à tous ceux qui s'intéressent à l'économie.

ABONNEMENT D'ESSAI GRATUIT
Je souscris, sans engagement de ma part, un abonnement d'essai gratuit de 6 numéros aux « Notes Bleues ». Si je n'ai pas reçu, sur votre demande, le montant de l'abonnement annuel avant la fin de la période d'essai, le service de la publication me sera interrompu après 6 numéros.

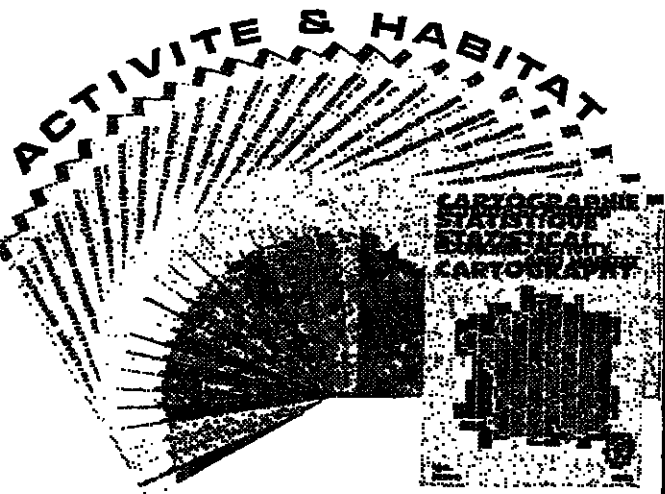
Nom
Adresse
Profession

A retourner au Ministère de l'Économie et des Finances.
Service de l'Information. Bureau de diffusion.
192, rue St Honoré 75056 Paris RP.

LA REVUE DES REVUES FRANÇAISES

Le bilan présenté par des économistes

par DANIEL VITRY (*)



DES CHIFFRES

traces

AUX CARTES

une perception immédiate

des facilités de comparaison

une interprétation ouverte

des techniques de pointe

mais aussi... le plaisir de l'œil

« Cartographie statistique - ACTIVITE ET HABITAT »

Un ouvrage cartonné sous jaquette format 21x29,7
23 cartes thématiques en couleur format 60x42
+ planches de commentaires en français et en anglais
Le volume 85 F. (Un premier ouvrage concernant la population française est déjà paru - prix : 60 F - les deux : 120 F.)

EN VENTE :

A l'Observatoire Économique de Paris, Tour Gamma A, 195,
rue de Bercy 75582 PARIS Cedex 12. A l'Institut Géographi-
que National, 107, rue La Boétie, 75008 PARIS. Dans les Ob-
servatoires Économiques Régionaux de l'INSEE et les agen-
ces IGN de province. Dans les librairies spécialisées INSEE et
IGN.

UN DOCUMENT EXCEPTIONNEL DE 184 PAGES



UN AN DE GOUVERNEMENT DE M. REAGAN, SIX MOIS DE POUVOIR
DE LA GAUCHE EN FRANCE, DEUX PROGRAMMES OPPOSÉS.
LE MONDE EN ANALYSE LES CONTENUS ET LES PREMIERS EFFETS.
LE POINT SUR LA SITUATION DANS 137 PAYS.
DES TABLEAUX - DES GRAPHIQUES.

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX

25 F

La Revue d'économie politique a publié chaque année son annuaire qui retrace en dix-neuf articles l'évolution de l'économie mondiale et française en 1980-1981 (1). Il s'agit là d'un bilan raisonné, composé de travaux remarquables qui sont regroupés en cinq thèmes : des hommes, des productions, des finances, des pays et des synthèses. Nous ne donnerons que quelques exemples de ces travaux, concernant la France, sans pouvoir nous étendre sur ceux analysant les économies étrangères : américaine, soviétique et polonaise.

Claude Fontaine fait le bilan de la situation sociale en France en 1980, en montrant qu'il y a eu un décalage entre l'évolution de la production et celle de l'emploi : le ralentissement très important de la croissance de la production ne s'est pas répercuté complètement sur l'emploi, les entreprises ne réduisant pas autant leurs effectifs que d'habitude en pareilles circonstances (2). De ce fait, les progrès de productivité ont été très faibles en 1980 : 1,5 % de mieux qu'en 1979 au lieu des 3 à 5 % des années précédentes. Les marges brutes des entreprises se sont trouvées également fort diminuées. Du côté du revenu disponible des ménages, on constate une stagnation en termes réels (inflation déduite) : le revenu des entrepreneurs individuels a baissé en termes réels de 2,7 % ; quant aux dividendes, intérêts et fermages reçus par les ménages, ils ont baissé, toujours en termes réels, de 3,7 % en un an.

Jean Malot a rédigé l'article sur l'évolution des industries françaises de biens d'équipement depuis la crise (3). Pendant ces six ou sept dernières années, l'investissement des grandes entreprises nationales a beaucoup augmenté, alors que celui des entreprises privées a stagné. Vu le type de programmes réalisés (TGV, métro, centrales nucléaires...), il en est résulté une forte stimulation des industries

de la construction électrique et électronique, stimulation dont n'a pas bénéficié la construction mécanique. En outre, de façon générale, les investissements des entreprises ont davantage en pour objectif la rationalisation de leur système productif que l'extension de leurs capacités de production, ce qui a été très favorable à la construction électronique, un peu moins à la construction électrique, et n'a pas créé de débouchés pour la mécanique. Du côté de nos échanges avec l'étranger, l'auteur souligne que l'industrie française des biens d'équipement s'est adaptée à la transformation de la demande mondiale et a bien réussi à diversifier ses clients, limitant ainsi les risques. Nos importations causent quelques inquiétudes, puisque de 1973 à 1980, la part du marché intérieur satisfaite par des importations est passée de 30 à 40 % pour la construction mécanique et de 27 à 34 % pour la construction électrique et électronique.

Danièle Blondel et Jeanne-Marie Parry ont rédigé l'article sur la politique monétaire en 1980, comme elles le font chaque

année dans l'annuaire (4). Il y a deux aspects dans leur article : d'une part, une analyse de l'évolution de la politique monétaire ; d'autre part, une recherche sur les fondements théoriques implicites de cette politique. Les auteurs caractérisent la politique monétaire passée par sa grande efficacité technique et son caractère très élaboré, mais aussi par son échec et son ambiguïté théorique. L'efficacité technique, nos auteurs la voient dans les évolutions de la masse monétaire, des taux d'intérêt et du taux de change, qui ont été conformes aux objectifs fixés. Le haut degré d'élaboration se trouve dans le détail des instruments utilisés. L'échec de la politique monétaire, nos auteurs le voient dans la persistance de l'inflation et du chômage ; on connaît, sur ce point, la réponse de M. Raymond Barre : les choses auraient été bien pires sans cette politique. Enfin, l'ambiguïté théorique des fondements provient de ce que certaines mesures se rattachent aux thèses monétaristes, d'autres aux thèses keynésiennes, d'autres sont fondamentalement opposées.

sale de cette relation n'est pas évidente : est-ce la productivité qui détermine la croissance ou l'inverse ? Les auteurs proposent de répondre à la question en lisant la relation productivité-croissance dans un modèle plus large qui intègre le rôle moteur des exportations dans la stimulation de la demande. Ainsi la demande totale, somme de la demande interne et des exportations, détermine la production et la productivité qui à son tour, rétroagit sur les exportations ; en même temps la demande détermine directement la formation de capital qui participe à la détermination de la productivité et rétroagit ainsi sur la demande. On a donc deux « boucles » dans ce modèle.

Les tests économétriques sont très favorables aux thèses des auteurs. Les conséquences de politique économique qu'ils en tirent sont très claires : des politiques se voulant efficaces ne peuvent se limiter à une relance de la demande d'inspiration keynésienne ou, au contraire, à une restriction des effectifs employés en excédent ; il faut à la fois chercher à stimuler la demande effective et favoriser l'adaptation du système productif. Ce double objectif est loin d'être facile à atteindre, car les mesures concrètes qu'il implique sont en partie contradictoires.

A l'heure du vote de la loi qui va redéfinir les rapports entre les propriétaires et les locataires, l'article de M. Alibou et B. Thion : « Rentabilité et risque dans la promotion immobilière » est le bienvenu (10). Les auteurs rappellent d'abord que le nombre de logements créés par la promotion privée a baissé entre 1973 et 1980, passant de 135 000 à 85 000, mais que le prix moyen du logement est passé pendant le même temps de 135 000 F à 325 000 F. Leur étude porte sur quatre-vingt-neuf opérations en promotion de logements locatifs, ce qui représente environ 70 % de la promotion immobilière privée. Les auteurs ont calculé le taux de rendement des capitaux investis dans ces opérations ainsi que le risque qu'ils estiment par la dispersion des rendements réalisés autour des rendements prévus. Il résulte de cette étude que la rentabilité des capitaux investis dans la promotion immobilière est d'autant plus grande que la durée de l'opération est courte et que l'apport en capitaux propres est faible : elle est de 16,5 % en moyenne. On retrouve ici le très classique effet de levier si cher à la théorie financière. Dans le cas de l'étude, la durée moyenne d'immobilisation des capitaux propres du promoteur est de deux ans et demi, et ces capitaux propres représentent en moyenne 20 % seulement du prix des logements construits ; en outre, on peut noter qu'ils sont d'autant plus importants que le prix du terrain est élevé. Un autre résultat est important : il semble que le critère de rentabilité utilisé par les promoteurs immobiliers soit plutôt le bénéfice rapporté au chiffre d'affaires, le taux de marge, que le taux de rendement des capitaux propres, ce qui laisse penser que le financier. Dernier résultat : les promoteurs auraient tendance à surestimer, lors de leurs prévisions, la rentabilité de leurs opérations, qui seraient en définitive moins lucratives que prévu : 16,5 % au lieu des 22 % prévus en moyenne. En outre, les auteurs estiment le risque : 18,3 % au lieu des 9,1 % prévus.

On retrouve ici le très classique effet de levier si cher à la théorie financière. Dans le cas de l'étude, la durée moyenne d'immobilisation des capitaux propres du promoteur est de deux ans et demi, et ces capitaux propres représentent en moyenne 20 % seulement du prix des logements construits ; en outre, on peut noter qu'ils sont d'autant plus importants que le prix du terrain est élevé. Un autre résultat est important : il semble que le critère de rentabilité utilisé par les promoteurs immobiliers soit plutôt le bénéfice rapporté au chiffre d'affaires, le taux de marge, que le taux de rendement des capitaux propres, ce qui laisse penser que le financier. Dernier résultat : les promoteurs auraient tendance à surestimer, lors de leurs prévisions, la rentabilité de leurs opérations, qui seraient en définitive moins lucratives que prévu : 16,5 % au lieu des 22 % prévus en moyenne. En outre, les auteurs estiment le risque : 18,3 % au lieu des 9,1 % prévus.

(1) Revue d'économie politique, n° 5, septembre-octobre 1981. L'économie mondiale et française en 1980-1981. Annuaire 1980-1981 avec un avant-propos de Georges Mirat.
(2) Claude Fontaine : « La situation sociale en 1980 », Revue d'économie politique, n° 5, pp. 853-863.
(3) Jean Malot : « Les industries françaises de biens d'équipement depuis la crise », Revue d'économie politique, n° 5, pp. 867-884.
(4) Danièle Blondel et Jeanne-Marie Parry : « La politique monétaire en 1980 », Revue d'économie politique, n° 5, pp. 748-767.
(5) Jean-Louis Guellemin : « Mutations techniques, croissance conjoncturelle et fluctuations conjoncturelles », Revue d'économie politique, n° 5, pp. 857-873.
(6) J.-F. Colin, J.-C. Cros, E. Verdier et D. Welcomme : « Politiques de l'emploi : la rupture de 1977. Réexamen pour une analyse critique des politiques spécifiques de l'emploi (1974-1980) », Travail et Emploi, n° 10, janvier 1982, pp. 9 à 22.
(7) J.-F. Colin et D. Welcomme : « L'employabilité des demandeurs d'emploi. Une description à partir des statistiques de l'ANPE », Travail et Emploi, n° 8, juillet-septembre 1981, pp. 51 à 62.
(8) Philippe Sigogne : « Place et efficacité des branches : la France face à ses partenaires européens », Economie et Statistique, n° 130, décembre 1981, pp. 32 à 50.
(9) Robert Boyer et Pascal Petit : « Progrès technique, croissance et emploi : un modèle d'inspiration keynésienne pour six industries européennes », Revue économique, n° 4, 1981, pp. 1113 à 1153.
(10) Michel Alibou et Bernard Thion : « Rentabilité et risque dans la promotion immobilière : une étude empirique », Banque, n° 412, décembre 1981, pp. 1385 à 1392.

1977, année charnière

C'est également aux questions monétaires et financières que s'intéresse Jean-Louis Guellemin, dans un article simultané : « Mutations techniques, croissance économique et fluctuations conjoncturelles » (5).

La revue Travail et Emploi a publié un article de J.-F. Colin, J.-C. Cros, E. Verdier et D. Welcomme : « Politiques de l'emploi : la rupture de 1977 » (6). L'intérêt de l'article est de montrer très clairement que 1977 a été une année charnière en matière de politique en faveur de l'emploi. De 1974 à 1977, le gouvernement a estimé que l'économie allait assez vite revenir sur un sentier de croissance proche de celui que l'on avait connu avant 1974. La politique de l'emploi a visé de ce fait à amorcer le choc conjoncturel, et a donc recherché à maintenir les salaires dans leur emploi ; ce fut une politique de défense de l'emploi, marquée par des mesures comme l'indemnisation du chômage partiel, à la charge de l'Etat, qui permettent d'éviter les licenciements. Les auteurs estiment que le système français était adapté pour lutter contre le chômage conjoncturel, mais devenait inadéquat dès que le chômage s'est généralisé.

C'est à partir de 1977-1978 qu'a été défini un nouvel impératif :

Baisse de la rentabilité de l'immobilier

Deux des auteurs précédents, J.-F. Colin et D. Welcomme, ont également publié un article sur l'employabilité des demandeurs d'emploi (7). Quelle est la chance pour un demandeur d'emploi de retrouver un emploi en un mois, trois mois ?... Telle est la question posée. Depuis 1975, l'amélioration du fonctionnement du marché du travail a fait que la probabilité de retrouver un emploi en un mois s'est stabilisée entre dix et dix-sept chances sur cent et entre trente et trente-cinq chances sur cent pour un délai de trois mois. Pour le reste les résultats portent peu à l'optimisme : le chômage de longue durée a beaucoup augmenté depuis 1974 à 1980, les demandeurs d'emploi inscrits depuis plus d'un an sont passés de soixante mille à trois cent trente mille. Le sexe et l'âge expliquent beaucoup les différences d'employabilité : il est connu que les femmes sont en position plus favorable que les hommes quant à leur employabilité et que, pour tous, l'employabilité décroît avec l'âge ; mais ce que l'on sait moins c'est que ce dernier phénomène se manifeste dès la classe d'âge de moins de vingt-neuf ans. D'autre part, dans la classe d'âge des moins de vingt-cinq ans, les demandeurs de premier emploi sont en position beaucoup moins favorable que ceux qui ont déjà eu un premier emploi et sont au chômage ; en outre, le chômage de longue durée frappe beaucoup cette classe d'âge : en juin 1980, vingt-neuf mille jeunes cherchaient leur premier emploi depuis plus d'un an.

C'est à une analyse de l'évolution de la compétitivité française que nous livre un article de Ph. Sigogne paru dans Economie et Statistique : « Place et efficacité des branches : la France face à ses partenaires européens » (8). La comparaison porte sur la valeur ajoutée, la productivité du travail, les investissements et les prix relatifs.

Nous ne retiendrons ici que quelques-uns des très nombreux résultats de ce document. A propos de la valeur ajoutée, l'auteur classe les branches de l'activité française par rapport à celles de nos concurrents européens à trois dates : 1970, 1973 et 1980. En 1970 les positions des branches françaises étaient moins hétérogènes que celles des autres pays de la Communauté. Entre 1970 et 1973, la République fédérale d'Allemagne et, quoique dans une moindre mesure, la Grande-Bretagne se sont rapprochées d'une structure communautaire moyenne. Mais dans ce rapprochement des valeurs il faut distinguer ce qui revient aux quantités, et ce qui revient aux prix. La France a été en tête de tous les concurrents pour la croissance en volume sur la période 1970-1973, grâce en particulier aux biens d'équipement, aux biens de consommation, aux industries agro-alimentaires et aux services marchands. L'agriculture n'a pas suivi la progression générale après 1973. Les prix ont augmenté de leur côté un peu moins vite que la moyenne européenne. En matière de productivité, la France se situait dans la moyenne communautaire en 1970. De 1970 à 1973, la France a amélioré ses positions dans toutes les branches sauf l'agriculture ; mais de 1973 à 1978, elle a connu un recul relatif, en conservant cependant une certaine amélioration par rapport à 1970.

R. Boyer et P. Petit ont publié un article stimulant dans la Revue Économique : « Progrès technique, croissance et emploi : un modèle d'inspiration keynésienne pour six industries européennes » (9). Il s'agit d'une analyse théorique de la relation à moyen terme entre la croissance et la productivité, testée sur six économies européennes entre 1980 et 1978. N. Kaldor avait, en 1966, montré l'existence d'une relation stable entre la productivité et la croissance dans l'industrie. L'interprétation cau-

(*) Professeur de sciences économiques à Paris-II.

4441250

	La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions



emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

Chef de projet Indonésie

Notre organisme à vocation internationale a été créé pour développer la coopération technique en matière d'essais, de normalisation et de métrologie. Dans le cadre d'un Accord franco-indonésien, nous recherchons un Chef de Projet chargé d'organiser, de mettre en œuvre et de rendre opérationnel un Laboratoire National de contrôle de la qualité des produits industriels à DIKARDA. Cette importante mission est destinée à un cadre de niveau supérieur ayant plus de 10 ans d'expérience industrielle, particulièrement dans le contrôle de qualité. Après une préparation approfondie à Paris, il s'installera sur le site où il devra notamment participer au choix des équipements, à la formation des cadres et à la mise en route effective du Laboratoire. Il sera assisté de consultants spécialisés. Une bonne connaissance de l'anglais ainsi qu'une première expérience professionnelle constituent "un plus" appréciable pour orienter notre choix. Son contrat sera assorti des avantages accordés aux expatriés.

Adresser dossier de candidature, lettre manuscrite + C.V. + prétentions à M. Bruno GOUBET - CERLAR, Tour Europe Cedex 7, 92089 Paris La Défense ou téléphoner au (1) 778.13.26.

Très Important Groupe du Secteur Para-Pétrolier C.A. 2,4 milliards de FF pour faire face à notre expansion rapide et étoffer nos structures administratives et financières à l'étranger nous recherchons

Jeune responsable administratif et financier

Votre profil :
Si vous êtes tenu par une entreprise totalement exportatrice, capable de proposer à ses jeunes cadres des challenges à l'étranger dans un secteur pilote où l'on sait ce qu'entreprendre veut dire, si vous pouvez faire état d'une expérience de quelques années dans le domaine de la gestion de chantiers ou d'implantations industrielles importantes à l'étranger, si vous avez environ 30 ans et que vous possédez un diplôme HEC, ESCP, ESCP ou Sciences Po Eco-Fi complété si possible par un MBA ou un DECS, s'il va de soi que votre anglais est opérationnel, alors il y a des chances que nous puissions nous entendre.

Le poste :
Placé sous l'autorité immédiate du Directeur Résident de l'une de nos zones d'activité en expansion (Afrique, Moyen-Orient, Extrême-Orient), vous serez responsable de l'ensemble des questions administratives et financières relatives à la gestion de nos filiales et établissements implantés dans cette zone (comptabilité, trésorerie, personnel, questions juridiques et fiscales, assurances, douanes, relations avec les autorités locales, etc.). Vous travaillerez également en liaison fonctionnelle avec les services de notre Siège à Paris. Ce poste à l'étranger comporte une rémunération attractive et de nombreux avantages liés à l'expatriation (statut familial, logement, voiture, etc.).

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous n° 9110 à Média System, 104 rue Réaumur, 75002 Paris.

Directeur industriel R.F.A.

Important groupe français de l'industrie mécanique à large implantation internationale recherche pour sa filiale RFA (450 personnes) son DIRECTEUR INDUSTRIEL.

Il sera chargé du développement et de la rationalisation de la production, de l'amélioration des méthodes, de la prévision et de la mise en œuvre des investissements, dans un esprit de coordination avec la direction industrielle du groupe.

Profil :
- âgé de 35 ans environ,
- de formation ingénieur (construction mécanique),
- expérience professionnelle acquise pour une part en Allemagne.

Ecrire manuscrit (+ photo) à

L. Justet psychologue
18, rue des Grottes 84000 AVIGNON.

Société Internationale filiale d'un grand établissement public recherche pour missions résidentielles dans des capitales du Proche-Orient

PLUSIEURS INGENIEURS DIPLOMES D'UNE GRANDE ECOLE OPTION INFORMATIQUE

Ils devront être des praticiens confirmés et aptes à assurer des collaborations de haut niveau.

- Expérience des applications d'un ministère des finances appréciée
- Connaissance des matériels UNIDATA ou IBM utiles
- Langue anglaise écrite et parlée indispensable.

LA PREFERENCE SERA DONNEE AUX CANDIDATS LIBRES RAPIDEMENT.

Adresser curriculum vitae et prétentions sous référence 8964 à :

SINORG RECRUTEMENT
7 RUE ROYALE 75008 PARIS

Important Groupe Français d'industries alimentaires recherche pour une filiale en AFRIQUE

DIRECTEUR FINANCIER

Formation supérieure et expertise Comptable. Minimum 35 ans. Ayant expérience de groupe structuré. Spécialisation financière et comptable. Connaissance informatique.

Contrat expatrié. Logement assuré. Adresser CV, photo et prétentions sous N° 8151 à PARFRANCE Annonces 4 rue Robert L. Etienne 75008 Paris qui transmettra

FILIALE DU GROUPE



Thomson CSF
recherche

UN INGENIEUR CONFIRME

Il aura pour mission :

- de superviser sur un chantier en Afrique du Nord (Maroc, Tunisie) des travaux d'aménagement de postes électriques H.T. - T.H.T.,
- de mettre sur pied le bureau d'études local,
- d'organiser les approvisionnements jusqu'aux différents sites.

Durée prévue de l'expatriation : 3 ans.

Envoyer CV et prétentions sous N° 8160 à PARFRANCE Annonces 4, rue Robert Etienne 75008 Paris qui transmettra

A quoi peut rêver un jeune ingénieur passionné par la recherche ?

TELECOM - ESE - ECP - INPG

- Développer son potentiel technique dans un secteur de pointe.
- Avoir rapidement de vraies responsabilités.
- Connaître une évolution de carrière exceptionnelle.
- Bénéficier d'une rémunération "haut de gamme" ***

annonce parlée*

... nous le lui proposons

CLAMART et HOUSTON (Texas)

Notre centre de recherche dans l'activité pétrolière confie à des jeunes ingénieurs TELECOM-ESE-ECP-INPG au sein de petites équipes pluridisciplinaires la charge de la définition, de la réalisation et des essais de la partie électronique de systèmes de mesure utilisant les ultrasons et les rayons X. Réf. 1197

* Plus d'informations vous seront données confidentiellement au téléphone 763.11.15 et nous conviendrons éventuellement d'un rendez-vous.

SVP Information Carrière
7 rue de Logelbach 75017 Paris.

GABON recrute

PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET TECHNOLOGIQUE

LE MINISTRE DE L'EDUCATION NATIONALE DE LA REPUBLIQUE GABONAISE recherche pour la rentrée 1982-1983

Professeurs d'enseignement technique et technologique titulaires d'un des diplômes suivants :

- Ingénieurs, BTS, BT, BEI, BP, CAECET et CAPET. Expérience professionnelle ou pédagogique de 3 ans minimum dans les spécialités :
- Constructions métalliques.
- Mécaniques automobiles.
- Mécaniques entretiens.
- Maponnerie.
- Electronique.
- Constructions mécaniques (dessin industriel).
- Dessin du bâtiment.
- Froid - climatisation.
- Electronique.
- Secrétariat (BTS minimum).

Pour enseignement dans les lycées et collèges, capitale et province.

Avantages pour tout personnel : Logement meublé ; avantages familiaux ; voyage - vacances tous les ans.

Salaires brut mensuel pour 5 ans d'ancienneté, après le diplôme le plus élevé, tous pays, prorata par état de services :
• BP/BEI/BT indice 195 = 2.752 F
• BTS indice 325 = 4.160 F
• CAECET indice 330 = 4.410 F
• CAPET indice 665 = 7.560 F

Adresser candidature avant le 1^{er} avril 1982 à Service Culturel, ambassade du Gabon, 26 bis, avenue Raphaël, 75016 Paris (comprenant lettre manuscrite, 2 photos, copie certifiée des diplômes, curriculum vitae, état des services, extrait de casier judiciaire, fiche familiale d'état civil, certificat médical).

N.B. - Tout dossier non strictement conforme à l'annonce ou incomplet sera retourné à l'expéditeur.

Pour ALGERIE (120 km d'Alger) SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE recherche

UN COMPTABLE EXPÉRIMENTÉ

- Notions de législation et fiscalité algériennes souhaitées ;
- Anglais parlé apprécié.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite + photo et prétentions à F.L. SMITH & C^e FRANCE, 55, rue Ampère, 75017 Paris.

STE DE SERVICES ET CONSEIL EN INFORMATIQUE partenaire d'un groupe industriel de taille internationale recherche pour

MOYEN ORIENT des informaticiens

1) INGENIEURS-INFORMATIENS pour prendre en charge et développer des activités nouvelles.

2) ANALYSTES-PROGRAMMEURS

Les candidats devront justifier :
• d'une bonne connaissance des problèmes d'informatique de gestion,
• de la maîtrise de la langue anglaise.

Nous offrons :

- séjour de longue durée ou durée limitée
- salaire attractif, avantages.

Adresser C.V., photo, prétentions à N. 1821 PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 Paris



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

PARTICIPEZ A NOTRE REUSSITE DANS L'INSTRUMENTATION BIOCHIMIQUE!

Nous sommes la filiale française d'un groupe leader aux USA. Notre secteur d'activité : — les réactifs biochimiques pour analyse médicale ; — les analyses biochimiques. Nos atouts sont de haute qualité des produits, technologie de pointe et notre expansion va nous permettre de prendre une part significative du marché.

TECHNICO-COMMERCIAUX
Paris-Région Parisienne-Nord-Ouest-Rhône-Alpes.

Basé à Paris/Lille, Rennes ou Lyon, votre expérience de 3 ans environ de ce secteur fait de vous un véritable professionnel de la vente. Vous maîtrisez parfaitement la biochimie ainsi que l'instrumentation biochimique et vous avez un bon niveau d'anglais. Agissant avec large autonomie, vous participerez à notre fort développement en prenant en main la réalisation et le suivi des ventes sur le secteur qui vous sera confié. Pour ce poste dont le salaire est motivant (fixe + primes d'objectifs) une voiture de fonction sera mise à votre disposition.

Merci d'envoyer CV + photo + prétentions, en précisant le poste choisi à Media System, 104, rue Réaumur - 75002 Paris, qui transmettra, sous réf. 9245

TECHNICIEN SUPERIEUR EN ELECTRONIQUE

Vous avez une formation en électronique type BTS/DUT et une bonne connaissance de l'instrumentation automatique appliquée à l'analyse médicale. Vous avez si possible de bonnes notions d'informatique. En collaboration avec le responsable du service technique, vous serez chargé de la maintenance des instruments, assurerez l'installation et le suivi technique en clientèle. Vous bénéficierez d'une large autonomie et serez amené à effectuer des déplacements de cours durée en Province. Un bon niveau d'anglais est demandé.

DES INGENIEURS DEBUTANTS A FORT POTENTIEL...

FRANCE OU ETRANGER

...pour devenir en 5 ans "patrons" d'agence ou de filiale en France ou à l'étranger. La société PROZOSO est aujourd'hui la première entreprise française de préparation de surfaces et d'application de revêtements (anticorrosion, stanchéité, etc.). Avec 1200 personnes, elle réalise 160 millions de chiffre d'affaires avec un fort développement à l'export. La société, dont le siège est à SAINT-CLAR-DU-RHÔNE, 50 km au sud de LYON, travaille pour un grand nombre de secteurs industriels, partout où des équipements importants sont mis en place, du nucléaire aux plates-formes offshore, du Golfe Persique à la Nouvelle-Calédonie et, bien sûr, en France également.

C'est une profession en évolution rapide qui nécessite une technicité de plus en plus élevée. L'entreprise s'est toujours efforcée d'être en avance sur les attentes des clients et d'engager les meilleurs investissements nécessaires tant humains que matériels, ce qui explique sa position de leader. Son ambition est d'être une des meilleures sur le marché international.

Vous êtes ingénieur débutant (TR, INSA, ENSI...) intéressé par la vie de chantier, par le métier d'entrepreneur, et vous n'avez pas peur de commencer par 6 mois d'atelier ou de chantier. Vous apprendrez ensuite les bases techniques et de gestion de ce métier passionnant. Après quoi, vous assurerez des responsabilités d'encadrement : chef de chantier, conducteur de travaux, adjoint de direction d'agence ou de filiale. Vous serez alors un cadre compétent, capable de mener à bien une filiale et peut-être un des cadres de direction de demain.

SCHNEIDER RECRUTEMENT

Envoyez-nous votre CV sous réf. UJA. (vos stages et vos expériences extra-scolaires nous intéressent, 55, montée de Chaulons 69323 LYON Cedex 1



emplois internationaux emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

Adjoint Administratif

Une SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE PROSPECTION MINIERE recherche pour seconder le Chef d'une Mission en AFRIQUE un candidat de formation supérieure juridique (Maîtrise) possédant une expérience de 5 ans environ en comptabilité et gestion.

Une première expérience de l'Afrique et la pratique de l'anglais parlé sont nécessaires.

Rémunération importante - Statut d'expatrié en famille assuré.

Merci d'adresser C.V. manuscrit + photo + prétentions sous référence 211/82 à L.S. Consell - 34, cours Gouffé - 13286 MARSEILLE Cedex 06.

GRANDE BANQUE CANADIENNE RECRUTE POUR LE CANADA

CADRES

Connaissant les opérations de commerce international (crédits documentaires import-export, mise en place et traitement de garanties, relations avec correspondants). Les candidats recherchés devront avoir trois à cinq ans d'expérience dans l'activité requise et une bonne connaissance de l'anglais.

L'IMMIGRATION AU CANADA SERA FACILITEE PAR LA BANQUE. LES INTERVIEWS AURONT LIEU A PARIS.

Prérez adresser C.V. et prétentions sous réf. 40/82 à ERABLE, 12, rue de la Grande-Chaumière, 75006 Paris, qui transmettra.

SOCIÉTÉ DE CONSEIL INTERNATIONALE RECHERCHE POUR PAYS AFRICAINS :

1. INGÉNIEUR INDUSTRIEL
(durée 2 ans)

Ingénieur diplômé, ayant une expérience générale des secteurs techniques, connaissance des entreprises industrielles dans les pays en voie de développement, et des procédés de production/technologies variées pour différentes industries, expérience en design, financement, contrôle qualité, gestion de projets. Anglais courant indispensable.

2. CONSEILLER EN POLITIQUE INDUSTRIELLE
(durée 2 ans)

5 ans d'expérience (niveau élevé) dans planification/développement de politique du secteur industriel national, avec expérience particulière dans commerce extérieur. Anglais courant indispensable.

3. CONSEILLER EN ÉNERGIE
(durée 2 ans minimum)

5 ans d'expérience (niveau élevé) dans planification/développement de politique, étude du secteur énergie : offre, demande, prix, y compris options alternatives pour répondre aux besoins en énergie. Anglais courant indispensable.

Envoyer C.V. avec lettre manuscrite et photo à : Mlle Françoise PILET, 30, rue Fabert, 75007 PARIS.

ASSOCIATION Aide au développement

Recrute un :
• Responsable programme socialisation région montagne très isolée, Haiti.
• Respons. program. captage construction sources, Haiti.
• Responsable programme social et sanitaire milieu semi-urbain, Haiti.
• Responsable programme formation professionnelle (mécanique, menuiserie), Brésil.
Les candidats (es) devront supporter conditions de travail difficiles en milieu très isolé. Bon condition physique, eagles. En raison norme association est, peu divers. Envoyer C.V. + photo au journal. Ecr. n° 7.847 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSES, 6, rue des Italiens, 75008 Paris.

Entreprise de Travaux Publics spécialisée dans les travaux fluviaux et maritimes. recherche pour un important chantier en ARABIE SAOUDITE

project manager 300 000 F+

Assisté d'un directeur de travaux, il sera le véritable patron du chantier et notamment l'interlocuteur des autorités. Ce poste s'adresse à un ingénieur de 40 ans environ, ayant une solide expérience dans la conduite de chantiers T.P., de préférence au Moyen-Orient. Une bonne connaissance de l'Anglais est indispensable. Expatriation en famille possible.

Adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions sous référence 3150, à notre conseil qui garantira réponse et discrétion.

CABINET OPPERT
B.P. 4 - 69, bd du Maréchal Joffre 92340 BOURG-LA-REINE

GABON recrute PROFESSEURS ET INSTITUTEURS

LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE DE LA RÉPUBLIQUE GABONAISE recherche pour la rentrée 1982-1983

PROFESSEURS :
P.E.C.C. licenciés, maîtrises et certifiés pour enseignement 2nd degré général et technique en mathématiques, physique, chimie, sciences naturelles, enseignement manuel et technologique, français/espagnol dans lycées et collèges, capitale et provinces. Aucune candidature reçue en anglais, philosophie et géographie.

ATTACHÉS ET CONSEILLERS D'ADMINISTRATION SCOLAIRE

INSTITUTEURS :
Normalement pour enseignement 1^{er} degré capitale et provinces.

Avantages pour tout personnel : Logement meublé ; avantages familiaux ; voyage vacances tous les ans.

Salaire mensuel brut par ancienneté professionnelle de 5 ans, après le diplôme le plus élevé, tous pays, prouvée par état de services :
• Instituteurs indice 325 = 4 160 F
• P.E.C.C. indice 350 = 4 410 F
• Licenciés indice 410 = 5 010 F
• Maîtrises indice 515 = 6 060 F
• Certifiés indice 665 = 7 560 F

Adresser candidature avant le 1^{er} avril 1982 à Service culturel, ambassade du Gabon, 26 bis, avenue Raphaël, 75016 Paris (comprenant lettre manuscrite, 2 photos, copie certifiée des diplômes, C.V., état des services, extrait de casier judiciaire, fiche familiale d'état civil, certificat médical).

N.B. - Tout dossier non strictement conforme à l'annonce ou incomplet sera retourné à l'expéditeur.

LES EMPLOIS INTERNATIONAUX

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

UN DES LEADERS DE L'ENGINEERING FRANÇAIS SPÉCIALISÉ DANS LA VENTE DE GRANDS ENSEMBLES INDUSTRIELS ET RÉALISANT PLUS DE 80 % DE SON C.A. A L'EXPORTATION

recherche
POUR SON ÉTABLISSEMENT DE LYON
(350 PERSONNES)

UN INGÉNIEUR SPÉCIALISTE INSTRUMENTATION

- Débutant ou quelques années d'expérience dans l'engineering ;
- Formation ingénieur diplômé ENSIENG (option automatique), INSA (génie électrique, ou autre école orientée vers l'automatique) ;
- Bonne connaissance de la langue anglaise ;
- Déplacements de courte durée acceptés.

L'ingénieur retenu sera, après formation, responsable des systèmes de contrôle et de régulation automatique intégrés dans les installations industrielles conçues et construites par la compagnie. Il sera en particulier directement impliqué dans la définition et le choix du matériel ainsi que dans la supervision des études de détail.

Envoyer lettre manuscrite et curriculum vitae détaillé + photo directement à

TECHNIP - LYON

Service du personnel, 28, rue de la Basse, 69625 Villeurbanne Cedex.



UN RESPONSABLE RÉGIONAL
(Paris et Nord de la France)

Le candidat :
• A une expérience similaire dans les produits alimentaires, de préférence dans cette zone.
• Est rompu aux techniques de vente en Grande Distribution.
• Négociateur dynamique, expérience animation d'une équipe.

La fonction :
• Responsabilité du développement des ventes dans sa zone géographique, négociation avec les Centrales Régionales et Gros Acheteurs.
• Animation et soutien de la Force de Vente.
• Participe à l'élaboration de la politique commerciale de la Société, application terrain.

Envoyer C.V., photo, prétentions sous réf. 82548 à RICHARD BERGER et GREP Ass. International Management Consultants 7, rue Marcel Allégat, 92190 NEUILLY

une opportunité internationale "industrial CATERING"

Nous vous proposons de devenir le No 1 de nos activités en Arabie Saoudite. Nous sommes une Société Française, spécialisée dans la gestion et l'exploitation de restaurants et collectivités. Rattaché à la Direction internationale, vous serez chargé d'assurer le développement, et de superviser les contrats obtenus (entreprises, grands chantiers...). Votre formation Ecole Hôtelière, de Commerce ou équivalent complétée par une expérience dans une même activité en France ou à l'étranger vous permettront de prétendre à une large autonomie.

Nous vous proposons une rémunération motivante, un statut d'expatrié avec les avantages y afférents, un logement et une voiture de fonction. L'anglais lu, parlé et écrit est exigé. Cette fonction est évolutive. Merci d'adresser votre candidature à notre Conseil qui est chargé de cette recherche

Réf. MDM/02/82
NORAY CONSULTANTS
28, rue de l'Éclair - 75010 PARIS
Téléphone : 246.12.28

réponse et discrétion garanties

Membre de la CSNCR

مكتبة

REPRODUCTION INTERDITE

	Le type	Le type T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	75,00	82,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAL	140,00	164,54

ANNONCES CLASSEES

	Le type	Le type T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Chef de personnel

CAHORS

La Manufacture d'Appareillage Electrique de Cahors fabrique des équipements électriques de distribution. Ses effectifs sont de 430 personnes à Cahors, elle a plusieurs autres usines, filiales et agences commerciales. Elle propose le poste de Chef de Personnel ; celui-ci sera rattaché directement à la Direction Générale et traitera l'ensemble des problèmes de personnel de la Société, et jouera un rôle de conseil auprès des agences et filiales. Il dirigera un service de 3 personnes. Ce poste convient à un candidat âgé de 35 ans environ, ayant une bonne formation, juridique notamment, et une expérience d'au moins 5 ans. Il doit avoir une excellente connaissance du Droit du Travail et de tous les problèmes de personnel d'une usine. Le poste comportera d'assez nombreux déplacements en France et à l'étranger. La connaissance de l'Anglais est très souhaitée. La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat et pourra atteindre un niveau élevé.

SÉLÉ
CEGOS

Merci d'adresser lettre man. et CV détaillé précisant votre rémunération actuelle, sous référence 11622M à D. de LARVIERE qui étudiera votre dossier en toute discrétion. Séléc-CEGOS, Tour Chénouet, 204 rond-point du Pont de Sèvres 92518 BOULOGNE CEDEX.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Tunis

MERLIN GERIN

14.000 personnes - 4 milliards de chiffre d'affaires dont 43% à l'exportation - Le plus important constructeur français d'appareillages et d'équipements haute et basse tension pour le transport et la distribution d'énergie électrique

recherche :

2 CHEFS DE SERVICES TECHNICO-COMMERCIAUX

pour sa filiale de Reims et pour l'un des départements à Grenoble

Ces deux unités sont spécialisées dans la fabrication de produits moyenne tension et les commercialisent en France et à l'étranger avec l'appui de la force de vente.

Le Chef de Service est responsable de l'ensemble des activités commerciales et marketing court terme : anime l'équipe T.C. France et Export, assure la promotion auprès des clients et de la force de vente, supervise l'administration des ventes.

Ces postes qui nécessitent un bon niveau d'autonomie et d'organisation, s'adressent à des ingénieurs disposant d'une expérience de quelques années dans des fonctions commerciales.

Référence GDL.162

2 CHEFS DE PRODUCTION

pour ses filiales de Reims et Libourne

Ils seront responsables de l'ensemble des moyens humains et matériels de fabrication, de l'amélioration des méthodes de gestion de production, du lancement en fabrication de nouveaux produits.

Ces postes s'adressent à des Ingénieurs Mécaniciens ayant acquis une expérience similaire dans une PME, désireux d'évoluer après quelques années dans ces postes, dans une entreprise aux dimensions internationales.

Référence GDL.163

1 RESPONSABLE METHODES

Référence GDL.164

1 RESPONSABLE GESTION DE PRODUCTION

Référence GDL.165

Ces deux Ingénieurs Mécaniciens, placés sous l'autorité du Chef de Production disposent d'une première expérience acquise dans un poste similaire.

Ces deux postes sont à pourvoir à Libourne.

Ecrire avec C.V. et prétentions à MERLIN GERIN, Service Gestion Centrale Emploi 38050 GRENOBLE Cedex, en précisant la référence du poste choisi.



Une PMI en progression régulière depuis dix ans, fabricant et commercialisant des biens de consommation industriels très diversifiés, recherche deux cadres basés dans la vallée du Rhône.

Chef de région

130 - 140 000 F/an

(réf. 81.1050/M)

Chargé de l'animation et de la coordination d'une équipe de représentants et d'un réseau de distributeurs, ce cadre sera responsable de la gestion commerciale et de la progression des résultats du secteur Sud s'étendant de la Provence-Côte d'Azur à l'Aquitaine.

Une formation ESC ou similaire est requise ainsi que deux à trois ans d'expérience de la vente de produits techniques. De bonnes notions d'Anglais favorisent les perspectives d'évolution. Frais de route remboursés et indemnités kilométriques voiture.

Chef de produits

130 - 140 000 F/an

(réf. 81.1100/M)

Diplômé HEC, ESSEC, ESC, il aura la gestion d'une ligne de produits existants et la promotion d'une nouvelle ligne. Il analysera les marchés, définira la stratégie de compétition et de croissance, préparera les choix, contribuera à la détermination des objectifs et des prévisions de ventes. Une pratique courante de la langue anglaise est exigée en raison des déplacements à effectuer en Europe. Une expérience de quelques années dans une fonction identique au sein d'une grande entreprise de l'industrie chimique favoriserait l'adaptation au poste.

SÉLÉ
CEGOS

Adresser lettre man. et C.V. à Jean GUYOT en indiquant la référence choisie. Séléc-CEGOS Rhône-Alpes, 78, boulevard du 11 Novembre, 69100 VILLEURBANNE (réponse et discrétion assurées).

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Tunis

Ingénieurs débutants

Le Laboratoire de Recherches Balistiques et Aérodynamiques, Centre Pilote de la Délégation Générale pour l'Armement dans le domaine de la navigation et du guidage par inertie, renforce le potentiel de ses équipes et recrute des ingénieurs dans les fonctions suivantes :

• Etudes

A un jeune ingénieur de formation SUP AERO, SUP ELEC, CENTRALE, MINES, ou Universitaire 3^e cycle, seront confiés des travaux d'études et de synthèse (hybridation, performances, précision) sur des systèmes complexes de guidage et de navigation pour missiles, avions...

Connaissances souhaitées en automatique avancée, filtrage optimal.

• Qualité

Adjoint au responsable qualité de l'Etablissement, cet ingénieur A.M., INSA ou Compagnie, prendra la responsabilité de l'assurance qualité d'essais de matériel aérospatial effectués en laboratoire.

• Informatique

Cet ingénieur INSA, EUDIL, EPF... sera chargé de l'analyse et de la programmation d'applications à caractère scientifique temps réel ou utilitaire en langage évolué ou assembleur pour les besoins des différents services utilisateurs de l'Etablissement (calculateurs UNIVAC 1100, MITRA 525, HEWLETT-PACKARD...).

Ces postes sont à pourvoir en région normande, dans un cadre agréable (forêt de Vernon), à moins d'une heure de PARIS et ROUEN. Logement assuré. Les candidats de nationalité française peuvent adresser C.V., photo et prétentions à

L.R.B.A.

L.R.B.A. - Service du Personnel - B.P. 914 - 27207 VERNON Cedex.

Société Chimie 500 personnes

Marseille, cherche :

- Débutant formation INSA, Arts et Métiers... connaissances chimiques spécialisées. Mission initiale : service méthodes, analyse et contrôle des opérations.

- Technicien Chimie pour formulation spécialités pesticides quelques années expérience souhaitées.

Ecr. s/n° 7.842 - Le Monde Pub., service ANNONCES CLASSEES, 85 bis, rue Réaumur, 75008 Paris.

ENTREPRISE BATIMENT T.P.

250 pers., implantée à Nice

recherche

DIRECTEUR

ADMINISTRATIF

pour prendre en charge les services compt., juridiques et du personnel. Il est demandé une formation DEC - 5 années expérience dans secteur S.T.P.

Ecrire Agence HAVAS MONACO n° 380.

ENTREPRISE D'ELECTRICITE

A l'échelon national

Recherche

Pour son bureau toulousain

DES DESSINATEURS

ayant expérience études postes EDF - TIT

Adresser C.V. et prétentions

s/n° T. 031623 M A

REGIE PRESSE

85 bis, rue Réaumur, 75008 PARIS.

Un poste à créer
Une société en forte expansion
La proximité
de la Sologne



DIRECTEUR DES RELATIONS HUMAINES

UNIDIS MAJOR, Groupe de distribution - 1500 personnes, 1350 millions de F de CA en 1981, une progression de 35 % par an depuis 10 ans - vous offre cette possibilité à Bourges.

Rattaché au Président Directeur Général, vous assurez l'intégralité des fonctions de relations humaines, en vous appuyant sur les compétences du Chef du Personnel pour tout ce qui concerne la gestion et l'administration. Vous êtes, particulièrement :
- le conseil des membres de la Direction pour les questions de personnel ;
- l'homme des négociations dans les relations sociales ;
- le responsable du développement de la communication et de l'information dans l'entreprise.

Vous avez une solide expérience acquise en tant que responsable du personnel, de préférence dans le secteur de la distribution.

Nous vous remercions d'écrire, sous réf. M 568 à Nicole DOGNIN qui étudiera confidentiellement votre candidature.

SERTI
SELECTION

49, avenue de l'Opéra
75002 Paris.

Importante société industrielle recherche pour son établissement situé en BOURGOGNE

Ingénieur d'affaires

Le candidat, de formation Arts et Métiers ou équivalent, souhaite orienter sa carrière vers la négociation d'affaires.

Après une période de formation, cet ingénieur sera chargé de la coordination et de la gestion d'affaires sous leurs aspects technique, coût et délais, tant au sein de l'entreprise que face à des clients extérieurs. Une bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Ce poste ouvre des perspectives d'évolution au sein de l'entreprise.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 73523 à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

PMI de 400 personnes, fabriquant des produits différenciés intégrant de la mécanique, de l'électronique et de l'informatique, exportateur mondial dans son créneau, crée à LYON deux postes :

INGENIEURS BUREAU D'ETUDES DEBUTANTS

ENSAM, ECAM ou ENSI qui conduiront des projets de conception, d'innovation et de mise au point de prototypes, financés par l'ANVAR. L'un sera à dominante mécanique, le second devra posséder en plus des connaissances au moins théoriques en électronique. Poste formateur constituant un tremplin.

Ecrire au CABINET GATIER, 32 rue Barrême 69006 LYON, sous référence M 300.

Cabinet Gatier

NOUS SOMMES L'UN DES PREMIERS GROUPES FRANCAIS DE PREVOYANCE

Nos domaines d'activité sont largement diversifiés

DE L'ASSURANCE AU TOURISME SOCIAL

Pour assurer notre développement nous recherchons

JEUNES CADRES INFORMATIENS

Grandes Ecoles appréciées

Nous utilisons les meilleures techniques de gestion et disposons de méthodes et d'outils informatiques particulièrement développés :
- ordinateurs IBM 30 33 fonctionnant sous MVS
- réseau de 500 terminaux.

Conditions générales d'emploi attractives

Salaires annuels à partir de 125000 F, en fonction du niveau et de l'expérience

Adresser CV détaillé et photo sous référence 9602 à :
VALENS CONSEIL - BP 359 - 75064 PARIS Cedex 02



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

DES INGENIEURS ELECTRONICIENS POUR LE VAL DE LOIR

Centre industriel de CHATEAUDUN (130 kms de Paris)

INGENIEUR INDUSTRIALISATION

(Réf. : M 230)

Rattaché au Directeur Industriel, il participe aux : définition, développement et études de coût du produit et assure en liaison avec les fonctions : études, méthodes, qualité, fabrication, le suivi et la coordination de toutes les phases d'industrialisation et de mise en production de nos produits nouveaux. Il a pour première mission l'industrialisation d'une nouvelle génération d'autocommutateurs. Ce poste évolutif implique une forte motivation pour une fonction de coordination et une expérience proche en milieu industriel.

INGENIEUR FABRICATION

(Réf. : M 236)

Notre responsable de fabrication propose à un jeune ingénieur de lui confier le démarrage en fabrication de nouveaux matériels électroniques en liaison fonctionnelle avec nos services études et développement, méthodes et contrôle qualité.

Une évolution intéressante est rapidement prévue : prendre la responsabilité d'ateliers de fabrication électronique sous tous ses aspects (technique, organisation, personnel).

INGENIEUR METHODES DE TEST

(Réf. : M 234)

Rapportant au responsable méthodes de fabrication et moyens de test, cet ingénieur confirmé est chargé d'élaborer la politique de test pour l'ensemble de nos produits autocom et intercom électroniques, de proposer les moyens et d'en étudier la rentabilité.

Une expérience similaire sur des produits électroniques de moyenne série est nécessaire.

Ces postes sont à pourvoir dans le cadre de notre expansion et de la diversification de nos produits pour notre Centre Industriel de CHATEAUDUN

Adresser votre C.V., détaillé, photo et prétentions en indiquant la référence du poste à T.P.L. Service du Personnel - B.P. 89 - 28200 CHATEAUDUN

Une documentation sur l'entreprise et sur les postes sera adressée à la demande de tout candidat



PICART LEBAS

MATERIELS TELEPHONIQUES ET TELEMATIQUES



LE LEADER FRANÇAIS DES GRUES MOBILES

Au cœur même de la BOURGOGNE, nous recherchons notre

responsable informatique

INGENIEUR AM OU EQUIVALENT

Matériels : ordinateurs IBM 34 et 38

Exploitation Temps réel et Batch

SOLAR 16/65

Logiciel industriel MAPICS

Sa fonction recouvrira : l'établissement annuel du plan informatique et sa réalisation • l'identification des besoins • la mise en œuvre des applications (sous-traitance éventuelle) • le choix des matériels (matériel, logiciel et logiciel).

L'ensemble du plan informatique orienté actuellement vers des applications de gestion de production doit évoluer vers la prise en charge de la gestion financière et administrative en Temps réel.

Cette fonction polyvalente exige une très bonne maîtrise de l'informatique de production et une réelle capacité à mettre en place un système informatisé de gestion. Elle conviendra à l'ingénieur AM ou équivalent, de 35 ans environ, qui saura assurer la direction d'une équipe de huit personnes dans ce cadre.

Adresser votre dossier de candidature complet à M. AMADIEU - Directeur du Personnel - P.P.M.

B.P. 106 - 71304 MONTCEAU-LES-MINES



Vienne (38)

un ingénieur système

responsable de notre service méthodes et outils de développement.

Leader sur le marché de l'informatique de gestion, nous créons ce service pour améliorer encore la productivité de nos équipes de développement et la fiabilité de nos prestations. Nos produits-programmes développés, en assembleur et PL1, sont testés sur 2 IBM 370/158 de 6 Mégas sous OS/MVS avec IMS et DL1.

Ce service améliore les procédures de tests et de contrôle, gère les bibliothèques et les connexions entre machines de tests et d'exploitation (IBM 3032, 3033, 370/158), étudie les tests et dépannages à distance.

Ingénieur ou maîtreise, vous êtes depuis cinq ans ingénieur système sur haut de gamme IBM. Venez « démarrer » notre service.

Notre consultant, D. MARTINON, vous remercie de lui écrire (réf. 743 LM).



ALEXANDRE TIC SA
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON
PARIS-LILLE-NANTES-BRUXELLES-LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

SOCIETE DE BIOLOGIE MEDICALE

Leader dans son domaine recherche :

ASSISTANT TECHNIQUES ISOTOPIQUES

- Niveau études supérieures de biologie.
- Chargé de promouvoir nos produits en clientèle sur LYON et la région SUD-EST (résidence Lyon).
- Connaissance ou intérêt pour les techniques isotopiques et plus particulièrement pour la radio-immunologie.
- Une expérience de la vente serait un atout supplémentaire.

NOUS OFFRONS A DES JEUNES :

- Une formation spécifique.
- Un poste d'avenir au sein d'un groupe international réputé pour la qualité de sa recherche.

Adresser C.V. et prétentions sous référence 7843 à PIERRE LICHOU S.A. B.P. 220 - 75083 PARIS Cedex 02 qui transmettra.



La filiale française d'un groupe chimique et pharmaceutique international (600 personnes, +1 milliard de C.A. dont 80 % à l'exportation) recherche, pour faire face à son expansion continue, un

Responsable approvisionnements et logistique

Rattaché à la Direction Administrative de l'entreprise, et ayant en charge dans un premier temps l'animation des services achats et magasins (environ 30 personnes) ce professionnel s'attachera à développer des méthodes, structures et systèmes de gestion compatibles avec le développement de nos activités.

Cette fonction de coordination, de prévision, d'organisation et de négociation implique une formation supérieure, l'expérience de l'approvisionnement et de la logistique industrielle, ainsi que des compétences humaines prouvées.

La pratique de l'anglais nous semble indispensable.

Le poste très évolutif est à pourvoir à Strasbourg dans un contexte dynamique et le salaire, motivant, fera l'objet d'une négociation selon l'acquis professionnel.

Nous vous suggérons de faire parvenir votre dossier de candidature détaillé au Département Ressources Humaines qui vous garantira réponse et discrétion. ELJ LILLY FRANCE - ZI - 67640 FEGERSHEIM.

Ingénieur chargé d'affaires

recherché par
Organisme Public - Région Ouest

Le poste conviendrait à un jeune ingénieur diplômé grand école, ayant plusieurs années d'expérience technique et financière.

Chargé de missions auprès des P.M.I., le candidat, homme de contact et négociateur, ouvert à tous les domaines techniques, devra avoir des compétences particulières dans celui de la MÉCANIQUE.

Accompagné à partir d'un remarquable poste d'observation, le travail à effectuer sera très enrichissant aux plans techniques et relationnels.

Le traitement proposé correspondra à l'expérience apportée.

Adresser lettre manuscrite - C.V. - photo récente - prétentions sous référence n° 202, à M. O'DELANT - CAPFOR - B.P. 846 - 44020 NANTES CEDEX.



NANTES-PARIS-LYON-BRETAGNE-IMPRES-MONTLUÇON-NORD

GROUPE INDUSTRIEL METALLURGIQUE

recherche

DIRECTEUR D'USINE

Gestion d'une unité de 2000 personnes
EN PROVINCE.

Ecrire avec CV et prétentions sous No 24.010 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

Leader de VPC en France, nous sommes actuellement 5000 personnes dont 300 Cadres.

Nous recherchons pour notre Direction des Affaires Sociales un

RESPONSABLE RECRUTEMENT

désireux de s'intégrer dans une équipe de spécialistes, pour qui recruter signifie jouer un rôle de conseil efficace auprès de la hiérarchie et privilégier l'échange réciproque d'informations avec les candidats aux données brutes de la psychotechnique.

C'est dans cet esprit que nous vous confierons le recrutement Cadres et Assimilés des Directions Commerciales.

De surcroît, vous assurerez la gestion prévisionnelle des Assimilés Cadres, vous suivrez les relations avec les Grandes Ecoles et vous participerez au groupe de travail sur le développement des techniques de gestion prévisionnelle.

Si vous êtes de formation supérieure et que vous avez déjà acquis 2 à 3 ans d'expérience du recrutement, merci d'adresser à Bernard ANDRES qui traitera votre dossier confidentiellement (référence 82.22.17 LM) LA REDOUTE, 57, rue de Blanchemaille, 59100 ROUBAIX.

La Redoute

A 26 ANS, LES RESPONSABILITÉS D'UN DIRIGEANT DE P.M.E.

Une présence dans 34 pays, un C.A. de plus de 2 Milliards de Francs, une croissance de 30 %, la gestion de plus de 1.000 exploitations, c'est le groupe Sodexho, l'un des leaders du marché de la restauration collective, secteur vivant, dynamique et formateur.

Nous vous offrons la responsabilité de plusieurs unités sur les plans : gestion, organisation, commercial, animation et encadrement du personnel. Les postes à pourvoir sont basés dans les grandes métropoles régionales.

Vous êtes diplômé de l'Enseignement Supérieur (E.S.C., Université, Agro ...). Vous avez peut-être une première expérience dans un poste opérationnel.

Vous êtes prêts à prendre immédiatement vos responsabilités sur le terrain. Ambitieux, efficace, mobile géographiquement, vous saurez saisir les opportunités de carrières exceptionnelles qu'offre notre groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature qui sera traité avec la discrétion de rigueur par le Service Recrutement sous la Réf. : 8238.

3, avenue Newton
78390 Bois-d'Arcy
France



SODEXHO



LE GROUPE DE LA
MUTUELLE GENERALE FRANÇAISE
4ème groupe d'Assurances en France

recrute

un auditeur interne Chef de missions

Diplômé d'études supérieures, ayant acquis une expérience professionnelle de l'Audit de 4 ans minimum en Entreprise ou en Cabinet.

Le candidat âgé d'au moins 30 ans devra avoir le sens des responsabilités, un bon esprit d'analyse et de synthèse et une excellente capacité rédactionnelle.

Le poste à pourvoir au Mans avec de fréquents déplacements à Paris, ouvre au titulaire de larges perspectives d'évolution.

Adresser CV et photo + lettre manuscrite sous référence 196/M à

A. 11 PETIT qui vous assure de la plus grande discrétion.

CENTRE DE PSYCHOLOGIE DU TRAVAIL
3, Bd René Levasseur - 72000 LE MANS



سازمان اطلاعات

REPRODUCTION INTERDITE

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

SOCIÉTÉ ÉLECTRONIQUE A VOCATION INTERNATIONALE située dans la région Rhône-Alpes, cherche son futur **DIRECTEUR TECHNIQUE**

L'ingénieur confirmé de haut niveau (formation ESE de préférence), ayant acquis une grande expérience dans une fonction technique ou similaire, aura la mission d'animer une équipe d'ingénieurs d'une quarantaine de personnes.
Pour réussir dans cette fonction, une profonde et récente expérience dans les domaines de l'électronique analogique et numérique (logiciel) est indispensable.
L'expérience dans le domaine de l'instrumentation sera un atout supplémentaire.
La pratique courante de l'anglais est nécessaire.
Nous souhaitons le candidat qui, en plus de ses compétences techniques, pourra, par ses qualités sur le plan humain et moral, s'intégrer rapidement dans une équipe de Direction jeune et soudée.
Discretion absolue assurée.

Adresser C.V. détaillé à N° 24.419, CONTEXTE Publicité 20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

LE COLLABORATEUR DIRECT DU PRÉSIDENT

Pour la Corse
Etablissement public corse recherche
**LE COLLABORATEUR
DIRECT DU PRÉSIDENT**
possédant solides références d'efficacité et de qualités humaines pour être :
**Chef du personnel et
directeur des services**
Réf. exigées : Titulaire d'un diplôme requis pour être candidat au concours d'entrée de l'E.N.A. + 5 ans d'expérience professionnelle. (Expérience de la fonction « Personnel » appréciée, pratique de la langue corse souhaitée) + Être disponible dès mai 82.
Vous êtes assuré :
• D'une situation stable (après période probatoire)
• De responsabilités importantes
• D'un salaire annuel de 130.000 F
Transmettre candidature à :
AGENCE HAVAS
1, av. 1^{re} Consul - B.P. 241 - AJACCIO 20000
N° 65775 Réponse assurée

IMPORTANTE SOCIÉTÉ COTE OUEST

INGÉNIEUR INFORMATICIEN

35 ans maximum
Diplôme d'Ingénieur ou Universitaire avec option informatique
La pratique d'environ cinq ans d'analyse et de conduite de projets est nécessaire pour études et travaux sur configuration importante : 2CPU x 8MEGS, télétraitement.
Discretion assurée.
Ecrire sous n° T 031.629 M à Régie-Presse, 85 bis, rue Réaumur, Paris (2^e).

Organisme National de Contrôle et de Prévention Générale

DIRECTEUR TECHNIQUE région Centre

Techniques concernées : Levage, électricité, hydraulique, appareil à pression gaz et vapeur.

Mission :
- Fixer les objectifs, les moyens, et les plans de travail prévisionnels.
- Gérer les services fournis à la clientèle.
- Organiser et contrôler l'activité des intervenants : conseil technique et formation.
- Assurer également en totalité les fonctions de Responsable levage.

Profil :
- Formation ingénieur grande école.
- Connaissances acquises en milieu industriel (mécanique, électricité).
- Connaissances des normes et réglementations.
- Expérience de l'animation d'équipes d'ingénieurs et de techniciens.
Une définition de poste sera adressée aux candidats intéressés qui doivent écrire sous référence LZ LM 025 DT.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE Département Conseil, 25, rue François-1^{er}, 75008 Paris.

1 EI/EURO-INFORMATION 1982 - NOUS CREUSONS D'AVANCE

Société informatique de l'Est de la France
leader dans certains critères veut accentuer son avance dans les secteurs de pointe :
- Mini et micro professionnel.
- EAO CAO.
- Banques de données, etc.
recherche de JEUNES ÉLECTRONICIENS INFORMATIQUES de formation supérieure, foyers de haute technicité.
Venez nous convaincre.
Ecrire s/n° 7.816 Le Monde Publ., service des ANNONCES CLASSÉES 5, rue des Italiens - 75009 PARIS.

négoce de produits industriels et matériaux de construction

Nous sommes un des premiers groupes français dans le négoce de produits industriels et second œuvre en BATIMENT.
Nous cherchons aujourd'hui le

DIRECTEUR D'UNE UNITÉ RÉGIONALE

Avec 70 personnes et un C.A. de 80 MF, c'est un de nos plus importants centres de profit basé dans une grande ville universitaire de l'Ouest.
Patron, gestionnaire, mais aussi et surtout animateur et "motric" commercial, ce collaborateur sera chargé de développer son unité, en harmonie avec la stratégie du groupe mais en respectant et en utilisant les spécificités de sa région.
Outre une formation commerciale supérieure et une expérience confirmée acquises si possible dans une activité proche, nous attendons de cet homme les talents et la personnalité d'un manager performant.
Merci de prendre contact avec les consultants de KEY MEN qui nous assisteront dans cette recherche. Ils pourront vous rencontrer sans tarder à Paris, Orléans, ou Nantes et vous garantiront une totale discrétion.
Ecrire au bureau d'ORLÉANS sous référence TR 64 à Key Men 29-bd Jeanne-Journe 45000 ORLÉANS.

Contrôleur de Gestion de haut niveau en milieu industriel

Un grand groupe industriel français recherche pour l'une de ses principales unités, située en Seine Maritime, l'Adjoint du Directeur de l'établissement.
Il se verra délégué par celui-ci l'essentiel de la fonction administrative et sera tout particulièrement responsable du Contrôle de Gestion, de la Comptabilité, et de l'Informatique. Il devra également la gestion des stocks et des achats.
Agi de plus de 30 ans, de formation supérieure (type ESC), il disposera d'une bonne expérience dans les domaines contrôle de gestion, comptabilité informatique. Outre ses attributions dans l'établissement, il aura un rôle de formateur auprès de cadres, appelés à assumer plus tard des responsabilités de même type dans les autres centres de profit du groupe. Au sein de celui-ci une évolution de carrière à moyen terme est tout à fait envisageable.
Envoyez votre CV sous réf. 352 M en précisant votre rémunération actuelle aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.
350, rue de Vaugirard 75015 Paris

ENTREPRISE FRANÇAISE À TAILLE HUMAINE SITUÉE DANS VILLE MOYENNE RÉGION RHÔNE-ALPES RECHERCHE : ● POUR SON DÉPARTEMENT MACHINES TEXTILES POUR L'ENNOBLISSEMENT :

UN TECHNICIEN
pour les mises en route des machines de teinture et de service après-vente ; ce poste implique des déplacements fréquents de courte durée en France et à l'étranger.
UN INGENIEUR TECHNIQUE-COMMERCIAL
ayant la responsabilité technique des automatismes programmables ; définition du cahier des charges, réalisation du logiciel de complément, installation, mise en route et service après-vente.
UN RESPONSABLE EXPORTATION
chargé d'animer le réseau commercial international existant et de prospecter de nouveaux marchés potentiels à l'exportation.
● POUR SON DÉPARTEMENT ECHANGEURS DE CHALEUR
(Echangeurs à plaques avec joints, échangeurs compacts soudés PLATULAIRES)
UN INGENIEUR TECHNIQUE-COMMERCIAL
formation génie chimique, chargé de l'élaboration et de la négociation des offres auprès de la clientèle engineering et industries chimiques.
ADRESSE R.C.V. photo et présentations à ETABLISSEMENTS BARRIQUAND 9 à 13, rue Saint-Claude 42000 ROANNE

TRAVAUX ROUTIERS - GENIE CIVIL - BATIMENT

25000 personnes - 8 Milliards de Frs de C.A.

Jeunes ingénieurs matériel

Notre parc comprend 20 000 engins et véhicules, il est réparti dans chacune de nos implantations en France (100 centres) et à l'étranger (40 agences ou filiales). Nous proposons à des ingénieurs débutants - Arts et Métiers, ETP (M.E), ECAM, ICAM, etc., - de se former progressivement à la maintenance et la gestion d'un parc matériel et de devenir à terme Chef du Service Matériel d'une de nos Directions Régionales ou Filiales.
La disponibilité géographique pour des affectations en France ou à l'étranger est un atout indispensable.
Adresser C.V., photo, lettre manuscrite, au Service Recrutement 39 rue du Colisée 75008 PARIS.

INFORMATIQUE DE GESTION 1300 PERSONNES recherche pour DÉPARTEMENT INGENIERIE ÉDUCATIVE

COLLABORATEUR PRÉCONFIRMÉ

Ce département qui vient d'être créé est au service des diverses formations du Groupe (formation aux produits, formation interne, centre formation Institut Amédée Serreys) ainsi que des entreprises ou organismes extérieurs.

Il a notamment pour rôle de :
• Concevoir, proposer et développer des méthodes et des moyens pédagogiques adaptés à l'information et à la formation ;
• Assurer ou faire assurer, sous son contrôle, la réalisation de supports de formation ;
• Former, conseiller et assister les animateurs ;
• Faire le suivi et le contrôle qualité de la pédagogie pratiquée.
Le candidat aura au moins 30 ans avec une expérience importante dans le poste similaire en entreprise ou en cabinet de conseil.
Poste à pourvoir à GRENoble (ZIRST de Meylan).
Ecrire avec C.V. + photo en précisant la rémunération souhaitée à M. E. MARTIN, INSTITUT AMÉDÉE SERREYS, 32, avenue du Vercoors, 38240 MEYLAN.

Un leader de l'export **DOUX**

1500 salariés. 5 usines. 1^{er} producteur et exportateur Européen de volailles. 1,2 milliard de CA. en expansion constante (30% par an). cherche

CADRE FONCTION PERSONNEL

Sa mission sera de prendre en charge sous l'autorité du Directeur Administratif et Financier la Gestion du Personnel. Selon ses compétences, son expérience, son dynamisme, des responsabilités de plus en plus larges lui seront confiées. Ce poste peut convenir à un candidat âgé de 28-30 ans environ, disposant d'une première expérience professionnelle dans la fonction "personnel". Nous n'avons pas de critères a priori en ce qui concerne la formation, pourvu qu'elle soit d'un niveau LICENCE ou ESCAE ou équivalent. Poste basé au siège social à Châteaufort (29).
Envoyer C.V. + lettre - photo sous réf. 388 701 à notre Conseil - SCORE 3, rue P. Sabatier 29238 GOUESNOU

SCORE

SOCIÉTÉ DE SERVICE largement implantée sur le plan national et régional rech. pour GRENoble et env.

**L'INSPECTEUR
COMMERCIAL
DE HAUT NIVEAU**
CAPABLE de suivre et développer une clientèle essentiellement industrielle.
Ce poste conviendrait à BON VENDEUR et BON NEGOCIATEUR ayant déjà pratiqué vente de prestations de services.
CONDITIONS : fixe + % + remboursement de frais.
Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo sous n° 27583/M à HAVAS CONTACT, 48, rue Harriot, 69002 LYON.

Importante SOCIÉTÉ PETROCHIMIE recherche pour HAUTE NORMANDIE
**JEUNE INGENIEUR
CHIMISTE**
futur responsable du laboratoire de contrôle qualité et effectif 30 personnes.
Anglais écrit et parlé courant. Envoyer C.V., photo et présentations s/n° 1 031702 M à REGIE PRESSE 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS RECHERCHE
CHEFS DES VENTES
Formation : Ecole de commerce. Age min. 30 ans. Expérience min. 5 ans responsable des ventes produits industriels. Lieu : Province. Rémunération selon expérience. Env. C.V., photo s/n° 2018 à SWEETS S.P. 268, 75424 Paris Cedex 08, qui tr.

Centre de réinsertion sociale souhaite compléter ses équipes d'apprentis chercheurs
**ÉDUCATEURS (TRICES)
SPÉCIALISÉS**
motivés par la prise en charge pédagogique et thérapeutique d'adultes.
Ecrire à M. le Directeur Reins Bois l'Abbaye, 459 av. Pasteur, 49000 ANGERS

**LE GROUPE DES
POPULAIRES D'ASSURANCES** recherche pour sa branche « dommages »
ÉLÈVES INSPECTEURS
licenciés en sciences économiques, ayant les contacts humains, pour formation des agents, promotion des produits et règlement des sinistres, emploi en province, stage au sein 12 mois minimum. Adresser C.V. et photo à M. FELLSTIER 13, square Massimiliano 75744 PARIS cedex 15

Association Socio-Culturelle LE MANO recherche
**ANIMATEUR
SOCIO-CULTUREL**
2ans d'expérience. Envoyer C.V. + photo : Ecrire sous le n° 31734 M RÉGIE-PRESSE 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit d'une agence.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PROMOTION IMMOBILIERE DU LANGUEDOC-ROUSSILLON

Recherche

DIRECTEUR DE PROGRAMMES

- Le candidat retenu aura la responsabilité d'un secteur géographique comprenant plusieurs opérations de résidences secondaires.
- Il devra acquiescer une bonne connaissance du marché foncier et immobilier de son secteur et en suivre régulièrement l'évolution.
- Il participera au montage de ses opérations en relation avec les architectes et les administrations concernées.
- Il sera chargé de la gestion administrative et financière de ses opérations et représentera le maître d'ouvrage dans ses relations avec les tiers.
- Il participera à l'élaboration de la politique commerciale, à la mise en place des actions publicitaires, et en suivra l'évolution.
Le profil du candidat sera le suivant :
- 28 ans minimum.
- Une expérience de 3 ans dans le secteur immobilier.
- Formation supérieure.
Rémunération motivante comportant fixe + prime : fonction des résultats.
Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo et présentations à : URBAT, 14, avenue Frédéric-Mistral, 34000 MONTPELLIER.

PHILIPS

DÉPARTEMENT DÉVELOPPEMENT
ELECTRO-ACOUSTIQUE
CONCEPTION D'APPAREILS

recherche pour son usine de FLERS dans l'Orne

3 jeunes ingénieurs

Créatifs, particulièrement motivés par le désir d'innover et souhaitant transposer sur le plan professionnel leur violon d'Ingres :

1 INGENIEUR ELECTRONICIEN
possédant connaissances dans le domaine radio, personnellement intéressé par la reproduction sonore et la création de produits nouveaux.
2 INGENIEURS MECANICIENS PHYSIENS
en vue de la création d'un service polyvalent devant faire des études générales mécaniques, des investigations dans le domaine des vibrations et du développement acoustique.
Adresser C.V. et photo accompagnée d'une lettre manuscrite au Service du Personnel - Usine PHILIPS - B.P. 12 avenue Edouard Branly 61102 FLERS.

CELLULE PAYSAGE A GRENoble

recherche

UN TECHNICIEN EN PAYSAGE

Plus sensible aux aspects de fonctionnement et d'esthétique des espaces et des ouvrages qu'aux aspects de mise en œuvre de ces ouvrages, le candidat aura pour tâches :
- D'être l'animateur d'une équipe de conception au niveau qualitatif ;
- De réaliser des projets et d'apporter ses conseils sur les autres projets.
Il devra posséder le goût du dessin, du détail et l'esprit du travail en équipe. Expérience deux ans.
Recrutement immédiat.
Adresser C.V. et présentations sous n° T 031.690 M à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

		ANNONCES ENCADRÉES		tarifs	
OFFRES D'EMPLOI	tarif	OFFRES D'EMPLOI	tarif	tarifs	la notice T.T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	DEMANDES D'EMPLOI	12,00	40,00	47,04
IMMOBILIER	48,00	IMMOBILIER	31,00	14,10	
AUTOMOBILES	48,00	AUTOMOBILES	31,00	36,45	
AGENDA	48,00	AGENDA	31,00	36,45	
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00				

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Bankers Trust Company

l'une des 10 premières banques américaines, au large réseau international.

MARKETING OFFICER

- 3 à 5 ans d'expérience acquise dans une banque étrangère à Paris ou dans le département international d'une banque française.
- Aura pour mission de gérer et développer une clientèle d'entreprises multinationales.

Pour ces deux postes : anglais indispensable. Grandes possibilités de carrière internationale au sein du Groupe pour candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite avec C.V. et photo à la Direction du Personnel, Bankers Trust Company, 12-14 Rond-Point des Champs-Élysées 75386 Paris Cedex 08.

ASSISTANT MARKETING OFFICER

- Formation HEC, ESSEC ou SC. PO. 1 à 2 années d'expérience bancaire en tant qu'analyste financier.
- Après une formation donnée à New York, il rejoindra l'équipe de marketing de Paris.

Jeune organisateur:

Pour nous, un projet - clé.
Pour vous, un vaste champ d'action.

Pour nous, CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE L'ILE DE FRANCE, un vaste projet d'ORGANISATION INFORMATISÉE, visant à structurer notre développement.

Pour vous, jeune INGENIEUR de formation supérieure, un champ d'action élargi, au sein de notre direction ORGANISATION et INFORMATIQUE, où vous serez intégré à une importante équipe. Un domaine que vous connaissez bien : 2 à 4 ans environ d'expérience dans un poste similaire et ce dans un organisme bancaire, une entreprise importante ou un Cabinet d'organisation.

Votre outil essentiel : l'INFORMATIQUE, que vous maîtrisez bien. Votre fiabilité professionnelle, alliée à votre dynamisme et à votre sens du travail en équipe, fera le reste !

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions) sous référence 82 M au Service Recrutement - CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE L'ILE DE FRANCE - 26, Quai de la Rapée - 75012 PARIS.

Important constructeur informatique

leader dans son domaine, se développe dans le secteur du TRAITEMENT DE TEXTE et plus généralement de la BUREAUTIQUE. Notre compétence est un gage d'avenir, et l'on ne saurait sous-estimer l'important effort que nous consacrons à préparer les produits du futur.

C'est dans cet esprit que nous CREATONS :

des postes d'assistantes bureautique

qui conviendront à des candidates maîtrisant parfaitement bien la fonction secrétaire depuis quelques années, et souhaitant aujourd'hui *«changer de cap»*. L'anglais est un atout certain.

un poste de responsable bureautique

Ce poste requiert une EXPERIENCE REUSSIE dans la fonction. La candidate aura à jouer un rôle très important dans l'animation d'une équipe d'assistantes bureautique, et participera aux démonstrations de haut niveau. Anglais indispensable. Si vous êtes une Secrétaire de Direction confirmée prête à vouloir donner à votre carrière une dimension nouvelle, nous examinerons votre candidature avec la plus grande attention.

LA FONCTION :

En relation avec la Direction Commerciale, elles seront chargées des démonstrations auprès des futurs Clients, de la formation des utilisateurs et de leur assistance après installation des systèmes de traitement de texte. Des déplacements courts et fréquents sont à prévoir à Paris, en province et même à l'étranger. Voiture personnelle indispensable.

LES QUALITES :

- Le sens des contacts,
- une excellente présentation,
- un esprit pragmatique,
- une bonne maîtrise de soi,

seront des critères de sélection.

Si cette opportunité vous séduit, adresser rapidement votre curriculum vitae complet, photo et prétentions sous la référence 35141 à *projets publicités*, 12, rue des Pyramides 75001 Paris, qui fera suivre. Une totale discrétion ainsi qu'une réponse sont assurées.

L'INFORMATIQUE FAITES-EN UNE VOCATION

CAP SOGETI SYSTEMES est la première entreprise française de prestations intellectuelles en informatique. Elle intervient à Paris et en Province, dans l'ensemble des secteurs tertiaires et industriels.

Ses activités, déjà très diversifiées, continuent à évoluer, faisant une part croissante aux applications avancées (CAO, robotique, Vidéotex, cartes à mémoire...).

Pour poursuivre son expansion, CAP SOGETI SYSTEMES recrute aujourd'hui des :

JEUNES INGENIEURS

pour les former à l'informatique

Leur intégration à des équipes opérationnelles sera précédée d'une session de formation théorique et pratique, commençant le 15 mars 1982.

Les affectations ultérieures sont variées, et tiendront compte de leurs aspirations professionnelles.

POUR CONTINUER D'ENTREPRENDRE.

CAP SOGETI SYSTEMES

Adressez un dossier de candidature à :
Josyane MÜLLER - 21, rue Leriche - 75015 PARIS.

MOTIVATION EXPORT LA CARTE DU FUTUR

Vous êtes issu d'une Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, ESC...) ou ingénieur diplômé d'une Grande Ecole avec le goût du contact et de la négociation.

Nous sommes une Société de Conseil en Informatique, leader dans le domaine des nouveaux moyens de paiement. Notre maîtrise technologique et notre expansion commerciale nous amènent à rechercher notre Responsable chargé de DEVELOPPER NOTRE MARCHÉ A L'EXPORT.

Vos réussites en entreprise dans une fonction éventuellement similaire, votre connaissance de l'informatique, votre aptitude à traiter au niveau le plus haut, votre très grande disponibilité ainsi que votre parfaite pratique de l'anglais et, si possible de l'espagnol ou d'une autre langue, vous permettent d'envoyer votre dossier, en précisant le niveau de rémunération souhaité, sous référence A 545 M à F.M.I. qui garantit l'absolue confidentialité des candidatures.



FORMATION-MANAGEMENT-IMAGE

43, rue Liancourt - 75014 PARIS - Tél. : 320.69.29

SAFT-RSI jeune chef de projet devenez responsable informatique usine.

Après une formation supérieure en informatique ou en automatismes, vous avez acquis une bonne expérience de la gestion de production en milieu industriel fortement automatisé. Vous vous sentez de taille aujourd'hui à assumer la responsabilité de l'informatique usine et consolider ses développements, c'est ce que nous vous proposons de faire sous l'autorité du directeur d'usine et avec l'appui du conseiller informatique du groupe.

Filiale du Groupe SAFT, nous produisons à Troyes et à Tours des équipements électroniques. A Troyes, nous disposons déjà d'un HP 3000 sur lequel nous implantons un système de gestion de production et d'un NOVA pilotant nos bords de tests.

Notre consultante, Mme S. HOFFMANN, vous remercie de lui écrire (réf. 4096 LM) à «Carrières de l'Informatique».



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec



emploi régionaux

Formation et bureautique F/H

unisabi Orléans - UNISABI, filiale d'un groupe international, premier fabricant et distributeur en France d'aliments préparés pour animaux familiers (Canigou, Ronron, Kikikat, Pat Frolic, Wiskas, Loyal, Buster) recherche une jeune cadre pour participer à la mise en place des systèmes bureautiques au sein de la société, en assurant la liaison entre les concepteurs et les utilisateurs. Il (elle) collaborera aux études relatives aux développements bureautiques, supervisera l'installation des systèmes, effectuera la promotion de leur utilisation auprès de l'ensemble du personnel par des actions de formation et d'assistance et le suivi de leur fonctionnement en proposant les actions d'amélioration et d'adaptation. Ce poste exige une expérience préalable des fonctions administratives de l'entreprise et des notions d'informatique. Il demande surtout un certain profil personnel : un excellent contact humain à tous les niveaux, des qualités de réactivité et de pédagogie. Ce poste est à pourvoir à Orléans dans une unité moderne située dans un environnement naturel, agréable. Pratiquant une politique sociale et salariale stimulante, UNISABI souhaite rencontrer des candidats en mesure de s'intégrer dans des équipes jeunes et dynamiques, et motivés par de réelles perspectives de carrière. La rémunération proposée sera, dans une fourchette de 110.000 à 150.000 francs, fonction de l'expérience du candidat. Écrire à Christiane ROUSSEL - PS CONSEIL - 8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Réf. A264M

PS Conseil

Ingénieur Contrôle Qualité

Nous sommes une importante Société de fabrication de composants électroniques région SUD-EST. Nous recherchons un candidat de formation Sup. Elec. ou similaire et possédant, si possible, une expérience de 5 à 10 ans en fabrication de composants électroniques.

En tant qu'Adjoint au chef de service, il aura la responsabilité des sections contrôle avant livraison et assurance qualité comprenant une cinquantaine de personnes.

Il participera, par ailleurs, à la promotion de la politique qualité de l'établissement (900 personnes).

Des connaissances en statistiques et informatique seront appréciées.

Anglais courant.

Nous vous remercions d'envoyer C.V. + photo + prétentions sous référence 114/82 à I.S. CONSEIL - 34, cours Gouffé - 13286 MARSEILLE Cedex 6.

I.S. CONSEIL
PARIS - LYON - MARSEILLE

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE RÉGION DE GRENOBLE

recherche

CADRE DE GESTION

Pour participer à des missions de conseils en organisation-gestion destinées aux P.M.E.

Le candidat devra justifier d'une expérience de plusieurs années acquise au sein d'un cabinet de conseils de gestion ou de consultants d'entreprise.

Adressez C.V. + photo et prétentions sous n° 31.548 M à Régie-Press, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui tr.

SOGEN

Sat de VENTE, d'INSTALLAT. et de MAINTENANCE de matériels de comptage d'hydrocarbures

recherche, pour

son Centre Régional de BORDEAUX

INGÉNIEUR DE MAINTENANCE

- sera chargé d'organiser et de contrôler les préventifs et les dépannages ;
- aura sous sa responsabilité une équipe d'électromécaniciens et d'électroniciens ;
- assurera les contacts avec les clients pétroliers ;
- organisera la formation des intervenants ;
- gèrera un C.A. (contrats forfaitaires et régie).

CE POSTE POURRA CONVENIR À UN INGENIEUR ELECTROMECHANICIEN DEBUTANT ou à un homme de terrain confirmé S.A.V. avec expérience en maintenance + formation C.E.S.I.

Adress. lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : SOGEN - Direction du Personnel, 32, rue Victor-Hugo - 92800 PUTEAUX

SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE Filiale de GROUPE BOUYGUES

recherche pour son Agence

de BASSE NORMANDIE

1 CHEF DE PROGRAMMES

Ce collaborateur sera chargé du montage et du suivi d'opérations immobilières.

Expérience souhaitée. Rémunération attractive.

Adressez C.V., photo et prétentions s/n° 24.190 Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Cedex 01, qui trans.

52 من الإجمالي

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Ingénieur Grande Ecole

— AM ou équivalent —

150 000 +

Société Industrielle (400 personnes, 150 millions de CA) spécialisée dans la fabrication et la commercialisation d'instruments électroniques, d'équipements appliqués à la recherche scientifique, la production industrielle et les laboratoires médicaux cherche un GÉNÉRALISTE.

Rattaché au Directeur Général, il se verra confier des missions spécifiques d'organisation dans divers secteurs de l'entreprise et en assurera personnellement la mise en place et le suivi.

La fonction convient à un ingénieur de 30 ans minimum ayant acquis, dans une grande entreprise, une expérience polyvalente et de bonnes connaissances des techniques et méthodes d'organisation.

Les capacités, l'intérêt, la volonté dont cet ingénieur fera preuve pour s'initier aux mécanismes de fonctionnement de la société, conditionneront son accès à des postes importants de responsabilités fonctionnelles ou opérationnelles.

Des perspectives intéressantes d'évolution peuvent être envisagées dans un contexte international.

séle
CEGOS

Adresser lettre man. C.V. et prétentions sous réf. 3012/M à
Claudine FERRY-CLEMENT, 8416 CEGOS, TOUR CHENONCEAUX
204, Rond-Point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Tunis

Contrôleur de gestion

— Société Industrielle — Production Grandes Séries —
200 000 +

Notre Société — C.A. 800 M, 10 usines, en France et à l'étranger — fait partie d'un groupe industriel français. Nos fabrications — Produits industriels de grandes séries — sont réalisées avec un grand souci de rentabilité et donnent à la fonction de contrôleur de gestion une importance particulière. Notre gestion de production est informatisée.

Rattaché au Directeur de la Gestion, le Contrôleur de Gestion est responsable :

- du suivi des budgets, à l'élaboration desquels il participe activement,
- de l'analyse des prix de revient et de la mise au point des recommandations en découplant,
- des études technico-économiques.

Il assure un rôle de conseil, très important, auprès des directions opérationnelles.

En outre, il participera à la réorganisation des méthodes de travail, impliquée par la décentralisation informatique.

Ces fonctions conviennent à une personnalité dynamique, diplômée d'études supérieures, ayant au moins 6/7 ans d'expérience — en tant que gestionnaire — acquise dans des sociétés industrielles utilisant des outils de gestion modernes.

Lieu de travail : proche région parisienne sud. Prévoir courts déplacements, assez fréquents.

séle
CEGOS

adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous réf. 71608/M à
R. VERDET 8416-CEGOS, TOUR CHENONCEAUX
204, Rond-Point du Pont-de-Sèvres 92516 BOULOGNE CEDEX

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Tunis

Electronique professionnelle

RESPONSABLE TRANSDUCTEURS

Le service Etudes et Développement de ce Groupe Industriel International, dont une partie de ses activités s'exerce dans le domaine des équipements électroniques, s'appuie sur un certain nombre de spécialistes de haut niveau.

Le Chef du service Développement crée un poste de Responsable Transducteurs. Chargé d'étudier et de concevoir de nouveaux transducteurs ultrasonores, il en définit les méthodes de contrôle et de mesure nécessaires à la fabrication. Il analyse la concurrence, il assure la liaison entre les Groupes de recherche basés à l'étranger et en France. A court terme, il conduira l'ensemble des activités du laboratoire de Développement des transducteurs.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur physicien et/ou électronicien ayant des connaissances particulières de la science des matériaux (polymères, céramiques, métallisation, techniques de moulage, injection). Pourrait rapidement traiter des problèmes d'acoustique du transducteur, sa première expérience professionnelle (3/5 ans) lui a donné l'aptitude à animer une équipe et à coordonner l'activité de différents centres d'études.

Ce poste basé dans la proche banlieue Ouest, offre des possibilités variées de développement de carrière.

Les ingénieurs intéressés peuvent adresser sous réf. M 4209 T, leur C.V. et une lettre manuscrite de motivation précisant la rémunération souhaitée.

EGOR INDUSTRIE

8 rue de Berr 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

ADRIA
Canada

Premier Fabricant Européen
de caravanes recherche pour
sa filiale française :

CHEF COMPTABLE

Rattaché directement au Responsable financier avec lequel il collabore étroitement, le titulaire du poste est chargé de l'ensemble des travaux comptables et de gestion de l'entreprise jusqu'à la production du bilan.

Il anime et supervise un service de 6 personnes (compta clients, fournisseurs, compta générale...) et il assure les liaisons avec la cellule informatique.

Indépendamment de la mission comptable, il suit la gestion technique du personnel (paie, déclarations...) et il est concerné par l'organisation administrative et la communication interne à l'entreprise.

Nous souhaitons rencontrer un homme (minimum 28 ans), possédant une formation adaptée (BTS ou niveau équivalent du DECS) et ayant une expérience significative de la fonction, acquise de préférence dans une entreprise de dimension humaine.

Ce poste est basé à PARIS (porte de Choisy).

Merci d'adresser lettre de motivation, CV complet, photo et salaire actuel sous réf. M 6239 Y à :

EGOR PROMOTION

63 rue de Pontfieu 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

Electronique Médicale

RESPONSABLE INTERNATIONAL DU SERVICE APRES-VENTE

Ce puissant Groupe Industriel International exerce une partie de ses activités dans le domaine de l'électronique médicale où il a acquis une place prépondérante. Pour le type de matériel conçu, développé et commercialisé, la qualité du service est un élément majeur.

Le Directeur du Marketing Ultrasons crée un poste de Responsable International du Service : il coordonne l'activité internationale du S.A.V., il en assure le support (notices et documentation, formation des techniciens...). Il est naturellement un des interlocuteurs privilégiés de l'usine (services qualité et fabrication) et du B.E. avec lequel il collabore à la conception d'appareils en développement.

Pour ce poste d'état major, nous souhaitons rencontrer un ingénieur Electronicien de 28 ans minimum. Outre une bonne connaissance des technologies modernes (électronique rapide, hautes fréquences, microprocesseurs), il justifie d'une première expérience professionnelle de 3/5 ans, acquise, de préférence, dans un S.A.V. Mobile et disponible, il maîtrise parfaitement la langue anglaise.

Ce poste, basé dans la proche banlieue Ouest, offre des possibilités variées de développement de carrière.

Les ingénieurs intéressés peuvent adresser sous réf. M 4209 S, leur C.V. et une lettre manuscrite de motivation précisant la rémunération souhaitée.

EGOR S.A.

8 rue de Berr 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

Important Groupe Industriel Français
recherche pour la DIRECTION INFORMATIQUE
de son siège situé à PARIS OUEST

INGENIEUR CHEF DE PROJET

Responsable de la conception et de la réalisation d'application de GESTION DE PRODUCTION (batch et temps réel), il (elle) encadrera une équipe d'Analystes-Programmeurs.

Le poste conviendrait à un INGENIEUR ou équivalent, ayant une expérience informatique de 5 ans environ comme Ingénieur de Projet.

L'environnement technique : matériel IBM 4341, logiciels utilisés : COBOL - CICS - TOTAL - VM/CMS - DCS/VSE a méthodologie : LCP WARNIER.

Merci aux candidats (tes) d'envoyer C.V. et rémunération actuelle sous no 23946 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Filiale française d'un groupe international
recherche pour son siège à Paris

UN (E) ANALYSTE FINANCIER (E)

Activité :

- Location de longue durée de biens d'équipements et plus particulièrement de matériels informatiques, de véhicules industriels, de matériels de manutention.

Poste :

- Secourir le responsable des études de risques,
- mettre en forme les dossiers et les analyser,
- soumettre aux comités avec avis.

Formation :

- études supérieures, complétées par une bonne maîtrise de l'anglais,
- expérience, même limitée à des stages, dans le service des engagements d'une banque ou d'un établissement financier.

Personnalité :

- aptitude à l'analyse et esprit de synthèse,
- curiosité pour l'aspect technique des matériels et tempérament de « battant ».

Ambiance de travail agréable au sein d'une équipe restreinte.

Env. C.V., photo, prêt, disp. à M. Stéphane DUBARRY, CONCORDE FINANCE, 18, rue d'Anjou, Paris (8).

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS
RECHERCHE

JURISTE

- Maîtrise droit privé ou équivalent ;
- Bonnes connaissances droit immobilier et contrats ;
- Expérience 3 ans minimum.

FONCTION :

- Elaboration et études d'actes et de documents contractuels (actes notariés, baux, etc.) ;
- Mise en œuvre et suivi de contentieux (recouvrement de créances, recours en nullités) ;
- Assistance et conseils internes.

POSSIBILITÉ D'ÉVOLUTION
POUR ÉLÉMENT DE VALEUR

Envoyer C.V. manuscrit avec photo et prétentions à :

CEDEXIM

50, avenue des Champs-Élysées, 75008 PARIS.

Dans le cadre de son développement

le Groupe BUITONI FRANCE

créée au sein de son Département

RESTAURATION

un poste de

ASSISTANT (E) CHEF DE PRODUITS

Ce poste évolutif nécessite une personnalité entrepreneuriale et dynamique.

Il est exigé une formation supérieure de type école des cadres, école supérieure de commerce, IUT avec 2 ans d'expérience dans un poste similaire.

Adresser lettre manuscrite, C.V. + photo récente à
BUITONI - Direction des Ressources Humaines
76, rue Garibaldi 94100 SAINT MAUR.

CIT
4lcatel

Filiale d'un puissant Groupe industriel français,
leader de la commutation temporelle
recrute

2 INGENIEURS GRANDES ECOLES

pour participer aux études systèmes ou logiciel du projet de télécommunication intra-entreprise TELECOM 1.

Quelques années d'expérience sur des systèmes temps réel seraient appréciées.

Adresser CV détaillé, photo et prétentions à CIT 4LCATEL
Service Recrutement et Orientation - BP 57
78141 VELIZY-VILLACOUBLAY sous réf. ROU.

OFFRES D'EMPLOI	La semaine	La semaine TTC
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La semaine	La semaine TTC
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

*Dégressifs selon surface ou nombre de perçutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Importante Société Française à vocation internationale
recherche pour son Service Juridique à Paris

Jeune juriste internationale

Votre profil :

Vous avez 27 ans minimum, et vous possédez une formation générale de Droit (niveau Maîtrise - DESS), complétée par une spécialisation en Droit des Affaires et en Commerce International.

Vous devez par ailleurs justifier d'une expérience minimum de deux ans dans un contexte d'Affaires Internationales en Cabinet ou en Entreprise.

Vous parlez et écrivez couramment l'anglais. Vous êtes motivé par des voyages à l'étranger.

Le poste :

Placé sous la responsabilité du Chef du Service Juridique et en liaison directe avec les principaux Responsables de l'Entreprise, vous serez chargé, en tant que spécialiste, de prendre en compte l'ensemble des aspects juridiques de l'Entreprise, et notamment d'importantes contrats traités avec des clients sur la totalité du globe (études, rédactions, négociations avec les clients, contentieux...).

Envoyez CV, photo et prétentions sous la référence 9279
à MEDIA SYSTEM, 104, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

Notre société, leader mondial dans sa spécialité, fait partie d'un très important groupe industriel français. Elle recherche

Le responsable des achats de son usine

200 000 F +

Située dans une ville de province très proche de Paris, région Nord. Dépendant directement du Directeur de l'usine, il a la responsabilité des achats de matières premières (budget d'environ 70 MF/an), des prévisions stratégiques et de la prospection de nouvelles sources d'approvisionnement. Il est, par ailleurs, responsable de la fonction logistique (approvisionnement, dédouanement, organisation des transports, stockage...). Il anime une équipe d'une vingtaine de collaborateurs. La nature des matières à acheter ainsi que le caractère international de la société l'amèneront à effectuer des déplacements tant en France qu'à l'étranger.

Agé d'au moins 30 ans, de formation supérieure commerciale ou d'ingénieur chimiste, il a acquis une solide expérience de la fonction achats, de préférence dans l'industrie chimique ou parachimique. Des qualités de négociateur et de gestionnaire, ainsi que la pratique de l'anglais sont indispensables : la connaissance de l'allemand serait un atout. Merci d'adresser votre dossier de candidature (avec lettre manuscrite et photo) sous réf. 82202 M à

Selecrom 225, rue du Fbg Saint Honoré 75008 PARIS.

2 Ingénieurs débutants ou 1 à 2 ans d'expérience

ENST, ESE, ECP, ENSI option informatique

Société dynamique spécialisée dans l'étude de machines de gestion de base de données recherche 2 INGENIEURS ENST, ESE, ECP, ENSI option informatique (Débutants ou avec 1 à 2 ans d'expérience) pour développements logiciels systèmes.

Travail et rémunération très intéressants.

Lieu de travail : BOUGIVAL (Yvelines).

Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et souhaits de rémunération) sous la référence M 04 à

COPERNIQUE
10/12, rue Yvan Tournegneff
78380 BOUGIVAL

INGENIEUR COMMERCIAL FRANCE

Dans le cadre du développement de notre activité Travaux Publics France, nous souhaitons renforcer notre Direction Commerciale au sein de laquelle vous prendrez en charge l'action commerciale "Grands Ouvrages".

Vos interlocuteurs sont les grandes administrations et les collectivités locales auprès desquelles vous êtes chargé de l'intégralité des missions commerciales depuis le contact amont jusqu'à la signature des contrats, en passant par la mise à prix, et cela pour des projets aussi variés que : ouvrages d'art, barrages, travaux souterrains, centrales thermiques ou nucléaires.

Vous êtes ingénieur, de formation X, ECP, Arts et Métiers, ENPC, ESTP, etc., et vous pouvez justifier d'une expérience réussie de plusieurs années sur des chantiers T.P. Naturellement le commercial vous tente et vous avez le sens des contacts. Si vous occupez déjà un poste similaire, votre intégration n'en sera que facilitée ; dans les deux cas, Bouygues vous propose un développement de carrière en rapport avec vos ambitions et votre "punch".

BOUYGUES

Merci d'adresser votre candidature, sous référence 7729 CF
à Bernard Malagré - BOUYGUES - Direction du Personnel
B.P. 204 - 92142 CLAMART CEDEX

Futur manager ? La réponse :



Jeune diplômé, débutant ou, mieux, déjà rodé à la vie professionnelle depuis 2 ou 3 ans, ceci vous concerne. On ne laisse pas passer une opportunité.

DOW ? Pour mémoire : un leader de la chimie mondiale, 60 000 personnes dans le monde, 1 100 en France. Présent sur les marchés chimie, pharmacie, produits agricoles. Des mots-clés, un vécu : décentralisation, délégation, mobilité, gestion internationale des carrières, efficacité, profit, performance. Pour accéder aux postes de managers, une voie royale : la vente. Le terrain, inépuisable champ d'expérience, passage obligé avant le marketing, les directions régionales, les relations humaines, les relations clients, la production... Indice de mutuelle satisfaction, un turn-over remarquablement bas : quand on est chez DOW, on y reste. Et pour de bonnes raisons.

Interrogez-vous. Vous avez bénéficié d'une formation supérieure ? Tant scientifique (chimie, médecine, pharmacie, agro...) que commerciale (ESSEC, ESC...) ou généraliste (Sciences-Po, Sciences-Eco, maîtrise de gestion...). Et votre anglais ? Est-il déjà très opérationnel, tout au moins perfectible à court terme ? Vous visez une carrière internationale ? Vous avez de la santé, de l'abâtard, une aptitude évidente à communiquer et à convaincre ? Acceptez-vous la compétition, à partir du moment où la règle du jeu est clairement définie ?

C'est le moment d'écrire aux consultants du cabinet Sirca, qui assistent DOW CHEMICAL dans la recherche de ses futurs managers. Indiquez la référence 825 671M. Vous en saurez bientôt davantage.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTIC

L'USINE NOUVELLE

L'USINE NOUVELLE
recherche son
CHEF DE SERVICE DOCUMENTATION

Il aura pour mission de réorganiser un département de 6 personnes dans le but d'offrir aux 35 journalistes de L'Usine Nouvelle, mais aussi aux entreprises industrielles, l'information et les services que les nouvelles technologies documentaires permettent. Cela implique, notamment la création de banques de données informatisées.

Ce poste, très intéressant et évolutif dans le cadre du développement de nouveaux produits, sera confié à un candidat :
• de formation supérieure technique,
• ayant acquis une très bonne connaissance de l'industrie dans ses besoins en information,
• et ayant une solide expérience de la fonction au sein d'un service de documentation ou d'une société de services utilisant les moyens modernes de transfert de l'information et, si possible l'informatique documentaire.

L'anglais courant est indispensable, l'allemand apprécié. Cependant, la priorité sera accordée à une personnalité ayant d'excellentes aptitudes à la communication et un esprit à la fois rigoureux et créatif.

Si cette responsabilité vous séduit et si vous pensez avoir les compétences requises, adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions), à :

L'USINE NOUVELLE
M. J.-P. LE CRAVER - 89, rue du Rocher, 75008 Paris

FACEM MARKETING ET DEVELOPPEMENT
DEPARTEMENT RECRUTEMENT

recherche un

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

- Vous êtes âgé (e) de 30 ans environ ;
- Vous pouvez justifier d'une connaissance des problèmes bancaires acquis soit dans une Direction internationale d'un établissement, soit dans une banque de dépôt française.

Cette expérience est complétée sur le plan informatique par la connaissance de langages générateurs de bases de données.

Nous vous offrons au sein d'une Société multinationale, Leader dans son domaine, le poste d'ingénieur technico-commercial.

En contrepartie d'une rémunération attractive, vous aurez pour mission de développer les ventes de logiciels auprès de la clientèle « Banques et Assurances ». Ce poste est à pourvoir en proche banlieue parisienne. La connaissance de l'anglais serait appréciée.

Adresser-nous C.V., photo et lettre manuscrite à
FACEM MARKETING ET DEVELOPPEMENT
DEPARTEMENT RECRUTEMENT
72, rue Notre-Dame-des-Champs, 75006 PARIS.
Confidentialité absolue.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ BANLIEUE SUD

5 ingénieurs analystes-programmeurs

Connaissance MITRA 125 (LTR souhaité)
30 ans minimum. Salaire intéressant.

2 ingénieurs électroniciens

Connaissance technique digital pour réalisation de notices techniques.

Tél. pour R.V. : 281-93-44

BSL PREMIER TRANSFORMATEUR EUROPÉEN
D'ACIER INOX ET DE MÉTAUX NOBLES
travaillant pour les INDUSTRIES NUCLÉAIRES, CHIMIQUES,
AGRO-ALIMENTAIRES etc.,
recherche pour son département tubes soudés
(350 personnes - 8 000 t par an) un jeune ingénieur

Adjoint Technique de production

130-150 000 F

Assistant directement le responsable de production, il sera l'homme du progrès technique.

Il devra :

- définir pour le Service des Matériaux le cahier des charges des machines nécessaires à la production,
- être en contact avec les fabricants, visiter les expositions,
- mettre en place les nouveaux matériels,
- assister quotidiennement les Chefs d'Ateliers en matière d'outillages, méthodes, sécurité,
- assister les technico-commerciaux pour les marchés compliqués.

L'ingénieur que nous recherchons a déjà 2 ou 3 ans d'expérience industrielle (BE, Méthodes, Essais sur chantiers, etc.).

Il se passionne pour la technique et n'a pas peur des contacts. Lorsqu'il aura affirmé sa compétence et son autorité, des responsabilités plus importantes lui seront confiées (en production par exemple).

Ce poste est situé à l'usine de SOISSONS (1 h 30 de Paris).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous référence BLT/LM à notre Conseil

Raymond Poulain Consultants
57, avenue de Suffren 75007 PARIS

D'origine anglo-saxonne, nous sommes l'un des grands de la publicité française (CA 200 M DE F +). Maintenant une expansion continue grâce à la recherche constante d'innovations et de créativité, nous recherchons notre

RESPONSABLE DE L'INFORMATIQUE

Rattaché au Directeur Financier, en contact étroit avec les filiales, vous devrez animer un service de 4-5 personnes, contrôler la mise en œuvre et la maintenance des applications de gestion écrites en Cobol et en télétraitement sur Burroughs 1985 utilisant un système d'exploitation NDL.

A l'écoute en permanence des différents utilisateurs, vous devrez à la fois prévoir et orienter leurs besoins, autrement dit faire preuve en même temps de fermeté et de souplesse.

Votre expérience d'environ 4 ans comme Chef de Projet ou Responsable Informatique par exemple, vos connaissances Burroughs small system en temps réel, votre capacité à gérer une équipe et un budget seront sûrement les meilleurs atouts pour réussir, voire évoluer dans la société.

Le climat sympathique de notre groupe vous permettra de vous y intégrer facilement.

Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et salaire actuel sous réf. M 189 à Rudolph von Rasfeldt, TEG, 18 place Henri Bergson, 75008 PARIS.

The Executive Group

Division de SYSTEMA

4451000

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

à l'attention des Ingénieurs
ayant 2 à 6 ans d'expérience.

Michel Sauvart
Directeur

*serait heureux de vous présenter,
au cours d'un entretien, la possibi-
lité de carrière au sein de
SEMA-Informatique. Veuillez lui
téléphoner pour prendre rendez-vous.*

sema informatique

16-18, rue barbès, 92128 Montrouge cedex France - tél 657 13-00
téléc seema 200.601

Société recherche pour développer son
DÉPARTEMENT ACOUSTIQUE
une personnalité de haut niveau

**INGENIEUR
DIPLOME**

Ayant plusieurs années d'expérience.
Connaissances en acoustique industrielle-
mécanique - constructions métalliques.
Ayant le sens du contact pour relations
avec clientèle et fournisseurs.
Connaissance de l'anglais souhaitée.
Poste à pourvoir :
RÉGION PARISIENNE, ZONE SUD.

Adresser CV et prétentions sous N° 8147 à
PARFRANCE Annonces
4, rue Robert 1^{er} - 75008 Paris
qui transmettra.

Groupe Financier
(900 personnes)

PONT DE NEUILLY recherche

**IUT Gestion
du Personnel**

Relevant du responsable de la gestion du
personnel, il sera le correspondant informa-
tique et chargé plus particulièrement du
suivi de l'informatisation des données sur
le personnel paye, fichiers historiques
et applications.

Perspectives d'évolution.

Travail au sein d'une petite équipe.

Adresser lettre manuscrite, CV et photo
sous N° 8148 à

PARFRANCE Annonces
4, rue Robert 1^{er} - 75008 Paris
qui transmettra.

BOSSARD CONSULTANTS
FORMATION
se développe et recherche des

**conseils
en formation**

• Nous intervenons essentiellement dans la
grande distribution dans le domaine de la ges-
tion, de l'organisation et des relations humaines
auprès des employés, de la maîtrise et des
cadres.

• Notre métier de conseil et de communication
nécessite une grande maturité, de fortes
capacités d'adaptation ainsi qu'une grande dis-
ponibilité pour des déplacements courts mais
fréquents.

• Si vous êtes âgé(e) de 26 ans minimum, de for-
mation supérieure, économique ou gestion, si
vous avez une première expérience en entre-
prise ou en formation, venez participer à notre
développement.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prêt.
sous réf. 29 B à ORGANISATION et PUBLICITE
2 rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Hy. Bergerat, Monnoyeur
AGENT GENERAL CATERPILLAR

recherche

pour son département informatique

**Analystes-
Programmeurs**

- Formation supérieure : MIAGE, DUT ou équi-
valent.
- 2 à 3 ans d'expérience en analyse - pro-
grammation.
- Connaissance Télétraitement, SGBD, COBOL
appréciée.
- Goût des contacts.

Notre matériel :

- IBM 156.
- OS/VS, CICS, SGBD (ADABAS).
- Réseau de Télétraitement, 150 Terminals sous
Transpac.

Nous proposons :

- Participer à la réalisation de projets de gestion
utilisant le télétraitement et les bases de données
depuis la phase fonctionnelle jusqu'à la mise en
œuvre opérationnelle.

Lieu de travail : près CARREFOUR PLEYEL.

Envoyer CV, photo et prétentions à l'attention de
Monsieur le Directeur des Relations Humaines
HY. BERGERAT MONNOYEUR S.A.
BP 169 - 93208 SAINT-DENIS cedex 01

Participer à la décentralisation de l'informatique...

Nous sommes une importante société de services à caractère industriel (CA : 970 M.F. : 2200 personnes).
Nous sommes organisés en 17 agences réparties sur l'ensemble du territoire.
C'est dans le cadre de la décentralisation de notre informatique au niveau des agences (installation de mini
ordinateurs) que nous recherchons un

JEUNE ANALYSTE

Mini systèmes

Au sein d'une petite équipe d'informaticiens il participera au développement de nouvelles applications, à la
maintenance des applications existantes et assistera les utilisateurs dans la mise en place de leur outil infor-
matique.

Ce poste s'adresse à un jeune informaticien diplômé d'études supérieures (MIAGE ou équivalent) ayant une
première expérience (2/4 ans) sur mini-systèmes.
Le poste est à pourvoir à Paris Nord. Il suppose de fréquents mais courts déplacements dans les agences de
province.

Merci d'écrire sous référence M/118/A (en précisant le niveau de rémunération souhaité) ou de téléphoner
à C.H.B.S., rue Lincoln - 75008 PARIS - Tél. : 359.33.48

SOCIÉTÉ
POUR
L'INFORMATIQUE

INGENIEURS INFORMATIENS

SUP-ELEC, ENSIMAG, ENSEIHT, ...

Vous débutez ou possédez une première expérience. Vous souhaitez
développer votre expérience dans un environnement technique très
évolué (IBM, TRANSPAC SNA, IMS-CICS, MVS) et participer au
développement d'une activité en pleine expansion.

Les postes que nous créons

- INGENIEURS SYSTEME,
- INGENIEURS DEVELOPPEMENT
(PROGICEL TECHNIQUES),

doivent permettre à vos compétences de s'exprimer et offrent de
réelles perspectives d'évolution, celles propres à un grand Groupe.

Adresser votre candidature à SPI - Service des Affaires Sociales
98, boulevard Victor-Hugo - 92115 CLICHY

PECHINEY UGINE KUHLMANN

SAE

SOCIÉTÉ AUXILIAIRE D'ENTREPRISES
recherche
pour son Bureau d'Etudes

MARCHES ETRANGERS

INGENIEUR ELECTRICIEN
spécialiste d'installations batiments

INGENIEUR ELECTRICIEN
spécialiste des courants faibles

Une très bonne connaissance tous Corps d'Etat est requise pour
effectuer :

■ mise à prix ■ variante technique ■ préparation et négociation
des contrats de sous-traitance ■ suivi des travaux.

Une expérience dans les études d'installations est souhaitable. La
pratique de l'anglais est un atout. Le poste est basé à Paris.

Merci d'envoyer votre C.V. détaillé précisant les prétentions de salaire à
SAE - Direction du Personnel - 32, avenue de New - York - 75784
Paris cedex 16.

Entreprise de Travaux Publics
à vocation internationale
située en banlieue sud, recherche

**chef de la
comptabilité
analytique**

Chargé de suivre la comptabilité des chantiers
France et Etranger, il sera également le corres-
pondant du prestataire de services en informati-
que.
Ce poste s'adresse à un cadre de 32 ans mini,
niveau D.E.C.S., ayant une bonne expérience en
entreprise et dont les connaissances en comp-
tabilité générale industrielle seront appréciées.
La connaissance de l'Anglais est souhaitée dans
la perspective de courtes missions à l'Etranger.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions
sous référence 3160, à notre conseil
qui garantira réponse et discrétion.

CABINET OPPERT

B.P. 4 - 69, bd du Maréchal Joffre
92340 BOURG-LA-REINE

LEP

LABORATOIRES D'ELECTRONIQUE ET DE PHYSIQUE
APPLIQUEE

3, av. Descartes (B.P. 15) - 94450 LIMEIL-BREVANES

recrute

**INGENIEURS
GRANDES ECOLES**

(ESÉ, ENST, ...)

un à deux ans d'expérience et débutants pour études de systèmes
interactifs impliquant des travaux dans les domaines suivants :

- traitements analogiques et numériques du signal
- visualisation des signaux
- logique programmée.

(Référence 33 C)

Ecrire Service du Personnel avec C.V. + photo.

BANQUE ETRANGERE PARIS

recherche

DEUX CHARGÉS DE MISSION
à vocation commerciale.

- Diplômés d'études supérieures.
- Anglais indispensable.
- Expérience bancaire minimum 3 ans sur zones :
• Europe Est/Ouest.
• Afrique.

Ecrire lettre manuscrite avec curriculum vitae et
photo sous référence 2954 à PIERRE LACHAU S.A.
B.P. 220 - 75063 PARIS CEDEX 02, qui transmettra.

**NOUS RECHERCHONS
NOS MANAGERS DE DEMAIN**

Nous sommes une société jeune en pleine expansion,
associée à un groupe international puissant. Notre
activité, liée à l'aménagement des zones urbaines,
s'étend à toute la France

VOUS CROYEZ EN VOUS

Vous êtes jeune, comme nous, et vous avez la volonté de
réussir. Vous êtes disponible et mobile. Vous avez une
bonne culture générale (études supérieures souhaitées :
droit, études commerciales ou autres... diplôme non
indispensable), le sens des contacts humains et de
l'organisation. Le marketing, les ventes, la production,
les achats, les responsabilités vous passionnent, et vous
souhaitez un MÉTIER COMPLET.

**ET VOUS ÊTES PRÊT
À LE PROUVER, ALORS**

Adresser curriculum vitae + photo à EUROPEAN
ROMES, 19, avenue Montaigne, 75008 Paris.

Importante
société
d'ingénierie
La Défense
recherche

**SPÉCIALISTES
POMPES**

Ingénieurs mécaniciens expérimentés, vous possédez
une expérience en B.E. machines tournantes
hydrauliques. Votre expérience fait de vous
un technicien des problèmes - vibration/usure/fatigue
- et, éventuellement, de l'hydraulique (palliers).
Placé à l'interface entre le constructeur et les cellules
internes, nous vous confierons la coordination
d'une petite équipe.

Si vous avez 5 ans d'expérience ou plus, la capacité
et le goût d'allier réflexion et sens de la négociation,
écrivez à HAVAS CONTACT (sous référence 73479)
156, boulevard Haussmann, 75008 Paris,
qui transmettra votre candidature.

Le Printemps, équipé de 2 IBM 370 / 158 (applications, batch et
télétraitement) recherche

Un homme système

pour renforcer son équipe actuelle.

Il aura une expérience de 2 / 3 ans des systèmes d'exploitation IBM.

La connaissance d'un ou plusieurs logiciels
(OS / VS ou MVS - CICS - VSAM) serait appréciée.

Adresser CV, photo et prétentions à Françoise LEVY, recrutement
des cadres, 60 rue Caumartin 75009 PARIS.

Printemps

**JEUNES INGÉNIEURS
DÉBUTEZ DANS L'ÉNERGIE !**
CENTRALE, MINES, ENSAM, ENSAIS.

Notre client a une position primordiale dans les domaines ther-
mique et énergétique.

Sa structure de filiale à "taille humaine" lui permet de vous offrir
un avenir brillant au sein de son Groupe.

Après une solide formation sur le terrain, il vous propose d'assu-
mer la responsabilité de services techniques ou d'unités d'explo-
itation qui satisferont votre volonté d'entreprendre.

Il recrute à tout moment de l'année, adressez-nous votre
candidature, quelle que soit votre date de disponibilité,
sous référence 187/142 à :

TRANSELEX

128, bd Haussmann
75008 PARIS

		ANNONCES ENCADRÉES	
OFFRES D'EMPLOI	DEMANDES D'EMPLOI	Le m/col.	Le m/col. T.T.C.
IMMOBILIER	48,00	40,00	47,04
AUTOMOBILES	48,00	12,00	14,10
AGENDA	48,00	31,00	36,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	31,00	36,45

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

ALSTHOM ATLANTIQUE

transformateurs, condensateurs
ALSTHOM-SAVOISIENNE

Le plus grand constructeur sur le marché français et premier exportateur français de transformateurs de puissance, réducteurs de mesure et transformateurs de distribution.

En tête de la production française de condensateurs de puissance, recherche pour SON ETABLISSEMENT DE SAINT-OUEN

INGENIEURS D'AFFAIRES EXPORTATION

Diplômés débutants ou confirmés, formation électrotechnique ou électromécanique.

Anglais indispensable, deuxième langue appréciée.

Les postes offerts comportent des activités de prospection, l'étude des appels d'offres, la rédaction des propositions techniques et commerciales, la négociation des contrats, et nécessitent :

- goût du contact
- rigueur de pensée
- diplomatie
- faculté d'adaptation à des situations très diverses.

PROJETEUR V2 ou P2 B

Expérimenté, connaissant mécanique générale RDM pour études projets d'outillage exécution de schémas pneumatiques hydrauliques.

AGENTS TECHNICO-COMMERCIAUX

Formation électrotechnique, niveau BTS - BAC F3 minimum, débutants ou confirmés.

Bonne connaissance de l'anglais nécessaire.

TECHNICIEN EN ELECTRICITE

Expérimenté - (contrat 2 mois)

Connaissant électricité - Etudes changement de tension sur machines et dans ateliers - Réalisation de schémas et rédaction des spécifications du matériel à commander.

TECHNICIEN DE CONTROLE

Bac F3 - Débutant accepté.

ELECTROTECHNIQUE ou ELECTROMECHANIQUE.

Ecrire avec curriculum vitae détaillé et prétentions

Service Personnel Recrutement - ALSTHOM ATLANTIQUE
25, rue des Bateliers - Boîte Postale 169 - 93404 SAINT-OUEN.

legrand®

JEUNES DIPLOMES, GRANDES ECOLES, ESC, UNIVERSITAIRES

IUT - BTS...

Venez rejoindre nos équipes commerciales.

Qui sommes-nous ?

Le principal fabricant européen d'appareillage électrique d'installations. En expansion régulière, notre créneau est porteur. Nous employons 11 000 personnes et réalisons un C.A. de 2,3 milliards de francs, dont 30 % à l'étranger.

Que ferez-vous ? Que deviendrez-vous ?

Nos postes sont à pourvoir dans des villes universitaires où vous serez domiciliés. Intégrés dans une direction régionale, vous mènerez des actions de vente et de promotion de vente auprès des installateurs prescripteurs et distributeurs de nos lignes de produits, bâtiment, industrie, grand public. Vous serez formés à ces produits et à nos méthodes modernes de vente. Vous aurez une évolution de carrière intéressante, comportant des responsabilités d'animation et de gestion d'un C.A.

Qui êtes-vous ?

Jeune diplômé, vous êtes motivé par une vie active et la vente, vous êtes disponible pour vous déplacer et vous acceptez d'être mobile au cours de votre vie professionnelle.

Vous êtes débutant ou vous avez déjà 2 à 3 ans d'expérience.

Vous êtes intéressé ?

Merci d'adresser votre C.V. sous réf. 22 M 031 CPA
69 rue de Monceau 75008 Paris.



MEMBRE DE SYNTIC

ENGINEERING INTERNATIONAL

exportant des usines et installations dans le monde entier et appartenant à l'un des plus grands groupes industriels français

recherche pour son Siège à PARIS

INGENIEUR CONFIRME EN CHARPENTE METALLIQUE

Ecrire avec C.V. et photo sous référence 24.513 à CONTEXTE PUBLICITE - 20, Avenue de l'Opéra
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra. Discretion totale assurée.

L'un des 50 premiers groupes industriels américains (équipements de haute technologie) cherche pour le siège (Paris La Défense) de sa division européenne (CA: 5 milliards de F, 30 sociétés, zone d'influence: Europe, Afrique, Moyen-Orient) un

jeune assistant financier MF 110 000 F/an (réf. 4115 LM)

de formation supérieure, ayant si possible une première expérience en cabinet d'audit ou dans un groupe anglo-saxon. Il assure un rôle de coordination et de bibliothèque centrale: préparation et diffusion du reporting mensuel et planification annuelle, centralisation et contrôle des documents informatiques, assistance aux sociétés en matière de reporting, introduction de nouveaux systèmes, devises étrangères, mise à jour des documents destinés à la maison-mère, etc.

Le succès à ce poste ouvre de nombreuses possibilités de carrière au sein du groupe.

La nationalité est indifférente, pourvu que le candidat soit parfaitement bilingue français-anglais.



Second fabricant mondial pour les arts graphiques et le dessin technique (350 personnes - 110 MF de CA dont 60% à l'export - 5 filiales à l'étranger), nous cherchons pour le siège au Perray en Yvelines (200 personnes dont 40 cadres) un

directeur du personnel 180 000 F+/an (réf. 4121 LM)

Vous prenez en charge l'évolution de la politique sociale de l'entreprise, la gestion administrative du personnel, le recrutement, la formation, les négociations avec les instances représentatives, les services généraux (parc auto, immeubles, etc.).

Nous cherchons un cadre de 35 ans minimum, de formation supérieure, ayant acquis une solide expérience de la fonction, actif et réalisateur.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire sous la référence correspondante.



10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTIC

organisateur

- qui participera à la définition des systèmes d'information,
- dirigera et animera des projets d'organisation.

Ce poste conviendrait à un candidat ambitieux ayant la volonté et la capacité pour, à terme, prendre la

DIRECTION D'UN DEPARTEMENT OPERATIONNEL

(Achats, Ventes, Logistique...)

Pour réussir, il faut :

- avoir une formation supérieure,
- être issu d'un Cabinet d'Organisation, après y avoir été responsable de projets pendant quelques années.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle

à Madame AMAR,

Prisunic SA

département gestion du

personnel, BP 351.09,

75420 Paris Cedex 09.

prisunic®
SAPAC - ESCALE - SVA

FRANCE S.A.

recherche pour sa Division pièces de rechange

assistant de gestion

Mission : Analyser et suivre les résultats de l'activité pièces de rechange du réseau et assurer auprès des chefs d'entreprises un rôle de conseil en organisation et en contrôle de gestion.

Profil : 35 ans environ. Expérience professionnelle de 5 ans minimum acquise en entreprise utilisant des outils de gestion moderne ou en cabinet d'organisation et d'audit. Parfaitement rodé à l'utilisation de l'informatique. Qualités de contact, de rigueur et de méthode. La connaissance de la distribution des pièces de rechange automobile serait appréciée.

Formation : Grande Ecole de Commerce ou de gestion bilingue français-anglais.

Ce poste basé au : MUREAUX (78), implique de fréquents déplacements en province.

Envoyer lettre manuscrite et photo (retournée) au : Service du Personnel 48, av. d'Ivry 75016 PARIS

SMB ENTREPRISE

spécialisée dans la construction métallique et l'entreprise générale, filiale d'un groupe industriel français de 4500 personnes, développe ses activités et cherche un

INGENIEUR COMMERCIAL

Adjoint du Responsable de l'Agence de Paris (5 personnes), il aura pour mission de prospecter une clientèle très vaste allant des administrations, des grandes entreprises aux bureaux d'ingénierie et de régulation les marchés importants tant en France qu'à l'étranger.

32 ans minimum, diplômé d'études supérieures, il doit être issu d'un Cabinet d'Organisation, après y avoir été responsable de projets pendant quelques années.

Salaire fixe intéressant + voiture + Iras Statut Cadre.

Les ingénieurs commerciaux intéressés envoient leur dossier de candidature sous référence 75-M à :

REINOLD FRENCH

Conseil en Psychologie Industrielle

17, rue Mirabeau - 75016 Paris

Discretion assurée

TEKTRONIX

recherche dans le cadre de son expansion

1) Pour sa DIVISION MESURE ORSAY

UN INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Il aura pour mission de supporter l'action commerciale et marketing concernant l'instrumentation programmable et les systèmes associés.

CONNAISSANCES REQUISES :

- langage BASIC et petit informatique ;
- l'instrumentation et ses applications ;
- anglais nécessaire.

2) Pour sa DIVISION MESURE ORSAY et PROVINCE

DES INGENIEURS DE VENTE "INSTRUMENTATION"

- solide formation électronique
- sens et goût de la mesure électronique
- aimant les contacts humains.

Pour ces postes une bonne connaissance de l'anglais lu, écrit, parlé est indispensable.

Envoyer C.V., photo et prétentions à TEKTRONIX, Service du Personnel - B.P. 13 - 91401 ORSAY.

SOUS VÊTEMENTS RECHERCHENT HOMMES SÛRS. Chef de produit junior

Eminence recherche pour sa division Athena un CHEF DE PRODUIT. Junior. Il doit pouvoir néanmoins faire état d'une formation supérieure avec orientation en gestion - marketing. Une première expérience sur un produit de grande consommation est souhaitée.

Si vous pensez que vous êtes le Chef de Produit que nous recherchons,

écrivez à : EMINENCE, Marketing Athena

(C.V. + photo),

9, rue Jean Goujon,

75008 PARIS.

Eminence

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



**COMPAGNIE GENERALE
DE CONSTRUCTIONS TELEPHONIQUES**

associée à un groupe mondial, leader dans les techniques de pointe en télécommunications et consacrant 7% de son C.A. en Europe pour ses recherches et développement

recrute pour son activité d'étude d'équipement périteléphonie

**INGENIEURS
CONFIRMES**

Pour s'intégrer dans une équipe technique de développement de très haut niveau, le candidat devra posséder une très bonne expérience en :

- Electronique Analogique
- Digitale
- Transmission

Ecrire avec CV et rémunération souhaitée au :
Service du Personnel - 251, rue de Vaugirard
75740 PARIS CEDEX 15.

**INGENIEURS GRANDES ÉCOLES
(X, MINES, CENTRALE, SUPELEC...)**

ÉTUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER conçoit et réalise des systèmes de haute technologie pour la recherche pétrolière.

La forte croissance de nos activités nous conduit à mettre en œuvre un important plan de développement informatique. Pour renforcer notre équipe, nous recrutons des

**Chefs de Projet Informatique
(débutants à 3 ans d'expérience)**

DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE

Il assurera la conduite du projet, de la conception au démarrage (spécifications fonctionnelles, besoins en personnel, matériel et logiciel). En relation avec les utilisateurs, le responsable des bases de données et l'exploitation, il encadrera les équipes informatiques d'analyse, de réalisation et de mise en place.

Leur contribution à la réussite du projet leur permettra d'évoluer rapidement au sein du Groupe Schlumberger, en Europe ou aux U.S.A. La rémunération correspondra aux attentes d'ingénieurs de haut niveau.

Merci d'adresser votre candidature, sous la référence 73458 à

ÉTUDES ET PRODUCTIONS
SCHLUMBERGER

INFORMATIQUE RÉPARTIE HP 3000

Il sera responsable du projet, de l'installation du matériel (HP 3000) au démarrage des applications (installation et adaptation du logiciel, formation des utilisateurs, intégration au réseau IBM existant). Ses qualités de contact faciliteront un dialogue permanent avec les utilisateurs du Département de Production.

26, rue de la Cavée
92142 CLAMART

Schlumberger

DE L'INFORMATIQUE A LA VIDÉOCOMMUNICATION

**RESPONSABLE
INTERNATIONAL DES VENTES**

Les dimensions atteintes par les congrès et marchés internationaux que nous organisons, en liaison avec nos bureaux de Londres et de New York, nous amènent aujourd'hui à renforcer notre équipe en l'élargissant à un Responsable International des Ventes.

Destinés aux professionnels de la Vidéo-communication, ces manifestations sont réputées dans le monde entier et font une part croissante aux techniques et aux applications innovatrices : électronique, télématique, banques de données, applications pédagogiques, scientifiques, domestiques.

L'INGÉNIEUR COMMERCIAL auquel nous souhaitons confier ces fonctions doit donc acquies une solide expérience de vente de services et de produits électroniques chez un constructeur ou une SSSI importants.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles,
Düsseldorf, Lisbonne, Lyon, Madrid,
Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

Il est capable aussi bien de définir la politique commerciale, d'identifier à l'échelle internationale les industries ou services concernés - entreprises privées ou publiques - et de prendre en charge la commercialisation des salons, marchés, colloques ou congrès organisés.

Ce poste de haut niveau entraînera de fréquents déplacements à l'étranger (notamment Europe et USA). Il implique une parfaite maîtrise de l'anglais et, si possible, de l'allemand. La rémunération sera constituée d'un fixe élevé et d'un intéressement très motivant.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération souhaitée, sous réf. 73585 LM, à Mme CLERE - Sélé-CEGOS.

Tour Chenonceaux,
204, Rond-Point du Pont de Sèvres,
92516 BOULOGNE Cedex

Sélé
CEGOS

**ARTHUR YOUNG
INTERNATIONAL**

recherche pour

STRECO-DURANDO,
membre de Arthur Young International,

FISCALISTE D'AFFAIRES

- Très expérimenté : 7 ans minimum d'activité dans les domaines de la vie des affaires (fiscalité, droit, finances) sont nécessaires.
- Séduit par un métier dense, impliquant des relations très étroites avec une clientèle de haut niveau.
- Appelé à participer de façon active à des négociations entre Sociétés, Pouvoirs Publics, Banquiers.
- Sachant travailler en équipe, et assurer la formation de ses collaborateurs.
- Parlant couramment Anglais.
- Une formation comptable constituerait un atout.

FISCALISTE

- Expérimenté : 4/5 ans d'expérience acquise de préférence en Cabinet.
- Parlant couramment Anglais.
- Désireux d'évoluer dans un cadre international.
- La fonction implique des connaissances juridiques (une formation comptable est un atout important).

La très forte expansion du Cabinet ouvre des possibilités importantes de promotion et de développement personnel.

Veuillez écrire à Robert TARIKA,
6, avenue Marceau - 75008 Paris.



Groupe CGE

renforce les équipes de son Département
GENERATEURS SPECIAUX
et recherche un

INGENIEUR QUALITE

Il sera responsable de l'assurance qualité d'une ligne de produits caractérisés par une haute exigence de fiabilité et destinés, dans le domaine des générateurs spéciaux, aux applications militaires.

Il participera aussi à toutes les opérations de la vie du produit.

Ce poste sera confié à un

JEUNE INGENIEUR MECANICIEN

Grande Ecole, ayant choisi l'option qualité au cours de ses études, ou possédant une première expérience significative de l'assurance qualité dans le domaine industriel.

Les candidatures avec mention de la réf. A.22.41 sur l'enveloppe sont à adresser à SALT - Direction des Ressources Humaines
119, rue du Président Wilson 92300 LEVALLOIS PERRET.



**UN CONTROLEUR
DE GESTION**

POUR UN DES PREMIERS GROUPES
DE S.S.C.I.

Le Groupe Français d'Informatique - 1200 personnes, 300 millions de F de CA en 1981 - abordant une phase importante de sa croissance, définit et met en place une politique de gestion rigoureuse, adaptée à des structures souples et évolutives.

Rattaché au Responsable du contrôle de gestion du Groupe, vous participez à la conception des procédures comptables et financières et vous en assurez l'application dans une de nos filiales à Paris. En relation avec le Service Comptable et les Directions opérationnelles, vous avez des responsabilités dans tous les domaines financiers :

- établissement et suivi des budgets, gestion des bilans, contrôle de la trésorerie et des investissements, financement, audit...
- prévision des taux d'activités et des charges des Départements, mesure de leurs performances, détection des risques.

Nous vous offrons des perspectives de carrière intéressantes.

De préférence diplômé d'une grande Ecole de Commerce ou titulaire d'un MBA, vous avez, si possible, une expérience en informatique mais vous êtes, avant tout, un solide praticien et technicien du contrôle de gestion.

Nous vous remercions d'écrire, sous réf. M 304, à Nicole DOGNIN qui étudiera confidentiellement votre candidature.

SERTI 49, av. de l'Opéra
75002 Paris

le Groupe BUITONI FRANCE

leader sur le marché des plats cuisinés en conserve
recherche un

**INGENIEUR
CHEF DE PROJETS**

pour renforcer son Département Central
RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Ce poste conviendrait à un candidat d'une trentaine d'années diplômé de l'enseignement supérieur (école d'ingénieurs industries alimentaires ou université) possédant une première expérience réussie dans le domaine de la mise au point de plats cuisinés (appertisés et surgelés) et de préférence une bonne connaissance de l'anglais.

Il aura pour MISSION la mise au point de produits nouveaux, l'amélioration de la qualité des produits existants et les recherches de base sur les matières premières.

Le poste est situé dans une agréable banlieue parisienne et implique des déplacements de courte durée dans les usines françaises (et étrangères) du Groupe.

Adresser lettre manuscrite, C.V. + photo récente à
BUITONI - Direction des Ressources Humaines
76, rue Garibaldi 94100 SAINT MAUR.

ASSURANCES

**RESPONSABLE
SERVICES COMPTABLES**

Quartier Europe, une Compagnie d'assurances IARD, filiale d'un puissant groupe américain recherche le responsable de ses services comptables.

Il dépendra directement de la Direction Générale et sera responsable : - de la comptabilité générale - de la comptabilité divisionnaire - de la gestion des immobilisations - des prévisions et de la gestion de la Trésorerie à court terme - de l'établissement du bilan et des déclarations fiscales - du reporting et de la préparation du budget.

Il participera au développement des applications sur informatique et veillera au respect des procédures et pratiques comptables.

Ce poste conviendra à un excellent technicien comptable, âgé de 35 ans environ, niveau expertise comptable, ayant acquis au moins 5 ans d'expérience à un poste de responsabilité avec utilisation des moyens informatiques.

Anglais courant exigé.

Les personnes intéressées envoient lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et rémunération souhaitée sous réf. 32680 M à BLEU Publicité
17, rue du Docteur Lebel - 94300 VINCENNES

OFFRES D'EMPLOI		ANNONCES ENCADRÉES	
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	OFFRES D'EMPLOI	40,00
IMMOBILIER	21,00	DEMANDES D'EMPLOI	12,00
AUTOMOBILES	48,00	IMMOBILIER	31,00
AGENDA	48,00	AUTOMOBILES	31,00
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	AGENDA	31,00
	83,50		36,45
	24,70		36,45
	56,45		
	56,45		
	164,64		

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Vous êtes jeune diplômé, vous avez une première expérience.

**Volontaire. Courageux. Efficace.
Ouvert. Chaleureux. En un mot : responsable.**

Si vous vous reconnaissez dans ces quelques traits, vous nous intéressez.
Qui sommes-nous ? Une importante chaîne d'hypermarchés en pleine expansion (nous créons plus de 1000 emplois par an).

Qui recrutons-nous ? Des jeunes, comme vous, à qui nous souhaitons confier la responsabilité entière d'une unité. Une formation et des outils de gestion vous y aideront.

Votre tâche ? Gérer, en toute autonomie, l'entreprise que constitue le rayon : animer et motiver votre équipe, déterminer vos prix de vente, vos actions promotionnelles, votre publicité. Acheter vos produits. Gérer vos stocks. Fixer vos objectifs...

Un travail varié, exigeant, mais passionnant et riche d'expérience...

Ce que nous vous proposons ? La liberté d'entreprendre, de décider par vous-même. La possibilité de vous former et de vous enrichir chaque jour. Une rémunération motivante. D'importantes possibilités d'évolution liées à notre expansion.

Intéressé ? Merci de bien vouloir envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à Daniel WAILLIEZ - AUCHAN - C.D. 110 - BUCHELAY - 78200 MANTES LA JOUE.

AUCHAN
DES HOMMES RESPONSABLES



Compagnie Générale
d'Automatisme

ingénieurs commerciaux DE CLASSE INTERNATIONALE

PROMOTION ET VENTES DE SYSTEMES INFORMATIQUES
ET AUTOMATIQUES dans les domaines :



Péages
autoroutiers



Grands systèmes
informatiques
clés en mains

Les candidats retenus devront posséder une connaissance du marché intérieur et international, expérience de la négociation aux niveaux les plus élevés du secteur public et privé, indispensables et prouvées par succès déjà obtenus.

Dans le cadre d'unités opérationnelles dotées d'objectifs annuels ambitieux, ils bénéficieront d'une grande autonomie d'action.

Rémunération fonction de l'expérience apportée, réelles possibilités de carrière pour éléments confirmés et dynamiques.

Grande disponibilité nécessaire.

Merci d'adresser C.V. manuscrit détaillé et photo à la Direction du Personnel - Le Plessis-Pâté - 91220 BRETAGNY-SUR-ORGE. Discretion assurée.

SCOR

Premier réassureur français, plus de 3,7 milliards de primes encaissées en 1981, 1200 personnes avec implantation mondiale. La Division Vie souhaite s'adjoindre deux nouveaux collaborateurs.

Gestionnaire des contrats vie

Après vos études supérieures, vous avez choisi de faire carrière dans l'assurance. La technique mathématique de la Branche Vie n'est pas pour vous déplaire. Vous avez d'ailleurs peut-être une formation d'actuaire.

Vous aurez la responsabilité du suivi technique, administratif et comptable des contrats vie. Des missions d'organisation et d'assistance clientèle pourraient également vous être confiées. (réf. 83393M)

Coordinateur du service commercial

Vous êtes le point fixe de notre service commercial : 15 personnes. Vous assurez le suivi administratif des propositions en cours et devenez progressivement un spécialiste de la réassurance, correspondant permanent de nos clients.

Vous avez une formation supérieure, de préférence juridique et peut-être une première expérience en Vie Branche Groupe. (réf. 3457M)

La dimension internationale de notre activité, si elle impose une bonne maîtrise de l'anglais et des connaissances en espagnol ou en allemand, vous permet par contre d'espérer une évolution de carrière intéressante.

Michel Collet vous remercie de lui écrire, sous référence indiquée, 1 rue de Berri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

Leader sur un marché en développement explosif

UN MAGAZINE RECHERCHE SON SECRETAIRE DE REDACTION

Placé sous l'autorité directe du Rédacteur en Chef, il aura pour tâche d'assurer la réalisation au sens large, du journal. Sa mission inclura le « traitement » des éléments destinés à être publiés (révision et mise en forme des articles élaborés par les journalistes ou les collaborateurs du journal, recherche iconographique, etc.), et la conduite de la fabrication (orientation de mise en page, contrôle de maquette, suivi des relations entre le journal et l'imprimerie).

Ce poste conviendrait à un secrétaire de rédaction se prévalant d'une bonne expérience professionnelle.

Pour assurer pleinement cette fonction, les qualités requises inclueront nécessairement :

- Rigueur, méthode et capacité indiscutable à s'organiser
- Goût prononcé pour la recherche formelle et l'esthétique
- Sens aigu du respect des délais et des impératifs de parution.

Adressez sous référence OI 282
votre acte de candidature manuscrit précisant le niveau
de rémunération souhaité et un CV à :
GROUPE TESTS Direction Générale
41 rue de la Grange aux Belles 75483 Paris Cedex 10



La Société Mutuelle d'Assurance
du Bâtiment et des Travaux Publics
1700 personnes - Paris 15

recherche pour sa

Division Etudes Informatiques
utilisant matériel IBM 303X travaillant sous MVS - IMS
réseau national télétraitement 200 terminaux.

analyste-organique

niveau MAGE + 2 à 3 ans d'expérience pratique au sein d'importantes équipes de réalisation pour participer au développement et à la mise en place de projets variés sous IMS DB-DC.

Semaine de 38 h. Horaire mobile.
Congés supérieurs à 5 semaines.

Veuillez écrire, sous réf. 9172 à INTERCARRIÈRES,
5 rue du Felder 75009 Paris.

SNCF

OFFRE

60 emplois dans ses bureaux d'études de la région parisienne

spécialité génie civil

Recrutement par concours des 7 et 8 avril

OUVERT AUX JEUNES GENS

- Français, nés entre le 1er avril 1954 et le 30 avril 1965.

- Titulaires d'un baccalauréat C, D, E, F4, F9 et possédant des connaissances techniques équivalentes à certains BTS ou DUT en rapport avec la spécialité ou titulaires de l'un de ces BTS ou DUT.

Rémunération brute annuelle de début :
75 000 F environ
Carrière intéressante, emploi stable,
avantages sociaux.

Ecrivez à la Direction de l'Équipement S.N.C.F.
(Division du Personnel)
17, rue d'Amsterdam
75008 PARIS

CLOTURE DES INSCRIPTIONS
LE 15 MARS

SNCF

SAINT-GOBAIN INTERSERVICES
souhaite intégrer à ses équipes
d'Etudes informatiques de :

JEUNES DIPLOMES débutants ou 1ère expérience

Diplômes d'une Grande Ecole à dominante gestion : HEC, ESSEC, SUP, de CO, ou équivalent (option informatique), vous souhaitez commencer une carrière en informatique de gestion.

Nous vous offrons une formation complémentaire à l'assembleur et aux techniques utilisées par notre entreprise.

Envoyez votre dossier de candidature, avec lettre et photo, sous référence 736, à :

ETHNOS
Conseil en Recrutement
9 rue Alfred-de-Vigny
75008 PARIS
Membre de Syntec Informatique

Directeur de production

Il s'agit d'une société de taille moyenne (45 millions de chiffre d'affaires, 165 personnes), filiale d'un grand groupe français, hautement spécialisée dans la construction de machines spéciales et de pièces mécaniques.

Au DIRECTEUR DE PRODUCTION que nous cherchons, sont confiées des responsabilités classiques de direction de personnel, de gestion de la production, de contrôle des achats, ordonnancements, méthodes.

L'entreprise se développe, s'adapte à son marché évolutif, investit en matériel, en particulier en machines à commandes numériques. Le Directeur de Production aura à son arrivée, une première mission importante d'organisation et de mise en route de méthodes nouvelles.

C'est donc un ingénieur de formation (AM, IDN, ENSI...). Il a une solide expérience des méthodes, de l'ordonnancement et de la direction d'ateliers acquise dans l'industrie mécanique moderne et performante (en particulier il a déjà l'expérience des machines à commandes numériques).

Ce poste est à pourvoir en Normandie. La rémunération prévue est de l'ordre de 200 000 F.

Nous vous remercions de nous envoyer votre candidature sous référence DR 356M.

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTÉC



Avec plus de 5 milliards de CA, plus de 7000 personnes, et un fort développement à l'étranger, nous sommes leaders sur la plupart de nos marchés :

- Huiles alimentaires sucrées,
- Produits d'entretien, produits ménagers, Paravon...

Rejoignez l'équipe Marketing des produits alimentaires, en qualité de :

Chargé d'études

Responsable de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre et de la présentation des études, vous serez amené à travailler sur de nouvelles méthodologies.

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience dans les études marketing qualitatives et quantitatives des produits de grande consommation, soit chez l'annonceur, soit en Cabinet d'Etudes.

LESIEUR vous ouvre ses portes et vous offre de réelles opportunités de carrière.

Envoyez lettre manuscrite, curriculum vitae + photo à :

LESIEUR / Gestion de l'Encadrement

122 avenue du Général Lesieur, 92103 Boulogne

مركز لاداء

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SNECMA
SOCIÉTÉ NATIONALE D'ÉTUDE ET DE CONSTRUCTION DE MOTEURS D'AVIATION

RECRUTE DANS LE CADRE D'UNE FORTE EXPANSION DE SON ACTIVITÉ D'ANALYSE DES VALEURS ET DE MAÎTRISE DES COUTS, UN

INGENIEUR ANIMATEUR
"analyse de la valeur"

Il participera à la détermination des objectifs de coûts globaux et à leur décomposition par ensembles fonctionnels, animera des groupes de travail multidisciplinaires chargés de la recherche de solutions techniquement et économiquement plus performantes.

Nous recherchons des candidats de formation X, SUPAERO, CENTRALE... disposant d'une expérience industrielle de 8 à 10 ans minimum acquise dans les services d'études et/ou de méthodes dans des activités de haute technologie.

La connaissance préalable de techniques d'analyse des valeurs et de conception à coûts objectifs serait utile, mais n'est pas indispensable pour faire acte de candidature.

— Poste situé en Banlieue-Sud
— Grandes perspectives d'évolution au sein du Groupe.

Adresser C.V., photos et prétentions sous la référence 8781 à SNECMA, Département Encadrement 2, boulevard Victor 75724 PARIS CEDEX 15.

LA RADIOTECHNIQUE

LA RADIOTECHNIQUE et sa filiale CELMANS : un effectif de 6 000 personnes.

- En région parisienne, deux centres d'études et de développement, où 500 personnes (dont 300 ingénieurs et techniciens) travaillent dans les techniques avancées, utilisant la micro-électronique, l'informatique, les microprocesseurs :

- Télévision Noir et Blanc et Couleur
- Jeux vidéo et péri-télévision
- Péri-téléphonie
- Equipements en informatique
- Autoradio et électronique de bord

- Quatre centres de production :

- Rambouillet
- Dreux
- Nogent-le-Rotrou
- Le Mans (Société CELMANS)

- Une production annuelle de :

- 800 000 téléviseurs couleur
- 250 000 téléviseurs noir et blanc
- 1 200 000 autoradios
- et d'autres équipements grand public et professionnels.

D'intéressantes perspectives de carrière vous sont ouvertes pouvant déboucher rapidement sur des postes à responsabilités.

Selon votre formation, votre expérience, vos compétences, des opportunités existent dans les domaines :

- Développement de nouveaux projets
- Bureau d'études petite mécanique
- Méthodes, industrialisation
- Organisation
- Production
- Qualité.

A partir d'une première prise de fonction soit à Suresnes, soit dans l'un de nos Centres de province, votre évolution de carrière, l'accès à des postes à responsabilités seront favorisés par la mobilité au sein du Groupe, avec même des extensions possibles au niveau Européen.

Nous vous remercions d'écrire à LA RADIOTECHNIQUE, à l'attention de Monsieur le Chef du Personnel - Boite Postale 301 92156 SURESNES CEDEX.

Vous avez l'âme d'un RISK MANAGER

Nous sommes aujourd'hui les leaders dans la conception et la réalisation d'usines clé en main.

Vous êtes un jeune diplômé (IEP, Droit...), et après une première expérience dans les assurances, vous voulez sortir de l'ornière des problèmes classiques.

Nous vous permettons de concrétiser cet acquis et d'évoluer dans un secteur technologique de pointe pour intervenir dans différents domaines : évaluation des risques, souscription des assurances et suivi des polices, évaluation des sinistres et règlements des contentieux.

Ce poste, qui offre de réelles possibilités d'évolution, demande une grande mobilité pour des déplacements en France et en Europe.

Merci d'adresser CV et prétentions sous référence 73510 à HAVAS CONTACT 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

Ingénieur Télécommunications

pour développer et optimiser un réseau national de transmission de données (matériel IBM 370/158 et 370/168, mini DEC et CIT-HB).

Dans le cadre du développement de ses activités informatiques, la filiale française d'un important groupe mondial recherche son **RESPONSABLE RESEAUX**.

Ingénieur Télécom, ou tenant cette fonction en entreprise, il aura une expérience d'environ 5 ans dans la conception et l'administration de grands ou moyens réseaux et une bonne connaissance des matériels suivants :

- terminaux,
- minis,
- matériels de transmission type multiplexeurs avec logiciels correspondants.

Il aura pour mission :

- de mettre en œuvre et d'exploiter un réseau national de transmission de données (20 nœuds, 350 terminaux) en établissant des procédures, une méthodologie, des scénarios de maintenance,
- d'assurer le développement et l'évolution du réseau en tenant compte des progrès technologiques (projet télématique, interconnexions avec des réseaux locaux) et en lui donnant une extension sur le plan international.

Ce poste est à pourvoir dans une société en position forte sur son marché et autorisant des perspectives d'avenir intéressantes pour un candidat disposant d'un bon potentiel.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et souhaits de rémunération) sous la référence MH4 à notre Conseil

INFRAPLAN 83, bld Raspail 75006 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

Notre société exploite des installations portuaires de stockage de produits pétroliers. Par ses filiales, elle a diversifié ses services vers des activités parallèles dans les secteurs chimiques et agro-alimentaires. Vous avez

Une longue expérience de la gestion du personnel

Ceci doit nous permettre de vous confier la gestion de nos ressources humaines, environ 500 personnes réparties entre le siège social parisien et les unités d'exploitation en province.

Votre mission comporte la gestion administrative du personnel : études de poste et de rémunération, paie, retraites, assurances, formation, médecine du travail... mais aussi les relations avec les partenaires sociaux, la gestion et le contrôle budgétaire des services généraux du siège.

Homme de rigueur et de méthode, vous avez environ 45 ans, une formation supérieure, de préférence juridique, une bonne connaissance de la législation du travail, le goût des relations avec les partenaires sociaux et une compétence évidente en gestion administrative du personnel acquise dans une PME. Vous êtes basé à Paris.

Jacqueline Join-Diesterle vous remercie de lui écrire, s/réf. 6403M, 1 rue de Berri, 75008 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

Un métier rare...

...à votre portée. Si vous êtes HEC, ESSEC ou équivalent et, si, après un premier rodage à la vie des affaires (environ deux ans), vous ne pensez pas avoir définitivement orienté votre carrière.

Un métier qui jouit d'un incontestable privilège. Celui d'être intégré à un club dont les membres sont des spécialistes de haut niveau, reliés au monde entier, qui se connaissent et s'apprécient. Des valeurs rares, telles que bonne foi et respect de la parole donnée qui font partie de son code professionnel. Un métier qui a, aussi, de fortes exigences. Où il faut allier la subtilité et le sens relationnel du diplomate à la rigueur du financier. Analyses techniques fouillées, négociations ardues, en anglais comme en français... Il y faut un esprit bien construit et une classe personnelle certaine.

Ce métier, c'est la réassurance. L'assurance au deuxième degré, l'assurance des assureurs, qui répartissent ainsi leurs risques au plan international. Notre Compagnie, de taille moyenne, étrangère mais depuis longtemps implantée en France, souhaite rencontrer un élément de valeur qu'elle se propose de former. Le choix de ce collaborateur est capital, car il s'agit d'un poste-clé, en liaison étroite avec la Direction Générale. Ne laissez pas passer cette opportunité sans l'explorer plus avant. Les consultants de Sirca, à qui vous pourrez exprimer vos motivations sous réf. 825 669M, pourront vous en dire plus et nous présenteront votre candidature.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

EDITEUR D'OUVRAGES SCIENTIFIQUES SCOLAIRES ET UNIVERSITAIRES

recherche un collaborateur pour lui confier le :

MARKETING EDITORIAL
de ses publications

Il étudie de façon permanente le marché en liaison avec les enseignants, les établissements scolaires et les libraires spécialisés, analyse les ventes.

Il réalise pratiquement les opérations de promotion et le contrôle, participe activement aux congrès spécialisés et peut visiter les grands libraires concernés.

A terme, ses relations avec les auteurs pour le développement des collections pourront le faire évoluer vers des responsabilités complètes d'éditeur.

Ce poste conviendrait à un jeune candidat de formation commerciale ou scientifique supérieure, ayant une connaissance du métier d'enseignant et une première expérience dans la vente ou le marketing si possible dans l'édition.

Lieu de travail : PARIS avec déplacements de courte durée. Connaissance de l'anglais très souhaitée.

Ecrire avec C.V. détaillé en précisant la rémunération actuelle, sous référence 101 M à Denis JOUSSET...

plein emploi
10 rue du Mail 75002 PARIS

ingénieur

Leader de l'assurance des risques industriels,

nous recherchons un jeune ingénieur diplômé, sans développement des contacts humains, allemand ou anglais courant,

pour rejoindre une petite équipe spécialisée «tous risques chantiers» traitant principalement des assurances de grands équipements industriels lors de leur installation et de leur mise en route.

Votre rôle sera d'analyser les risques sur le plan technique, de négocier les contrats, de les rédiger et d'en suivre la gestion.

Allianz Assurances

vous prie d'adresser CV et prétentions à M. Maréchal - Allianz - BP 24 75761 Paris Cedex 16

Importante Société d'Ingénierie Nucléaire, recherche pour son département approvisionnements :

SERVICE ACHATS ET RELANCE ingénieurs
ayant acquis une expérience (5-10 ans) d'acheteurs

dans une société d'ingénierie ou dans les domaines suivants :

- machines spéciales en moyenne mécanique,
- chaudronnerie inox,
- installations générales ventilation utilités.

Ce service souhaite également intégrer des **ingénieurs expérimentés** cherchant à s'orienter vers la fonction approvisionnements. Anglais et/ou allemand appréciés.

Envoyer CV, photo et prétentions, sous réf. L, à :

SGN

Direction du Personnel
1 rue des Hérons - Montigny-le Bretonneux
78184 Saint-Quentin-en-Yvelines cedex France

	1 ligne*	1 ligne TTC
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	1 ligne*	1 ligne TTC
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

*Degrés selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PRODUITS CHIMIQUES

recherche pour son siège à VÉLIZY (78)

Un Ingénieur d'affaires

chargé d'études concernant la mise en place d'ateliers de fabrication de produits chimiques, pour ses usines.

- Formation : Ingénieur en génie chimique diplômé ENSIC ou IGC.
- Expérience : Trois ans minimum dans cette fonction.
- Qualités : Bonnes connaissances en mécanique et en fabrication de produits chimiques ; grande mobilité pour effectuer des déplacements en France et à l'étranger.

Un assistant contrôleur de gestion

chargé du contrôle de certaines de ses usines.

- Formation : Diplôme d'ingénieur d'une Ecole de Génie chimique ENSIC ou IGC et une formation complémentaire en gestion du type ISO, IAE, 3^e cycle de gestion, etc. ;
- Qualités : Faculté d'adaptation et mobilité pour divers déplacements.

Pour son usine de FEUCHY-LES-ARRAS (Pas-de-Calais)

Un Ingénieur Chimiste organicien

Pour diriger un atelier pilote et faire des mises au point en fabrication.

- Formation : Ecole supérieure de chimie ou doctorat de chimie.
- Expérience : Deux à trois ans d'expérience dans cette fonction.

Envoyer lettre manuscrite + curriculum vitae + prétentions à C.S.A., B.P. 66, 78140 VÉLIZY.

SOCIÉTÉ INGENIERIE PETROLE GAZ

recherche

Ingénieur de recherche et développement

pour mise au point avec laboratoire et centre d'essais du groupe nouveaux matériels/procédés traitement gaz naturel et pétrole brut.

Formation : Ingénieur, DEA, Doctorat.
Disciplines : Mécanique des fluides, thermique, génie chimique.

référence 2.222 M

Ingénieur chef de projet

minimum 5 ans d'expérience, installations traitement pétrole gaz. Le poste inclut la responsabilité technique et financière du projet.

référence 2.223 M

Ingénieur chef bureau d'études

minimum 5 ans d'expérience, connaissances chaudronnerie, tuyauterie, codes pétrole (ASME, etc.).

référence 2.224 M

Ingénieur devis

Ingénieur connaissant définitions et chiffres des process liés au traitement gaz. Minimum 2 à 3 ans expérience industrielle.

Formation : ECP, AM, ENSPM ou équivalent.

référence 2.225 M

Lieu de travail : proche banlieue Paris-métro.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions en précisant la référence à PUBLIPANEL 20 rue Richer 75441 Paris Cédex 09 qui transmettra.

CONSULTANTS BUREAUTIQUE

Nous sommes la première Société Française de Service et de Conseil en Bureautique.

vous avez :

- une formation supérieure,
- 2 à 7 ans d'expérience professionnelle,
- une première expérience en Bureautique,
- la maîtrise de la langue anglaise.

vous êtes :

- passionné par la Bureautique,
- attiré par le métier de conseil,
- prêt à faire partager votre enthousiasme aux grandes entreprises les plus dynamiques,
- persuadé que la maîtrise de la technologie est nécessaire pour pouvoir aider efficacement les entreprises,
- persuadé aussi que la prise en compte des impacts humains et organisationnels de la Bureautique est essentielle pour son succès.

Alors,

rejoignez notre équipe, qui souhaite se renforcer pour faire face à une expansion très rapide. Ecrivez-nous en joignant votre CV et une photo 3x4, à :

BUREAUTIQUE SA

GROUPE DATAID

48 avenue Raymond Poincaré, 75116 Paris

Gaumont

LE DIRECTEUR JURIDIQUE recherche pour le second

CADRE

ayant fait ses preuves

en Droit des Affaires et intéressé de développer son activité de JURISTE dans le domaine de l'audiovisuel

DESS - 6 à 10 ans d'expérience en Entreprise, bilingue anglais.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo récente et prétentions à :

Michel LOUBEAU
Direction du Personnel GAUMONT
30, av. Charles de Gaulle 92200 NEUILLY

Discrétion assurée.

Créer le service études et prévisions commerciales

C'est une nécessité pour la Société. Elle est encore jeune (4 ans), toujours en forte expansion (à 40% par an). Ses produits de consommation courante (non-alimentaire) ont une forte rotation, une courte durée de vie. Elle est face à des circuits de distribution qui évoluent vite, sont exigeants sur les arguments chiffrés. Il faut donc qu'elle prévoit et contrôle à la fois ses résultats et les moyens d'action qu'elle met en œuvre.

La mission du service est en particulier de créer, optimiser et suivre un système de prévisions des ventes, un pont d'analyse des performances et outils des ventes. Place au carrefour des Directions Générale, Financière, Commerciale et Marketing, il peut être également sollicité pour des études ponctuelles, préalables à l'élaboration d'une stratégie. Aujourd'hui, mettre en place les méthodes nécessaires (en collaboration avec le service informatique) et assumer ces responsabilités, cela peut être une belle opportunité pour vous, homme ou femme, diplômé(e) de l'enseignement supérieur (ESF, Finances, Gestion, Maîtrise d'Economie, ENSAE), possédant une première expérience professionnelle et familiarisé au traitement informatique des données.

Dans l'avenir, et après une réussite à ce poste (à PARIS), la société filiale d'une multinationale anglo-saxonne pourra vous offrir un élargissement de responsabilités au sein des Directions Commerciale, Financière ou Marketing.

SEFOP remercie les personnes intéressées de lui adresser leur CV sous réf. EP 258M.

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

Multiconsult

CABINET DE CONSEIL INTERNATIONAL EN PLEINE EXPANSION

recherche des

CONSULTANTS EN ORGANISATION

Pour participer à des missions qui couvrent les systèmes de contrôle de gestion, la comptabilité, les analyses d'investissement et de faisabilité, les études d'acquisition et les diagnostics opérationnels.

Les candidats seront diplômés d'une grande école et, si possible, d'une business school ou d'expertise comptable et auront acquis une bonne expérience professionnelle dans un groupe multinational ou dans un Cabinet de Conseil.

CONSULTANTS EN INFORMATIQUE

Pour réaliser des missions de conseil, d'audit et de stratégie en informatique.

Diplômés des grandes écoles, les candidats devront avoir une expérience concrète de 3 à 5 ans en qualité de Chef de Projet ou toute autre fonction similaire.

POUR CES POSTES :

- la motivation, l'engagement personnel et une grande disponibilité sont des facteurs essentiels pour s'intégrer dans une équipe jeune et hautement qualifiée,
- si possible, une bonne connaissance de l'Anglais est demandée,
- des déplacements en province et à l'étranger sont à prévoir.

Adresser CV, lettre manuscrite et prétentions sous référence 5402 à :
PIERRE LICHAU SA - BP 220, 75063 PARIS Cédex 02
qui transmettra

INGENIEUR BATIMENT, DEVELOPPEZ ET LANCEZ NOS NOUVEAUX PRODUITS!

Le jeune Chef de projets que nous recherchons, participera, à partir d'un besoin identifié du marché, à la mise au point technique de la solution, et vérifiera son intérêt économique. Il animera un groupe de projet constitué de spécialistes internes : laboratoire de recherche, achats, fabrication et commercialisation, jusqu'au lancement du produit.

Le candidat retenu viendra compléter l'équipe de la Direction du Marketing et de la Recherche.

Nous souhaitons recruter un jeune ingénieur bâtiment (éventuellement complément du type I.A.E.) débutant ou possédant une première expérience.

Si vous êtes prêt à rejoindre l'un des premiers fabricants français de second-œuvre : 1100 personnes, 3 usines, C.A. > 800 Millions de Francs.

Ecrivez à J.J. CRAMPE, sous réf. LM 420.

Service Recrutement B.P. 316, 92506 Rueil-Malmaison.



Techniques et Systèmes Informatiques - Software.

Filiale d'ALCATEL et de GSI TECSI a pour vocation de contribuer à une meilleure insertion de l'informatique dans l'économie en rassemblant dans un cadre propice à leur épanouissement, des professionnels de haute compétence. Nous recherchons pour renforcer nos équipes dans le domaine BASE DE DONNEES ET TELETRAITEMENT :

ingénieur commercial

- 2 à 3 ans d'expérience de vente de produits logiciels. - Poste basé à Paris. Déplacements de courte durée en province (de 1 à 2 jours).

ingénieurs informaticiens

- De formation supérieure. - Confirmés ou 1^{ère} expérience en milieu IBM. - La connaissance de DB/DC est un atout. - TECSI offre à des candidats de valeur un travail motivant, un niveau de salaire intéressant, ainsi que de larges possibilités d'évolution dans TECSI et au sein du groupe.

Envoyer CV, photo et prétentions en précisant la référence choisie, à Corinne Feuillastre - Tecsi - Division Produits, 29 rue des Pyramides 75001 Paris.

UN JEUNE (ET BON) MARKETING MAN

...Par exemple, un Sup de Co Province (ou Universitaire), formé à la dure école de la distribution (4-5 ans environ). Il sait ce que veulent dire définir une politique commerciale, déterminer des objectifs, les faire respecter par des équipes commerciales régionales, intervenant au besoin directement sur le terrain.

Pour cette création de poste, c'est en tout cas la triple mission que souhaite lui confier notre Directeur Général auquel il sera rattaché.

220 personnes, CA 140 MF, siège en proche banlieue parisienne, nous sommes filiale du premier groupe pétrolier français.

Notre activité : la commercialisation d'accessoires pour l'automobile. Notre clientèle : stations services et garages.

Marketing man ? Racontez-nous vos succès dans votre candidature (CV, photo et salaire actuel). Monsieur LAHAYE, O. E. D., - 361, rue d'Estienne d'Orves 92704 Colombes Cédex.

سكزا من لاهل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Télématique

Société spécialisée dans les RESEAUX INFORMATIQUES recherche un

INGENIEUR

position II, pour son département «politique produits».

Ce poste requiert un minimum de connaissances dans les domaines suivants : architectures de réseaux (IBM/SNA, CII, HB/DSE...), produits téléinformatiques : frontaux, sandboxes, terminaux...

Au contact avec l'ensemble de la profession informatique le cadre recherché aura ainsi l'occasion de se valoriser en développant ses connaissances dans un domaine en très forte croissance.

Ce poste convient à un cadre ayant entre 2 et 5 ans d'expérience dans une activité de ce type, chez un constructeur de matériels informatiques ou une société de services.

Adressez C.V. et prétentions à Pierre Mulot Publicité - sous référence 2169 - 39, rue de l'Arcade - 75008 PARIS, qui transmettra.

SOCIÉTÉ FABRICANTE DE PRODUITS DE SECOND ŒUVRE DU BATIMENT

(250 personnes, 150 millions de C.A. en France)
Filiale d'un groupe européen recherche pour son siège social banlieue nord de Paris

ADJOINT AU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Agé de 30 ans environ, formation supérieure HEC - ESSEC - ESCP ou équivalent.

Une première expérience dans la distribution du bâtiment serait appréciée.

Dépendant exclusivement du directeur général, il sera tout d'abord chargé de diverses missions lui permettant, hors cadre, de connaître le marché et l'entreprise dans ses perspectives et ses moyens. Il accèdera ensuite au poste de DIRECTEUR COMMERCIAL, actuellement vacant. La fonction implique une connaissance de l'anglais courant et une certaine mobilité.

Rémunération : 200.000 F par an.
Envoyer lettre et C.V. s/r 7.785 Le Monde Publicité, service annonces classées 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

Fédération Patronale Nationale

recherche son :

DIRECTEUR DES AFFAIRES SOCIALES

RESPONSABLE DE L'EXECUTION DE LA POLITIQUE SOCIALE ENVISAGÉE PAR LA COMMISSION SOCIALE ET DECIDÉE PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION.

Ce poste de haut niveau requiert :

- de l'expérience,
- de très bonnes connaissances juridiques «Droit du Travail»,
- l'habitude de la négociation et des partenaires sociaux,
- des qualités de rédaction pour l'établissement des accords et conventions.

Si vous remplissez ces conditions, vous pouvez faire acte de candidature en adressant curriculum vitae, photo et prétentions sous la référence 9605 à :

VALENS CONSEIL
B.P. 359 - 75064 PARIS Cedex 02
Discretion assurée.



LMT RADIO PROFESSIONNELLE

recherche pour BOULOGNE (92) M° Pont de Sèvres ou Rhin et Danube Boulogne

TECHNICIEN HF

DUT ou BTS INFORMATIQUE

pour participer à l'exploitation de 2 mini-calculateurs (D.E.C. type VAX et PDP).

Expérience de 1 à 2 ans souhaitée. Horaires : 7-16 heures.

Adressez rapidement votre C.V. à

Françoise LEMAIRE, Service du Personnel
LMT Radio Professionnelle,
46 quai A. le Gallo - 92103 Boulogne
Tel. 608.74.53

SOCIÉTÉ EN PLEINE EXPANSION

Spécialisée dans la vente Matériel Scientifique et Médico-Chirurgical

recherche pour son département Matériel Médico-Chirurgical

1 DIRECTEUR DES VENTES (FRANCE-EXPORT)

- Capable de diriger et animer une équipe de vendeurs.
- Excellent négociateur clients et fournisseurs.
- 3 à 5 années d'expérience (souhaitée) dans la vente du matériel médical.
- Déplacements fréquents pays du MAGHREB.
- Connaissance de l'export.
- Bonne maîtrise de l'anglais.
- Discrétion assurée.

Env. C.V., photo et prétentions sous n° T 031664 M, à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

Les FROMAGERIES BEL

recrutent pour leur Siège Social à

Paris

CHEF DU PERSONNEL

Il collabore étroitement avec le Directeur du Personnel pour définir et suivre l'application de la politique sociale au siège et dans les régions de vente.

IL EST RESPONSABLE :

- de l'administration et de la gestion du Personnel
- de l'élaboration et de la tenue du tableau de bord (effectifs, masse salariale) de l'information et de la formation de l'encadrement et des employés
- des relations avec les partenaires sociaux (comités d'établissement, délégués du Personnel, CHS)
- du développement des carrières.

Ce poste conviendrait à un cadre de formation supérieure ayant déjà une expérience d'au moins 5 ans dans la fonction Personnel.

C'est un homme de terrain et de dialogue connaissant bien la législation sociale, motivé par une approche évolutive de la gestion du Personnel.

Adressez CV, rémunération souhaitée et photo à

FROMAGERIES BEL

Service du Recrutement
4 rue d'Anjou 75008 PARIS.

P.M. LABINAL

pour PARIS-NORD

ANALYSTE-PROGRAMMEUR D.U.T.

Notre société, 7000 personnes, 1,2 milliard de C.A., vous offre un poste à la mesure de vos ambitions en vous confiant la responsabilité de l'antenne informatique d'une de ses filiales équipée d'un PRIME 500.

Rattaché à la direction informatique du groupe, vous assurerez seul la programmation, la gestion du système et son exploitation et participerez à la mise en place des applications de gestion commerciale et gestion industrielle de la société concernée.

Pour être candidat il faut avoir IMPÉRATIVEMENT quelques années d'expérience de l'analyse et de la programmation, une très bonne connaissance des mini ordinateurs (PRIME de préférence), la pratique des langages BASIC et COBOL et avoir si possible participé au démarrage d'applications similaires dans une P.M.E.

Une carrière évolutive est envisageable au sein de la direction informatique du groupe. Adressez votre C.V. sous réf. 2037 à

marie-alix bordes
Conseil en Recrutement
8, rue Pierre-Semart, 75009 PARIS.

Société filiale de C.I.L. recherche pour NANCY son

Chef d'agence

Il sera le représentant local de la société maître d'ouvrage dont le siège est à Paris. Il sera responsable, sur place de programmes immobiliers groupés, P.A.P., P.L.A. (montage, suivi, commercialisation, après-vente).

Postes à pourvoir à PARIS : 2 responsables d'opérations immobilières groupées expérimentés.

Envoyer C.V. + prétentions, photo en précisant sur l'enveloppe la référence 1681 LM à



(Réponse et discrétion assurées)

Ingénieur programmeur haut niveau

130.000 F / 140.000 F

Un groupe international de tout premier plan recherche pour son Centre Européen de Traitement de l'information, situé dans la région de Rambouillet (45 minutes de train, depuis Montparnasse) un Ingénieur Programmeur de haut niveau. Il viendra s'intégrer à une équipe où les qualités de chacun sont mises au service d'un projet de grande envergure, faisant appel à du matériel de pointe et à des techniques sophistiquées (IBM 4341, 8100, macro-langage, méthode M. Jackson, DB/DC). Il participera en liaison avec les ingénieurs concepteurs à la réalisation d'analyses organiques et de programmation d'un système élaboré d'une très grande fiabilité, utilisable par les filiales européennes du groupe. Il contribuera également à l'évolution des méthodes de développement. Ce poste s'adresse à un ingénieur programmeur de formation supérieure (Ecole d'ingénieur ou Maîtrise) attiré par la créativité technique du poste et ayant une expérience minimum de 3 ans dans le développement de systèmes de gestion utilisant des techniques DB/DC (si possible DLI et CICS). Une expérience de MVS constituerait un atout supplémentaire. Il est également capable d'avoir une vision à long terme des projets et d'animer un groupe de programmeurs. Une bonne pratique de l'anglais est nécessaire. Il existe de réelles perspectives d'évolution au sein du groupe pour les candidats de valeur. Ecrire à M. JACLOT - PS CONSEIL - 8 rue Belin - 75782 PARIS Cedex 18 - Réf. A275M

PS Conseil

Importante Société d'Etudes et de construction de chaudières pour Centrales Thermiques et Nucléaires située à VELIZY (78) recherche

UN INGÉNIEUR CHIMISTE DÉBUTANT

Pour prendre en charge après formation les problèmes scientifiques et techniques de la Société en CHIMIE et PHYSICO-CHIMIE (corrosions, combustions, pollutions...)

- Dégage des obligations militaires;
- Connaissance en anglais/allemand souhaitée.

Adressez curriculum vitae et prétentions sous réf. 3.008 à SWEETS, B.P. 269, 75424 PARIS CEDEX 09.

Jeunes commerciaux... des postes formateurs et évolutifs !

L'UFB LOCABAIL est un établissement financier, leader sur le marché du financement des investissements des PME-PMI.

Nous recherchons de jeunes diplômés (DUT, Licence...) attirés par un début de carrière sur le terrain.

Nous leur proposons après une formation complète (produits, méthodes, études du risque) de les intégrer dans nos équipes d'intervention où ils assureront pendant 2 ans minimum des missions de 3 à 6 mois sur toute la France.

Ensuite ils auront la possibilité d'être affectés soit en agence soit au siège.

Ce poste très formateur et actif leur donnera l'occasion de devenir rapidement de bons professionnels et d'évoluer vers des responsabilités d'encadrement.

Merci d'envoyer C.V. + photo sous référence 178 à



compagnie bancaire
Service Orientation Recrutement
5, avenue Kleber - 75116 PARIS

THOMSON-CSF

DIVISION TVT

Zone Industrielle VÉLIZY

recherche

UN EMPLOYÉ DE GESTION

Formation BTS ou DUT

Connaissance anglais (fa).

Elaboration et suivi des budgets.

Utilisation de moyens informatiques.

Déplacements région/parsienne.

Expérience souhaitée.

Envoyer C.V. + photo sous n° 24.411

CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

S. I. G.

SYSTÈMES INFORMATIQUES DE GESTION

recherche

DEUX INGÉNIEURS LOGICIEL

Formation ENSIGNAG ou équivalent, pour participer au développement d'un système de gestion de base de données interactif destiné aux applications d'aide à la décision, convient à un ingénieur débutant ou ayant un ou deux ans d'expérience.

Adressez curriculum vitae manuscrit et prétentions à S.I.G., 4 bis, rue de la Liberté, 78350 JOUY-EN-JOSAS.

P.M.E. 50 PERSONNES

FRANCONVILLE (93) recherche

CADRE FINANCIER

28 ans minimum, Formation : D.E.C.S. ou école de gestion option, sciences comptables ou expérience Adjoint du Directeur Financier d'une grande entreprise. Responsabilité Gestion, Finances, Fiscalité, corresponsabilité (système informatique), prix de revient, tableaux de bord, prévisions, etc.

Env. C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions sous n° 33.217 M, à BLEU, 17, rue Labat, 94300 Vincennes

CAISSE DE RETRAITE

recherche

LE RESPONSABLE DE SON SERVICE COMPT. GÉNÉRALE

Age 32 ans minimum, D.E.C.S. Connaissances informatiques actualisées. Salaire annuel : 130.000 F. Ligne de trav. : Val-de-France (94), prov. REP. Les candidatures seront adm. à M. PARIS, U.P.C., 21, rue Roger-Salengro, 94130 FONTENAY-SOUS-BOIS.

COMPAGNIE D'ASSURANCES ÉTRANGÈRE

QUARTIER ÉTOILE

recherche

pour services Sinistres responsabilité civile

JEUNE COLLABORATEUR

Licence maîtrise Droit.

Anglais indispensable

Adressez curriculum vitae, photo et prétentions, sous n° T 031.722 M à Régie-Pressé

85 bis, rue Réaumur, Paris (2e).

Centre hosp. F.H. MANHES

(Essonne) Etablissement privé à but non lucratif 76 lits.

12 postes hémodialyse recrutés

CHEF COMPTABLE

(niveau DEC)

ayant plusieurs années d'expér.

Ecr. Secrétaire général FNDIP, 10, rue Lavoisier, 75116 Paris.

CABINET COMPTABLE

recherche STAGIAIRE

ou COLLABORATEUR N. 4

Possibilité association.

YTO, 8, rue des Ormes,

94120 Fontenay-sous-Bois.

LABORATOIRE DE PHYSIQUE (C.N.R.S.), région ORSAY

recherche

UN (E) ÉTUDIANT (E)

souhaitant préparer une thèse de 3^e cycle ou Doctorat Ingénieur.

Nationalité française exigée. Rémunération mensuelle 3.400 F.

Env. sous n° 117.827 M à Régie-Pressé, 85 bis, rue Réaumur, Paris (2e).

URGENT. Organisme de formation

recherche AMATEUR Formateur pour assurer formation de bouchers grandes surfaces

● Bonne expérience formation jeunes ou adultes requise;

● Avoir connaissances en sciences nat., hygiène alimentaire, législation;

● Expérience entreprise de distribution souhaitée;

● Libre de suite.

Env. C.V. à Josée ANDRON ACEREP, 8-10-12, rue Vauvilliers, 75001 Paris.

URGENT. Etablissement sous contrat

recherche

PROFESSEUR SUPPLÉANT

E.F.S.

Adressez C.V. : 35, av. du Pré-Wilson, 94230 Cachan.

AGENCE DE TRADUCTIONS

recherche

COMMERCIAL (E)

Tél. 538-92-85.

ROUSSEL UCLAF

ROMAINVILLE

recrute pour ses laboratoires de synthèse organique

UN JEUNE TECHNICIEN DÉBUTANT

niveau BTS chimie ou équivalent

dégage des obligations militaires

- 5ème semaine de congés payés
- primes de vacances et de fin d'année
- restaurant d'entreprise
- nombreux avantages sociaux

Ecrire avec C.V. + photo + prétentions au : S.P.R.S

102, route de Noisy 93230 ROMAINVILLE

LE GROUPE DES CAISSES DE RETRAITE COMPLÉMENTAIRE DU PHENIX

recherche

Un Ingénieur en Organisation

Très bonne expérience de l'utilisation de l'informatique dans un contexte temps réel. Formation Ingénieur Grande Ecole. Rémunération de 170.000 F à 220.000 F/an.

Ecrire avec C.V. manuscrit et photo à J.-C. DILLIE S.I.O. - PHENIX, Les Mercuriales, 93170 BAGNOLET.

	Large	Large T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	Large	Large T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

*Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
DE SECOND ŒUVRE - PARIS
en forte expansion, recherche son futur

DIRECTEUR DU PERSONNEL

160 000 F/AN +

35 ans au moins, c'est un homme qui dispose d'une bonne formation de base, niveau études supérieures, et d'une solide expérience en gestion de personnel dans le bâtiment ou les travaux publics. Il a en outre une grande habitude du personnel détaché à l'étranger. Il prendra progressivement en charge l'ensemble des tâches de direction du personnel de l'entreprise.

Adresser C.V. et prétentions sous réf. 24023 à
CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra
75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.



SOCIÉTÉ D'ÉTUDE ET DE
DEVELOPPEMENT DE MATÉRIELS
DE HAUTE TECHNICITÉ
NUCLÉAIRE-ESPACE-
AUTOMATISME

Banlieue Sud-Est, recherche

INGÉNIEUR ELECTROMECANICIEN

Pour mener des travaux d'étude, et de réalisation.

Sens du commandement nécessaire

Adresser C.V. manuscrit et photo
au Service du Personnel 1, avenue Descartes
94450 LIMEIL BREVANNES.

HOPITAL PRIVÉ parisien
250 lits, recherche

CHEF DU PERSONNEL

Expér. hospitalière soignée
+ formation juridique.

Ecr. s/n 24.019 Contesse Pub.
20, av. de l'Opéra, 75040 Paris
Cedex 01, qui transmettra.

SOCIÉTÉ A NANTERRE
recherche

CHEF DE BUREAU DE PAIE

(composé de 4 personnes)

Formation comptable (B.T.S. ou
D.U.T.), position agent de maî-
trise familiarisé avec la pratique
de l'information.

Une expérience en qualité de
chef d'un bureau de paie
informatisée est nécessaire.
500 à 700 salaires.

Env. C.V. détaillé et prêt
s/n 24.221 à Contesse Pub.
20, av. de l'Opéra,
75040 Paris Cedex 01, qui tr.

POUR L'ATELIER CONFECTION
DE
SA DIRECTION QUALITÉ
Centrale d'Achats

recherche

TECHNICIENNE HABILLEMENT ENFANT

"EXPERIMENTÉE"

Responsable de la Section "BABY ENFANT"

- mise au point des modèles, prototypes

- réalisation de recalage, toile, patron-

- mise en fabrication chez les Confec-

- tioneurs

Assistée de 2 techniciennes, la candidate

retenue devra justifier d'une expérience

industrielle de 8 à 10 ans dans la

fonction.

Lieu de travail : PARIS

Adresser C.V., photo et prétentions

sous réf. 32749 M à BLEU Publicité

17, rue du Docteur Lebel

94300 VINCENNES

PHILIPS

Data Systems

recherche pour son Centre Technique de
MARNE LA VALLÉE (77)

ingénieur méthodes

Diplômé en électronique

Sa mission consistera à :
- concevoir et adapter les méthodes de dé-
pannage de sous ensembles d'ordinateur
- assurer le suivi qualitatif des réparations

Le candidat devra posséder :
- une expérience dans un domaine similaire
- une bonne connaissance de l'anglais.



Adresser C.V. manuscrit avec
photo et prétentions à
Mr J.P. FRECHET
PHILIPS DATA SYSTEMS
Boulevard de Courcérin Croissy
Beaubourg 77200 TORCY.

DURACELL®

Créer la fonction personnel

Notre développement autant que notre politique humaine nous y
amènent. Une jeune affaire, à vocation commerciale, en forte expan-
sion, une centaine de personnes, un siège (Puteaux), un entrepôt,
voilà le cadre. Quant au poste, il s'agit de centraliser l'ensemble des
fonctions, de prendre en charge notamment :

- la gestion du personnel (paie - déclarations - congés - assurances -
retraites...)
- les relations avec les instances représentatives,
- les relations avec l'Inspection du travail,
- le recrutement (non cadres),
- la gestion du budget formation,
- la préparation du bilan social.

C'est déjà une responsabilité globale qui doit dans l'avenir évoluer

au rythme de l'entreprise.

Alors cette création peut être entreprise par un jeune diplômé (il ou

elle) de l'Enseignement Supérieur qui a vécu une première expérience

dans une DP et y a acquis les connaissances (administration et législa-

tion) indispensables à la fonction.

SEFOP remercie les personnes intéressées de lui adresser leur CV,

sous référence référence CP 260M.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHE

ENTREPRISE FRANÇAISE
recherche

INGÉNIEUR

TECHNICO-COMMERCIAL

pour assurer son développement

en région parisienne pour

son département d'appareils de

mesure.

Vos compétences pourront

s'exprimer pleinement au sein de

notre entreprise.

La rémunération annuelle est

composée d'un fixe et d'un

intérêt variable aux ventes.

Adr. votre lettre de candidature

manuscrite avec C.V., photo et

rémunération souhaitée à :

ROCHETTE PUBLICITE,

93, rue de la Cité

10000 TROYES.

ETABLISSEMENT FINANCIER

recherche :

COLLABORATEUR

pour opérations de courtage sur

marché monétaire international.

- anglais courant EXIGÉ.

- expérience bancaire ou de

négoce international souhai-

tée.

Env. C.V., photo et n° 24.471,

Contesse Publicité,

20, av. de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01,

qui transmettra.

ERIA ECA AUTOMATION

SOCIÉTÉ DE SERVICES ET CONSEIL
EN INFORMATIQUE
(550 personnes, C.A. 130 M.F.)
partenaire d'un groupe industriel
de taille internationale.

Dans le cadre de notre stratégie d'expansion,

nous offrons des postes :

d'INGENIEURS INFORMATIENS

Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, DEA,

Maîtrise...

De 0 à 5 ans d'expérience,

désirant exercer leur activité dans les domaines

suivants :

- SYSTEMES TEMPS REEL
- INFORMATIQUE INDUSTRIELLE
- LOGICIEL DE BASE
- SYSTEMES DE GESTION
- SYSTEMES DE COMMUNICATION
- SYSTEMES DE GESTION DE BASE DE
- DONNEES

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et

prétentions sous réf. 1001 à ERIA

ECA AUTOMATION - Service du Personnel

315, Bureaux de la Colline

92213 SAINT CLOUD Cedex

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

ASSISTANT CONTROLEUR DE GESTION

Il participe à :

- l'organisation et la coordination budgétaire entre les différentes divisions,
- l'analyse mensuelle des résultats,
- l'élaboration d'études ponctuelles financières, fiscales ou organisationnelles.

Vous avez une formation supérieure HEC, ESCP, ESSEC avec une spécialisation compa-

bilité, finances ou contrôle de gestion. Vous êtes débutant ou une première expérience

vous a déjà familiarisée à la comptabilité U.S. et vous maîtrisez la langue anglaise.

Adresser votre candidature à CONTROL DATA FRANCE, Service Recrutement, 195, rue

de Bercy, 75582 PARIS CEDEX 12.



UN GRAND DE L'INFORMATIQUE.

GRUPE INTERNATIONAL D'AUDIT PARIS 8e, recherche

AUDITEURS

Ils auront une parfaite maîtrise de l'anglais et 3/4 ans

d'expérience de l'audit selon les normes internationales.

une formation supérieure et des études d'expertise

comptable en cours.

Envoyer salaire demandé et photo à

Mme Lippuner, 6, av. Marceau, 75008 PARIS.

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Portrait d'un magazine :

Mensuel - Tirage 125 000

Public : à tendance féminine

Très visuel, des maisons, des objets, des idées...

Etes-vous intéressé ?

Ce magazine recherche son

DIRECTEUR DE LA REDACTION

Il devra animer, contrôler, diriger une équipe

rédactionnelle expérimentée, dialoguer avec le

service artistique, savoir écrire et tirer.

Il a des qualités journalistiques ; il est créatif, il a

le sens du travail en équipe.

La rémunération de départ liée à l'expérience,

serait de l'ordre de 280.000 F.

Connaissance de l'anglais souhaitable.

Ecrire avec CV détaillé, sous référence 100M à

Denis JOUSSET

plein emploi

10 rue du Mail

75002 PARIS

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

annuaires officiels des
abonnés au téléphone
office d'annonces Edites par le Ministère des P.T.T.

Pour renforcer nos équipes de Vente

Nous cherchons

REPRESENTANTS EXCLUSIFS

- Sérieux, excellente présentation.

- Volontaires, organisés, désirant réussir.

- Disponibles (déplacements hebdomadaires

en Province 9 mois/ans).

- Formation commerciale ou expérience dans

la vente souhaitée.

POUR DEVELOPPER UN

SUPPORT EN PLEINE

EXPANSION

Nous offrons :

- Rémunération incitative de haut niveau.

- Situation stable avec réelles possibilités de

promotion.

- Stage de formation rémunéré, après sé-

lection.

- Statut VRP.

Adresser lettre manuscrite + CV + photo à :

Pierre TREGOU

OFFICE D'ANNONCES

136, avenue Ch.-de-Gaulle

92522 Neuilly-sur-Seine Cedex.

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

Publicité Manuscrite

مركز لاداء

OFFRES D'EMPLOI	Jeune	Jeune T.T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	Le mètre	Le mètre TTC
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

secrétaires

EUROPEAN FACILITIES MANAGER

planning & operation
250 000+

16 800 employees including 600 in Europe. With revenues of \$ 785 M and capital additions of \$ 154 M. In 1981 INTEL is the world leader in the field of microprocessors. Based in Rungis, the European Facilities Manager will report to the European Manager of Finance and Administration and be married to the Corporate Director of Facilities in California.

He will be responsible for planning and operating Office, Technical, Warehouse and Manufacturing Facilities throughout Europe. This includes: Maintaining 5 years long range plans, preparing and monitoring the facilities operating budget, ensuring the proper functioning of facilities in Europe, negotiating facilities renewal, cancellations or new leases for buildings.

You should have a University Degree preferably in civil engineering or related field. You should also be experienced in Facilities Management and/or plant engineering. You should be equally fluent in English and French. Apply in confidence with full CV or call:

Madame LANCIAUX
Personnel Manager
INTEL CORPORATION
5, place de la Balance -
Silic 223
94528 RUNGIS CEDEX
Tél. : 687.22.21

MINISTÈRE DE LA DÉFENSE

Service Technique des Programmes Aéronautiques

INGÉNIEUR

POUR CERTIFICATION RÉGLEMENTATION
ACOUSTIQUE DES AÉRONEFS
ET CERTIFICATION DE NAVIGABILITÉ
AVIONS DE TRANSPORT.

Anglais et connaissances techniques nécessaires.
Ecrire avec C.V. à Service Technique des Programmes
Aéronautiques - Bureau du Personnel,
4, avenue de la Porte d'Issy,
75996 PARIS ARMEES.

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE

Mo GALLIENI

recherche

son responsable de la paie

(900 AGENTS)

6 COLLABORATEURS

Connaissance paye informatisée et conventions métallurgie exigée.

Adresser C.V., photo et prêt.
à No 24146 CONTEXTE Publicité
20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS CEDEX 01, q.tr.

Société de maintenance
technique et financière filiale
d'un important groupe
d'ingénierie.

PARIS

Jeune directeur administratif et financier

Rattaché au Directeur Général pour
Superviser la marche d'une petite
équipe comptable.

Organiser et surveiller les procédures
administratives y compris le
personnel au niveau procédures.

Expérience similaire de 2 ans minimum
à justifier.

Connaissance impérative des techniques
informatiques. Pratique du
secteur Bâtiment appréciée.

Formation supérieure HEC, ESSEC,
SUP de CO Finance, Comptabilité,
25 ans minimum. Poste évolutif par
la variété des fonctions.

Ecrire avec C.V., détaille, photo,
prétentions et téléphone privé sous
référence 22004 a

MRI conseil

Danièle Chapuis
13 Rue Madeleine Michels,
92522 Neuilly

BANQUE DE DEPOTS / Paris 2ème

Effectif 470 personnes, recrute

3 JEUNES DIPLOMES

comptabilité/gestion

(IUT, ESCAE, DECS.)

Pour postes évolutifs
(après quelques années dans les services
commerciaux, comptables ou d'inspection à Paris
ces candidats sont destinés à s'intégrer au cadre
du siège ou des agences (Paris/Province).

Adresser CV, photo et prétentions à No 24.159
à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

Groupe International de services

recherche

CONTROLEUR DE GESTION

Diplômé d'une grande école de commerce (HEC,
ESSEC, ESCP, IEP) et pouvant justifier d'une
expérience de 2 à 3 ans en contrôle de gestion.
Une bonne connaissance de l'anglais est indis-
pensable et une formation complémentaire
type DECS serait appréciée.

Le candidat devra s'intégrer dans une équipe
jeune de formation équivalente, il devra faire
preuve d'initiatives et être capable d'établir de
bons contacts.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé
en mentionnant vos prétentions s/réf. 334 à
INTER P.A. - BP 508 - 75066 PARIS CEDEX 02
qui transmettra.

SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN INFORMATIQUE

recherche

jeunes collaborateurs

2 à 3 années d'études supérieures
célèbres, dégages des obligations militaires
libres rapidement

DÉSIREUX D'ENTREPRENDRE
UNE CARRIÈRE dans :

L'INFORMATIQUE

Formation de base assurée dans le cadre d'un
contrat de travail avec stage rémunéré.

Adresser lettre de candidat, avec CV détaillé
à photo en précisant la date de disponibilité
à No 23968 ConTEXTE Publicité 20, av. Opéra
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Sté d'expertise comptable et commissariat aux comptes recherche

COLLABORATEUR

N-3-A expérience en cabinet
souhaitée, disponible très rapi-
dement. Env. C.V. et photo à
AUDIT DE FRANCE-SOUP
sous réf. R.C. 25, rue du
Rendevous, 75012 Paris.

PETITE SOCIÉTÉ

INGÉNIEUR

Analyste-Programmeur pour travaux sur H.P. 1000
gestion en Fortran.
Envoyer C.V. et photo, à
HERSCHEL 25, rue Volant,
92000 NANTERRE.

MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE

recherche

UN CHARGÉ D'ÉTUDES

Pour mener des études écono-
miques et techniques liées au déve-
loppement des utilisations de
l'électricité dans l'industrie.
Ingénieur diplômé ou for-
mation universitaire équiva-
lente.

Connaissances en économie
appliquées.
Déplacements ou première expé-
rience.

Env. lettre manuscrite, C.V. et photo,
à réf. 10228 à P. LUCIALI S.
BP 220, 75063 Paris Cedex 02,
qui transmettra.

TEST CONSUMMATEURS

recherche

FUMEURS DE CIGARES OU CIGARETTES

pour avis sur présentation
produit. Indemnité 90 F.
Tél. lundi et mardi de 9h-14h;
les autres jours : 23-37-68.

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE

recherche

COMMISSAIRES AUX COMPTES

pour PARANETES,
CLERMONT-FERRAND
Ecr. avec C.V. à n° 24627
Contesse Publicité 20, av. de
l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

ERIN

recherche

DES INGÉNIEURS

pour développement logiciel
de base, contrôle de processus
industriels (au mini et micro-
ordinateurs).

grandes écoles, option Informatique,
automatique, électronique,
ou universitaire.

Début. à 3 ans d'expé-
rience
+ de 5 ans d'expérience
contrôle de processus pour
encadrement équipe de 5/6
personnes.

Ecr. avec C.V. à AXIAL Pub.,
s/réf. 9202, 27, rue Taitbout,
75009 Paris, qui transmettra.

COMMERCE

Expérimentés
Résultats prouvés
Tél. : 241-93-83.

INGÉNIEURS

Logiciel temps réel.
Urgent. Tél. 355-36-68.

FORMATION PROFESSIONNELLE

LE CENTRE DE FORMATION

SAPIAS INFORMATIQUE

DE FUTURS ANALYSTES PROGRAMMEURS

qui, à l'issue d'une formation privée (très complète
(COBOL, BASIC, TELETRAITEMENT)
d'une durée de quatre mois,
pourront se voir confier au vu des résultats obtenus
un poste au sein de notre SOCIÉTÉ
ou d'autres ENTREPRISES BAC + 2 minimum.

Adr. C.V. lettre manuscrite, photo et diapos. au respon-
sable CENTRE DE FORMATION SAPIAS INFORMATIQUE
6, impasse des Deux-Cousins, 75017 PARIS.

Formation et placement

ANALYSTES PROGRAMMEURS

Centre International de Traitement Informatique

205-24-63 : Inscription.
238-14-65 : Sélection.
241-92-83 : Mars 1982.
Ouvert toute l'année.

représentation demandes

Architecte promoteur Suisse
cherche AGENCE IMMOBILIÈRE
pour la vente de l'immeuble
en Valais.

Ecrire sous chiffre
236-15-04, à
Publicitas, CH 1951 SION.

IMPORTANT SOCIÉTÉ QUARTIER OPÉRA

Recherche

DACTYLOS EXPÉRIMENTÉES

CHIFFRES et LETTRES

pour formation et travail sur machines traitement de texte.

Adresser C.V., photo et prétentions sous n° 7.852
Le Monde Publ., 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Quartier Trocadéro

PIANOS DANIEL MAGNE

recherche

SECRÉTAIRE ADJOINTE

à la
SECRÉTAIRE DE DIRECTION
Bonne dactylo, anglaise et
allemande souhaitée, très bonne
présent. pour contact clientèle.
Envoyer C.V. avec prétentions,
tel. et photo (retournée)
par lettre manuscrite à :
DANIEL MAGNE
Centre musical ROSENDOFFER
17, avenue Raymond-Poincaré,
75116 Paris.

IMPORTANT SOCIÉTÉ D'ÉDITION

demande pour son
DÉPARTEMENT INTERNATIONAL

SECRÉTAIRE STENO-DACTYLO

Expérimentée (3 ans min.).
POSTE FIXE
- Bac G1 ou BTS secrétariat.
- Bonne connaissance langues
anglaises.
- Discrète, méthodique.

13 mois 1/2,
restaurant d'entreprise.
Ecrire avec C.V., photo, prêt,
n° 141, rue de Valenciennes,
75014 Paris, qui transmettra.

SOCIÉTÉ COMMERCIALE

RUNGIS ZONE SILIC

SECRÉTAIRE STENO-DACTYLO

● bilingue anglaise ayant notion
de comptabilité
● 35 ans environ
● adresse à domicile
Tél. pour R.V. 688-28-77.

information divers

TROUVER EMPLOI

UN

LE CENTRE D'INFORMATIONS
DE L'EMPLOI vous propose
GUIDE COMPLET (230 pages) :

● Les 3 types de C.V.
● Bonnes réponses aux tests.
● Graphologie et ses pièges.
● 12 méthodes détaillées etc.
● adresses à domicile.
S. 50, Mondovi, 78-La Chesnaye.

EMPLOIS ET CARRIÈRES
DE LA FONCTION PUBLIQUE
spécial de FRANCE-CARRIÈRES
en vente chez les marchands de
journaux à Paris et en banlieue.

occasions

INCROYABLE 50.000 F

DE MOQUETTE ET REVÊTEMENTS DE MURS

pour la maison, pose assurée,
renseignements 767-19-19.

propositions diverses

Pr connaître les emplois offerts
à l'étranger, Australie, Canada,
Afrique, Amérique, Asie,
demandez le nouveau guide
MIGRATIONS (L.M.), 3, rue Mon-
tigny, 75429 PARIS CEDEX 08.

travail à domicile

Anc. Sec. cherche tous travaux
dactylo à domicile, Thèmes,
manuscrits. Tél. : 367-21-18.

Je frappe thèses, mémoires,
manuscrits (sc. humaines, droit,
médecine...) sur machine élect.
Trav. net./soigné. 535-28-85.

SECRÉTAIRE possédant IBM à
boute, cherche frappe à domi-
cile. Téléphones au 729-53-73.

IBM 82 C. Ch. tous travaux
dactylo, romans, rapports.
Téléphone : 308-08-88.

représentation offres

GRUPE INTERNATIONAL
LA PUISSANCE DANS
L'INVESTISSEMENT
vous propose de lutter pour
10.000 à 30.000 F mensuel
Associés votre effort
à se punir.

IL FAUT :
- posséder une voiture + tél.
- être libre rapidement.
- avoir min. 30 ans.
Lieu de résidence souhaité
Paris et région parisienne.
Le produit est prestigieux,
la clientèle fournie.

Tél. ce jour au 280-22-48.

divers

PRIX ATTRACTIF LANCIA B TREVI 1600-2000 IE

jusqu'au 15/2/82
336.38.35 +

occasions

SANS RISQUES
QUALITÉ PRIX

Volvo 244 GLE O.D. 82
Volvo 244 turbo 81-82
Volvo 244 GLE O.D. 82
Volvo 244 GLE L. 82
Volvo 244 GLE O.D. 81
Volvo 244 GLE L. 81
Volvo 244 GLE L. 81
Volvo 244 GLE L. 81

FIAT RITMO 105 TC

8.000 km

VOLVO-CARDINET

766-50-35

112, RUE GARDINET - PARIS

Le Monde

économie

SOCIAL

LA RÉDUCTION DU TEMPS DE TRAVAIL

La négociation qui va s'engager dans la métallurgie aura valeur de test

La semaine qui s'ouvre, très chargée sur le plan social, sera marquée par plusieurs négociations importantes. Après les déclarations gouvernementales sur la compensation financière des trente-neuf heures et l'octroi de la

cinquième semaine de congés payés en 1982, elles prendront valeur de test pour plusieurs millions de salariés.

A la veille de la première rencontre au sommet, depuis le 10 octobre 1979, entre le

parti socialiste et la C.G.T., la journée de mardi 16 février sera la plus remplie, avec l'ultime négociation sur la durée du travail dans la métallurgie (deux millions et demi de salariés), la troisième séance de la négociation salariale

dans la fonction publique (quatre millions de fonctionnaires et assimilés) et la réunion de la commission supérieure des conventions collectives, qui doit examiner la revalorisation du SMIC (environ un million sept cent mille bénéficiaires).

Cette semaine « sociale » aurait dû débiter ce lundi 15 février par une rencontre entre le C.N.P.F. et les quatre organisations syndicales signataires de l'accord du 17 juillet 1981 sur la durée du travail (C.F.D.T., F.O., C.F.T.C. et C.G.C.). Ce rendez-vous, on le sait, a été fort discrètement reporté à une date non précisée. Il s'agissait d'établir le catalogue des accords par branches déjà réalisés (vingt-sept accords ont été signés, selon le C.N.P.F., concernant trois millions et demi des onze millions de salariés du secteur privé). Cependant, l'heure n'est plus, semble-t-il, aux bilans, mais aux polémiques.

Répondant en effet aux déclarations du président de la République et du premier ministre sur le maintien du pouvoir d'achat des salariés bénéficiaires d'une réduction d'une heure du temps de travail hebdomadaire, M. Yvon Chénas, président du C.N.P.F., a affirmé samedi dans une interview à France-soir que les trente-neuf heures et la cinquième semaine vont créer du chômage en obligeant les entreprises à débourser « plusieurs dizaines de milliards de francs » et à « supprimer des emplois ». Un point de vue que ne partageant pas, bien sûr, tous les syndicats. Après la C.G.T., la commission exécutive de la C.F.D.T. vient d'appeler les travailleurs à « amplifier l'action pour réduire la durée effective du travail en accordant la priorité absolue à la création d'emplois et à la revalorisation

des bas salaires ». En revanche, la C.F.T.C. a pris position samedi pour une « réduction progressive de la durée du travail permettant d'éviter la réduction du pouvoir d'achat », tout en dénonçant « l'attitude des irresponsables de tout bord qui ont longtemps fait miroiter des réductions mirifiques, telles que les trente-neuf heures immédiates, en oubliant purement et simplement les conditions de réalisation ».

C'est dans ce contexte difficile — qui augure mal des négociations d'octobre sur les trente-neuf heures en 1983 — que débute, mardi, la rencontre entre l'Union des industries métallurgiques et minières (U.I.M.M.) et les centrales syndicales. Les discussions précédentes avaient débouché le 1^{er} décembre dernier sur un projet d'accord refusé d'emblée par la C.G.T. et repoussé, après réflexion, par la C.F.D.T., F.O. et la C.G.C. qui reprochaient au patronat de ne vouloir compenser qu'à 66 % la réduction proposée d'une heure et demi par semaine en trois étapes (1^{er} février, 1^{er} juin 1982 et 1^{er} janvier 1983). La C.F.D.T., F.O. et la C.G.C., quant à elles, souhaitent le maintien intégral de la masse salariale, et accepteraient une compensation individuelle « dégressive » en échange de créations d'emplois. Enfin, dans la fonction publique — où la grève des douaniers vient de se durcir — les sept organisations syndicales attendent un relèvement des propositions salariales du gouvernement, chiffrées à 10,5 % pour 1982, avec

des révisions possibles en fonction du coût de la vie.

Dans une interview à l'Agence centrale de presse (A.C.P.), M. Mauroy a indiqué, samedi 13 février, que plus de cinq cents contrats de solidarité ont déjà été signés ou sont en cours de négociation, aussi bien avec des entreprises qu'avec des collectivités locales. « Plus de huit mille emplois vont ainsi être dégagés », a-t-il ajouté, dont plus de mille sept cents seront créés au titre de la réduction de la durée du travail. M. Mauroy a précisé que, outre ces contrats qui correspondent aux procédures locales, la mission nationale de lutte pour l'emploi est en négociation avec une vingtaine de groupes industriels pour un total de quelque neuf mille emplois. « A l'heure actuelle, a-t-il conclu, on peut donc estimer que les contrats de solidarité doivent pouvoir nous permettre de créer ou de libérer environ dix-sept mille emplois ».

Evolution la politique du chômage, le premier ministre estime que, pour faciliter l'action du gouvernement, « nos concitoyens devraient être plus nombreux à rejoindre leurs organisations professionnelles, la vie associative et participative française devrait être plus active et l'explication devrait être continue ».

Pour sa part, M. Delors, ministre de l'économie et des finances, n'a pas été surpris « des difficultés provoquées par l'appli-

cation des 39 heures. Pour lui, la surprise, « ce serait plutôt l'extraordinaire modération dont a fait preuve le monde des salariés depuis mai dernier ». M. Delors, qui s'exprimait dans une interview accordée vendredi 12 février au journal Sud-Ouest, a ajouté : « Le gouvernement veut contribuer à l'amélioration en profondeur des relations sociales par

un jeu combiné de la négociation et de la loi, avec, quand même, une priorité à la négociation. Qu'il y ait quelques accords, qui s'en donnerait ? »

(Lire dans le Monde de l'économie pages 21 à 24, un dossier consacré aux problèmes posés par la réduction du temps de travail.)

La grève des douaniers se durcit

Les cent soixante douaniers des postes frontalières du Pays basque français ont commencé le 14 février au matin une grève illimitée pour protester contre la répression dont ils estiment avoir été victimes. A Hendaye, en effet, ce même dimanche, ils ont été relevés de leur service par des C.R.S. agissant sur réquisition du préfet. Les douaniers refusèrent, depuis le 24 janvier, d'assurer un service supplémentaire, appliquant strictement les règlements concernant les heures d'ouverture.

Le trafic à la frontière a été plus réduit que les autres dimanches, selon les responsables de police de l'air et des frontières. La C.F.D.T. a dénoncé cette répression « sous une forme que les gouvernements de droite n'avaient jamais osé employer : le lock-out ». Force ouvrière a lancé un appel national à une grève illimitée ou à la poursuite de la grève du zèle pour sout-

nir leurs collègues basques. La C.G.T. a appelé les douaniers à prendre en considération les revendications des transporteurs routiers gênés par la grève du zèle menée aux douanes.

Ainsi à l'aéroport de Lyon - Satolas, des transporteurs routiers ont bloqué le 13 février, pendant quelques heures, le service du fret pour protester contre la grève du zèle des douaniers. Ce barrage a été levé à la suite d'un accord — une « simple trêve » — intervenu entre les syndicats C.G.T. et C.F.D.T. des douaniers, des représentants des transporteurs et des autorités de l'aéroport.

A Calais, les routiers ont également mis fin, le 14 février, au blocage qu'ils opéraient depuis quelques heures, après avoir obtenu des garanties de la part du directeur régional des douanes à Lille.

AFFAIRES

M. SERGE NORMAND NOMMÉ DIRECTEUR GÉNÉRAL DU C.F.C.E.

M. Serge Normand, contrôleur d'Etat, a été nommé, le 15 février, directeur général du Centre français de commerce extérieur (C.F.C.E.). Il remplace à ce poste M. Guy Carron de la Carrière, conseiller commercial, qui fut conseiller technique au cabinet de M. Cocard d'Estaling (1969-1972) et directeur adjoint de la direction des relations économiques

extérieures (D.R.E.E.) du ministère de l'économie et des finances (1972-1978). Le président du C.F.C.E. est, depuis mai 1980, M. Jérôme Monod, président de la Société lyonnaise des eaux, qui fut délégué à l'aménagement du territoire, directeur du cabinet de M. Chirac, alors premier ministre et secrétaire du R.P.R.

● **Matra et Hachette** viennent de constituer une société commune pour la recherche et le développement dans les secteurs de la micro-informatique et de la télématique de grande diffusion. Ce groupement d'intérêt économique va en fait mettre en commun les compétences de Matra en matière de matériels informatiques, de vidéo, de Hachette apportant ses connaissances en matière de conception et de réalisation de programmes culturels, éducatifs, de jeux.

Le 7 septembre 1927 à Beauvais (Somme), ancien élève de l'ENSA, M. Normand a accompli l'essentiel de sa carrière à la direction des relations économiques extérieures du ministère de l'économie et des finances. Il en fut nommé sous-directeur des relations bilatérales en 1973, avant de devenir en 1978 sous-directeur des interventions financières et de la coopération technique. Détaché depuis 1979, en qualité de contrôleur d'Etat et membre, depuis 1980, de la mission de contrôle économique et financier auprès des organismes d'interventions de l'agriculture et de la pêche, M. Normand a aussi été commissaire du gouvernement « Suprême » de la Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur.

L'USINE DU FUTUR. SOMMES-NOUS PRETS ?

Les Américains sont prêts. Ainsi à l'usine General Electric de Erié où un ordinateur planifie, distribue et collecte les données. L'ancien système requerrait 6 opérateurs et 16 jours de fabrication pour un châssis de moteur de locomotive; aujourd'hui, un seul opérateur et un seul jour suffisent.

Les Japonais sont plus discrets, mais on connaît quelques-unes de leurs réalisations. Ainsi, cette usine Hitachi Limited qui fabrique des magnétophones. Un ensemble intégré d'ordinateurs y pilote le planning de deux chaînes robotisées d'assemblages. Résultat : gain de 80 % sur le temps, 30 % sur le coût, 80 % sur le stock et 10 % sur le nombre de pièces !

Et en Europe ? Qui prend le départ de cette nouvelle course à la compétitivité ? Quelles sont les chances de la France ? D'ici 1990 toute usine moderne comportera un système modulaire d'ordinateurs inter-connectés qui assistera toutes les fonctions, de la prise de commande à la livraison aux clients.

Qui sera prêt ? Les maillons de la chaîne sont déjà presque tous là. L'Usine Nouvelle fait le point sur cette formidable nouvelle donne dans laquelle la France a le plus solide des atouts : l'industrie française de logiciels est la deuxième au monde.

L'USINE NOUVELLE

en vente dès le 17 février

DOSSIER EXCLUSIF
L'USINE DE L'AN 2000, UNE CHAÎNE INFORMATIQUE.

7^e SALON MONDIAL DU TOURISME ET DES VOYAGES
PALAIS DES CONGRÈS
PORTE MAILLOT
PARIS
13-21 FÉVRIER 1982
SEMAINE 11h 19h
WEEK-ENDS 10h 19h

NEUBAUER
PEUGEOT - TALBOT
EN FÉVRIER !
VOTRE PEUGEOT 82 MOINS CHÈRE
RACHAT DE VOTRE VOITURE PLUS CHER
M. GÉRARD - Tél. : 821-60-21

RÉDUISEZ VOS NOTES DE FRAIS, PAS VOTRE DYNAMISME.



HOTEL Club Méditerranée
58, Boulevard Victor-Hugo - 92200 NEUILLY
Tél. : 758 11 00 Telex: Meclote 610 971
UN QUATRE ÉTOILES PARISIEN RAISONNABLE

Je désire recevoir votre documentation
NOM _____
Adresse _____

NATIONALISATIONS ÉTRANGER

Les obligations remises aux actionnaires bénéficieront des dispositions de la loi Monory

Le ministère de l'économie et des finances a publié les modalités et le calendrier de l'indemnisation des actionnaires des sociétés nationalisées. Les opérations d'échange proprement dites interviendront à compter d'avril à des dates qui seront communiquées ultérieurement. D'ici là, les actionnaires n'ont à accomplir aucune démarche.

La valeur d'échange de leurs actions, calculée conformément à la loi, sera publiée avant la fin de février. Chaque personne dont les actions de sociétés nationalisées seront déposées auprès d'une banque, d'un agent de change ou de tout autre intermédiaire financier, recevra à domicile, les informations nécessaires sur les modalités de l'échange et les caractéristiques des obligations qui lui seront remises.

Il est conseillé aux personnes qui détiennent à leur domicile des actions des sociétés nationalisées de les déposer au cours des prochaines semaines dans un des établissements figurant sur la liste annexée de façon à éviter une attente aux guichets bancaires lorsque l'échange commencera, précise le ministère.

A partir du milieu de mars, la Caisse nationale de l'industrie et la Caisse nationale des banques feront connaître au public les modalités exactes de l'échange et les caractéristiques des obligations qui seront remises.

S'ils ont besoin de liquidités, les propriétaires d'actions cotées peuvent vendre ces dernières en Bourse sans attendre l'échange comme avant la promulgation de la loi. Ces actions continueront en effet à être cotées jusqu'à l'ouverture de l'échange sous la rubrique « droits à indemnisation ».

Le premier coupon d'intérêt de chaque obligation sera payable le 1^{er} juillet 1982 pour la période du 1^{er} janvier au 30 juin 1982, et s'élèvera à 415,64 francs pour chaque obligation de 5 000 F.

Les déductions fiscales

À la date d'échange, qui sera précisée ultérieurement, toute personne qui aura déposé ses titres chez un intermédiaire financier recevra à domicile un bordereau d'échange récapitulant tous les titres de sociétés nationalisées qu'elle possède. Sans instruction contraire de sa part, l'intermédiaire financier procédera, trois semaines après l'envoi, à l'échange. Ces obligations d'indemnisation seront déposées à

son nom dans l'établissement considéré et elle en sera avertie par courrier.

En échange des actions, il sera remis des obligations de 5 000 F chacune et, si nécessaire, en complément, des obligations de 500 F. Pour le solde, l'actionnaire aura le choix entre deux solutions : — Demander le paiement de ce solde en espèces. Le paiement sera alors effectué dans les trois mois de l'échange ; — Compléter le solde par un versement en espèces de façon à obtenir une obligation de 500 F supplémentaire.

Comme prévu, les actions des sociétés nationalisées cesseront d'être cotées le premier jour de l'échange et les obligations indemnitaires seront cotées à partir de ce même jour sous la rubrique « droits à indemnisation ».

En ce qui concerne la fiscalité des revenus d'obligations d'Etat, il est précisé que les intérêts : — Ne supportent aucune retenue à la source ; — Bénéficient de l'exonération d'impôt accordée aux obligations dans la limite de 5 000 F.

Enfin, les obligations obtenues directement du fait de l'échange sont considérées comme des actions au regard de la loi du 13 juillet 1978, dite loi Monory. Les déductions fiscales de 5 000 F par foyer fiscal éventuellement majorées pour les enfants à charge qui auront été pratiquées depuis 1978 à la suite d'échanges d'actions restent donc acquises des lors que les bénéficiaires conservent les obligations qui leur auront été remises. La vente d'obligations provenant de l'échange est donc un désinvestissement au sens de cette loi.

Un dernier point concerne les obligations convertibles : elles cessent de pouvoir être converties depuis la promulgation de la loi, sans autre modification de leurs conditions d'émission, et notamment, de leur taux d'intérêt et de leur durée.

Voici la liste des établissements détenant les obligations indemnitaires jusqu'au 13 février 1982 :

Les agents de change, la Banque de France, la Banque française du commerce extérieur, les banques inscrites, la Caisse centrale des banques populaires et les Banques populaires agréées par leur chambre syndicale, la Caisse centrale de crédit coopératif, la Caisse centrale de crédit mutuel et les caisses départementales et interdépartementales de crédit mutuel, la Caisse des dépôts et consignations, la Caisse nationale de crédit agricole et les caisses régionales de crédit agricole mutuel, les comptables du Trésor, le Crédit foncier communal d'Alsace et de Lorraine, le Crédit foncier de France, les établissements financiers autorisés à effectuer des opérations sur titres.

ENGINEERING
Copies couleurs
Qualité photographique
professionnelle.
FORMAT 21x29,7x42
DELAI 24 H. URGENCES 8 MINUTES
ETRAVE 38 AV. DAUMESNIL
PARIS-12^e 347.21.32

isa
INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

18 mois
de formation intensive
au «management» des entreprises

- En France, dans le cadre d'un programme du même type que ceux des meilleurs M.B.A.,
- offrant de larges possibilités d'échanges avec d'autres «business schools» répandues en Europe, en Asie et en Amérique,
- avec le concours d'un corps professoral à la notoriété internationale,
- pour une promotion composée de jeunes cadres et de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur, de toutes disciplines et origines professionnelles, rigoureusement sélectionnés sur leurs qualités personnelles et leur potentiel.

Date limite de dépôt des candidatures

pour la deuxième session d'admission

en vue de la rentrée de septembre 1982 :

Réunions d'information avec d'anciens I.S.A. à :

STRASBOURG - mardi 16 fév. - 18h30 - Holiday Inn - 20, place de Bordeaux

PARIS - mardi 23 fév. - 18h30 - Sofitel Bourbon - 32, r. St-Dominique (7^e)

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

73350 JOUY-EN-JOSAS - Tél. (3) 858.80.00 POSTE 478.

CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (HEC-ISA-CFO).

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Pour recevoir, sans engagement, une documentation retournez-nous ce coupon-réponse à l'adresse ci-dessus.

Nom.....

Rue..... N°.....

Code postal..... Ville.....

Diplôme.....

Expérience professionnelle.....

AUX ÉTATS-UNIS

Les travailleurs de Ford ont accepté des concessions salariales en échange d'une certaine garantie de l'emploi

De notre correspondant

Washington. — Le Syndicat des travailleurs de l'automobile (U.A.W.) vient d'accorder à Ford ce qu'il avait refusé, deux semaines plus tôt, à General Motors : des concessions salariales en échange d'une certaine garantie de l'emploi (le Monde daté 14-15 février). Conclu le 13 février, ce contrat doit remplacer une convention en cours et rester en vigueur jusqu'à septembre 1984.

Le P.-D.G. de Ford, M. Philip Caldwell, y voit un élément essentiel pour « restaurer la compétitivité de l'entreprise », a le président de l'U.A.W., M. Douglas Fraser, le considère comme « une importante réalisation » dans la sécurité de l'emploi. Encore faut-il que cet accord soit avalisé par la base syndicale. Un vote est prévu dans les prochaines semaines chez les cent soixante-dix mille membres de l'U.A.W.-Ford, dont soixante-cinq mille sont au chômage (total ou provisoire).

Les dirigeants syndicaux sont prêts à accorder les avantages suivants au

numéro deux de l'automobile américaine : gel des salaires pendant neuf mois ; suppression de neuf jours de congés payés par an ; renonciation à une prime pour le travail dominical ; report des augmentations dues au coût de la vie.

Ford s'est engagé, pour sa part, à éviter les licenciements. La société ne pourra plus fermer des usines pour se fournir ailleurs, à un meilleur prix, en pièces détachées. Dans l'immédiat, elle financera un fonds supplémentaire de chômage. Si sa situation s'améliore d'ici à 1983, elle insituera une participation aux bénéfices et un système d'indemnisation pour les ouvriers licenciés.

Des concessions rétrogrades ont été faites sur la nature même du contrat. Si l'U.A.W. s'est résigné à une durée plus courte que d'habitude (trante et un mois au lieu de trois ans), Ford a accepté le principe d'une réouverture des négociations au cas où ses ventes augmenteraient sensiblement.

Un ballon d'oxygène

L'année 1981 avait été désastreuse pour l'automobile américaine. Janvier ne devait rien arranger, avec une baisse des ventes de 17 %. Tous les fabricants locaux (General Motors, Ford, Chrysler, American Motors et Volkswagen) ont proposé alors des rabais considérables, à grand renfort de publicité, pour alléger un stock record. Cette « guerre des soldes » a relevé les courbes de manière artificielle, faisant perdre de l'argent aux concessionnaires, sans enrichir pour autant les constructeurs.

Les concessions syndicales qui feraient économiser à Ford un demi-milliard de dollars par an, lui donneront en tout cas un sérieux ballon d'oxygène. La confirmation de l'accord par la base syndicale permettrait aussi au deuxième fabricant de Detroit de bénéficier d'une détente dans les relations sociales et d'une meilleure image de marque que General Motors.

Pour le coût du travail, G.M. se trouverait pénalisé par rapport à Ford, comme il l'était déjà par rapport à Chrysler. Mais sa situation financière est bien meilleure que celle de ses deux concurrents, ce qui explique d'ailleurs l'intransigence du syndicat dans les négociations du mois dernier. Avec 62,4 % du marché américain en 1981, General Motors devançait largement Ford (20,9 %) et Chrysler (11,8 %). Cela ne l'empêche pas de compter cent quarante mille ouvriers au chômage et trente et un mille autres en arrêt provisoire de travail.

L'accord intervenu chez Ford encouragera d'autres sociétés à réclamer une négociation anticipée des contrats. Déjà, des compromis ont été conclus avec les camionneurs et les employés de six compagnies aériennes, sans compter des accords partiels dans la métallurgie, le caoutchouc ou l'alimentation. On note néanmoins diverses résistances à la base, ou chez certains dirigeants syndicaux comme les machinistes. La crainte est que les « cadeaux » faits aux patrons conduisent ceux-ci à investir dans l'automatisation ou l'informatic, donc à réduire un peu plus le niveau de l'emploi.

L'A.F.L.-C.I.O. n'a aucun moyen d'imposer une attitude commune à ses centaines de syndicats affiliés

Mais elle a engagé des discussions générales avec le patronat sur la situation économique et veut lutter contre le chômage grâce aux fonds de retraite considérables dont elle dispose. La centrale a annoncé ainsi, le 14 février, qu'elle consacrerait 500 millions de dollars pour créer des emplois, surtout dans le bâtiment.

ROBERT SOLÉ

TOYOTA ENVISAGE D'INSTALLER UNE USINE DANS LE MIDDLE-WEST

Toyota, premier constructeur automobile japonais envisage d'installer une usine aux États-Unis. Selon la presse japonaise, le plan, qui serait actuellement soumis au Miti (ministère de l'Industrie et du Commerce international), prévoyait une production initiale de 250 000 véhicules par an. L'usine entrerait en activité en 1985-1986. Elle serait située dans le Middle-West, près du Mississippi.

Toyota aurait finalement choisi de s'implanter directement aux États-Unis en raison notamment des difficultés rencontrées dans les négociations avec Ford. Les discussions sont au point mort, aucune des deux parties ne semblant d'accord sur le futur modèle à construire.

Si Toyota même a bien son projet, ce sera le troisième groupe japonais à s'installer aux États-Unis après Honda (dont l'usine devrait entrer en production à la fin de 1982) et Nissan. Pour ce dernier, il ne s'agit cependant que d'un projet pour une usine de camions. — (A.F.P.).

GRANDE BRETAGNE

• Hausse du coût de la vie en Grande-Bretagne. — Le taux annuel d'inflation a été de 12 % en janvier et ce pour le troisième mois consécutif. Les produits les plus touchés par la hausse des prix ont été les légumes — du fait d'un mois froid. — le lait, la viande, les journaux, la bière et les cigarettes. — (Reuters).

Premier Salon des Collectivités territoriales

Eh, locaux, responsables des Collectivités locales, Colloc 82 est votre Salon.

C'est l'occasion de rencontrer les meilleurs spécialistes et d'échanger vos expériences avec d'autres élus et techniciens : une véritable confrontation.

Quatre colloques sont proposés : Énergie, Aménagement, Informatique, Communication. Parallèlement, le Salon des Services et Techniques vous offre, sur 1300 m² et parmi une centaine d'exposants, la possibilité de faire le point dans ces quatre domaines.

Pour recevoir votre invitation, téléphonez au (25) 43.31.35

ou envoyez votre carte de visite à Agence 3, 60, rue Ambroise Cottet, 10000 Troyes.

colloc 82
Salon des Services et Techniques
Rencontre des Responsables des Collectivités territoriales
28, 29, 30 avril.
Palais des Congrès
Porte Maillot, Paris.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ des + des	Rep. + ne Rep.	Rep. + ne Rep.	Rep. + ne Rep.
\$ E.-U. ...	6.0950 6.1010	- 130 - 110	- 315 - 250	- 710 - 590
\$ can. ...	5.0076 5.0132	- 96 - 39	- 207 121	- 524 280
Yen (100) ...	3.5251 3.5264	+ 120 + 145	+ 218 + 253	+ 371 + 437
D.M.	2.3336 2.3374	+ 58 + 82	+ 133 + 167	+ 467 + 532
£ S.	2.2120 2.2155	+ 51 + 81	+ 121 + 161	+ 421 + 485
F.B. (100) ...	14.5887 14.5922	- 52 - 332	- 1242 - 938	- 3236 - 2791
F.S.	3.1643 3.1681	+ 140 + 177	+ 203 + 253	+ 329 + 391
L. (1000) ...	4.2376 4.2422	- 102 - 79	- 261 - 186	- 687 - 473
£	11.1343 11.1379	- 87 + 20	- 194 - 42	- 495 + 22

TAUX DES EURO-MONNAIES

	3 M.	6 M.	9 M.	12 M.	15 M.	18 M.	21 M.	24 M.	27 M.	30 M.
D.M.	8 7/8	10 1/4	10 1/8	10 1/2	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8
\$ E.-U. ...	15 3/8	16 3/8	16 1/2	16 7/8	16 5/8	16 5/8	16 5/8	16 5/8	16 5/8	16 5/8
Yen (100) ...	8 7/8	10 1/4	10 1/8	10 1/2	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8
F.B. (100) ...	14 1/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4
F.S.	3 1/4	4 1/4	4 1/4	4 1/4	4 1/4	4 1/4	4 1/4	4 1/4	4 1/4	4 1/4
L. (1000) ...	17 3/4	19 1/4	19 1/4	19 1/4	19 1/4	19 1/4	19 1/4	19 1/4	19 1/4	19 1/4
F. français ...	14 1/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4	15 3/4

Nous donnons ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



COMPAGNIE GÉNÉRALE D'ÉLECTRICITÉ

Cette augmentation est due, pour un dixième environ, à la croissance extrême du Groupe.

La répartition par secteurs d'activité du chiffre d'affaires total se compare de la manière suivante à celle de l'exercice précédent :

(millions de francs hors taxes)	1980	1981	%
Électromécanique et Construction	11 664	15 580	+ 32,5 %
Entreprise Électrique	5 620	6 807	+ 20,9 %
Équipement et Ingénierie	6 456	9 811	+ 50,9 %
Télécommunications	8 117	10 329	+ 28,5 %
et Informatique	2 570	3 370	+ 31,0 %
Câbles	2 815	3 174	+ 12,7 %
Automatisme et plus	748	882	+ 18,0 %
Grand Public	5 732	6 440	+ 12,4 %
Autres secteurs	45 782	56 650	+ 23,7 %

La part relative des sociétés affiliées dans le chiffre d'affaires global est d'environ 7,5 %.

(1) Dont croissance externe + 6 %.

(2) Dont croissance externe + 3 %.

SAINT-GOBAIN

1981 — ANNÉE MOYENNE

1982 — ANNÉE MOYENNE

1) RÉSULTATS 1981 DE LA COMPAGNIE SAINT-GOBAIN

Le bénéfice net estimé de la Compagnie de Saint-Gobain, société mère du groupe, est de 426 millions de francs environ contre 483 millions de francs en 1980.

Les revenus du portefeuille ont été de 116 millions de francs contre 208 millions de francs en 1980. Il s'y ajoute les résultats de l'établissement financier, qui ont été de 113 millions de francs contre 135 millions de francs en 1980. Les opérations financières ont été de 113 millions de francs contre 135 millions de francs en 1980. Les opérations financières ont été de 113 millions de francs contre 135 millions de francs en 1980.

2) RÉSULTATS 1981 DU GROUPE SAINT-GOBAIN

Le résultat d'exploitation consolidé de 1981 a été de 1 350 millions de francs contre 2 145 millions de francs en 1980. Il s'agit d'un résultat net de 1 350 millions de francs contre 2 145 millions de francs en 1980.

Le résultat d'exploitation consolidé de 1981 a été de 1 350 millions de francs contre 2 145 millions de francs en 1980. Il s'agit d'un résultat net de 1 350 millions de francs contre 2 145 millions de francs en 1980.

3) PERSPECTIVES 1982

Pour 1982, les plans du groupe tout entier assurent une progression des ventes de 16 % environ. Le résultat d'exploitation et l'autofinancement seraient en sensiblement améliorés.

Un important programme d'investissements industriels a été décidé, au total 3,5 milliards de francs contre 4 milliards de francs en 1981. Il se répartit ainsi : Société du Groupe Saint-Gobain : 4 milliards de francs contre 4,5 milliards de francs en 1981 ; CII-EB : 1,5 milliard de francs contre 1,4 milliard de francs en 1981.

Les sociétés françaises du groupe

Les sociétés françaises du groupe Saint-Gobain ont réalisé en 1981 un chiffre d'affaires de 1,1 milliard de francs contre 1,1 milliard de francs en 1980, soit une progression de 32 %.

La Banque française intercomptable, 30, avenue de George-V, 75008 Paris, porte à la connaissance des tiers concernés qu'elle met fin à la garantie financière qu'elle accordait à l'agence de voyages S.E.V. Tropicales, 33, avenue Pierre-Lar-de-Serbie, 75008 Paris, dans le cadre des dispositions du décret 77-382 du 28 mars 1977. Cette cessation de garantie prend effet dès le jour de la publication du présent avis. Un délai de trois mois est ouvert aux créanciers éventuels pour produire leurs créances.

COFIMEG

Les recettes locales de la Société, pour l'exercice 1981, se sont élevées à 138,89 millions de francs, contre 122,87 millions en 1980. S'y ajouteront les produits accessoires et les indemnités dues par l'Etat au titre de la garantie contre les effets de la limitation des loyers, pour former un total de recettes supérieur à 146 millions de francs en 1981, contre 123,3 millions de francs en 1980, soit un taux de progression annuel de plus de 15 %.

AVIS DE CESSATION DE GARANTIE

La Banque française intercomptable, 30, avenue de George-V, 75008 Paris, porte à la connaissance des tiers concernés qu'elle met fin à la garantie financière qu'elle accordait à l'agence de voyages S.E.V. Tropicales, 33, avenue Pierre-Lar-de-Serbie, 75008 Paris, dans le cadre des dispositions du décret 77-382 du 28 mars 1977. Cette cessation de garantie prend effet dès le jour de la publication du présent avis. Un délai de trois mois est ouvert aux créanciers éventuels pour produire leurs créances.

552 100 100 100

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. ENSEIGNEMENT PRIVÉ : « Ouvrir la porte à l'émulation », par Édouard Lizon ; « Vers une autre laïcité », par Roger Mehl.

ÉTRANGER

3. AMÉRIQUES : États-Unis : le président Reagan s'apprête à annoncer un vaste plan contre la subversion en Amérique centrale. Canada : le parti québécois clarifie sa position sur l'indépendance. 4. DIPLOMATIE : 4-B. EUROPE : POLOGNE : après les manifestations de Poznan. ITALIE : l'opposition prosoviétique s'organise au sein du P.C.I. 5. PROCHÈRE-ORIENT : L'Iran pourrait acheter des armes soviétiques. 6. AFRIQUE : MAROC : l'agitation étudiante s'intensifie.

POLITIQUE

7. La convention nationale du P.S. 8. Le départ de M. Lacoste de la présidence du C.D.S. — La Corse après la « nuit bleue ».

SOCIÉTÉ

10. YU sur Antenne 2 : « Nous, on », par Claude Sarraute. — L'extrême droite et la tentation de la violence. 12. RELIGION : Jean-Paul II au Nigéria.

SPORTS

13. SKI ALPIN : Marie-Cécile Gros-Gaudenier gagne la Coupe du monde de vitesse. — MOTOCYCLISME : le Néerlandais Van der Ven remporte le huitième Enduro du Touquet.

RÉGIONS

14. ILE-DE-FRANCE : ceux qui n'aiment pas les H.L.M.

ÉQUIPEMENT

15. Peut-on sauver les grands ensembles ?

CULTURE

17. CINÉMA : Stress et stress, très, de Carlo Saura. — THÉÂTRE : l'ignorance et le Fao. 19-20. RADIO-TÉLÉVISION : les États généraux des radios libres ; le Festival de Monte-Carlo.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

21. La réduction de la durée du travail. — Le nécessaire regroupement de la chimie française. 23. ENTRE VENTS ET MAREES : le nouvel équilibre patronal. 24. LA REVUE DES REVUES FRANÇAISES : le bilan présenté par des économistes.

ÉCONOMIE

43. SOCIAL : la réduction du temps de travail. 44. NATIONALISATIONS : les obligations remises aux actionnaires bénéficient de la loi Monory.

1952-1982
30 ans d'expérience
Prix d'anniversaire
150 000 m² en stock
choix considérable
de moquettes et revêtements
muraux en solde

SYN. DE REMISE SUPPLÉMENTAIRE
SUR PRÉSENTATION DE CETTE ANNONCE

ARTIREC
Moquettes/muraux
8/10, Impasse St-Sébastien
75011 PARIS
Tél. 355.66.50
ouvert de 9 h à 18 h 30
sans interruption

RADIO-TELEVISION (19)
INFORMATIONS
SERVICES (16)

Troisième âge ; Météoro-
logie ; Mots croisés ;
Journal officiel.

annonces classées (25 à
42) ; Carnet (12) ; Pro-
grammes spéciaux (18 et
19) ; Bourse (43).

Le numéro du « Monde »
daté 14-15 février 1982 a été tiré
à 479 511 exemplaires.

A B C D E F G

UN IMPORTANT ARRÊT DU CONSEIL D'ÉTAT

La commune d'Aurillac devra couvrir les frais de fonctionnement d'une école privée

Dans un arrêt rendu le 12 février, le Conseil d'État annule un jugement du tribunal administratif de Clermont-Ferrand, qui, lui-même, annulait la décision prise par le préfet du Cantal d'inscrire d'office au budget de la commune d'Aurillac, pour 1980, un crédit destiné à couvrir les dépenses de fonctionnement de l'école Albert, école privée sous contrat d'association.

Cet arrêt du Conseil d'État intervient alors que des consultations sont engagées au ministère de l'éducation nationale au sujet des rapports entre l'État et l'enseignement privé. Depuis quelques années, des conflits opposaient des écoles privées et des municipalités de gauche qui refusaient de leur verser ce que l'on appelle parfois le « forfait communal ». Cette somme correspond aux crédits alloués par chaque commune pour assurer le fonctionnement de l'école privée sous contrat d'association. Elle doit être équivalente aux frais engagés par la commune pour l'école publique. En moyenne, elle s'élève à 600 F par élève et par an en 1981.

Les litiges concernent quelque trois cents écoles sous contrat d'association (dont le nombre total approche mille quatre cents, soit le cinquième des écoles privées sous contrat, les quatre cinquièmes étant encore sous contrat simple). Pour justifier leur refus, les municipalités s'appuient sur la loi Guizot de 1833, qui prévoit la prise en charge des dépenses de fonctionnement des écoles privées, sous contrat d'association sans indiquer si elle incombe à l'État ou à la commune.

Depuis 1977-1978, les écoles privées ont préféré le contrat d'association au contrat simple, puisque dans ce dernier cas, seul le traitement des maîtres est assuré par la collectivité publique. L'arrêt du conseil d'État rappelle que le législateur ayant prévu que « les dépenses de fonctionnement des classes sous contrat d'association sont à la charge de la collectivité publique qui supporte les dépenses de fonctionnement des classes correspondantes de l'enseignement public », (...). Il résulte des travaux préparatoires de cette disposition que le législateur n'a pas entendu revenir sur la règle selon laquelle les dépenses de fonctionnement des classes sous contrat d'association sont à la charge de la collectivité publique qui supporte les dépenses de fonctionnement des classes correspondantes de l'enseignement public, et qu'ainsi la commune est tenue d'assumer les dépenses de fonctionnement des classes sous contrat, sous réserve des charges afférentes au personnel enseignant rémunéré directement par l'État.

Au secrétariat général de l'en-

seignement catholique l'on se déclare « satisfait, mais non surpris » de l'arrêt du Conseil d'État qui annule le jugement du tribunal administratif de Clermont-Ferrand et l'on ne doute pas que cet arrêt fera jurisprudence. Au cabinet de M. Savary, on indique que « le ministre de l'éducation nationale ne peut que respecter une décision juridictionnelle », mais que celle-ci « pose d'importants problèmes ». Il est demandé en effet, « aux communes de supporter des dépenses résultant de contrats dont elles ne sont pas signataires » (ceux-ci sont, en effet, passés entre le préfet et l'établissement privé). Le ministère adressera prochainement des instructions aux préfets.

CHARLES VIAL

Au Carnet (Loire-Atlantique)

DES INCIDENTS OPPOSANT MANIFESTANTS ANTINUCLÉAIRES ET FORCES DE L'ORDRE

des manifestants antinucléaires dimanche soir 14 février entre des manifestants anti-nucléaires et des gendarmes sur le site du Carnet, à 45 kilomètres en aval de Nantes, où des techniciens d'EDF effectuent des sondages dans le sol pour savoir si l'implantation d'une centrale nucléaire y est possible.

Selon les témoignages de la gendarmerie et des organisateurs de la manifestation, les policiers ont été blessés. Trois manifestants ont dû recevoir des soins à l'hôpital, mais ils ont pu regagner leur domicile dans la nuit. Parmi les forces de l'ordre, un gendarme a reçu un coup de fourche et l'autre a été blessé au visage par des jets de pierres. Plus de 2 000 personnes selon les organisateurs (P.S.U., U.D.F., des écologistes et des syndicalistes) avaient participé à la manifestation qui s'est terminée par un meeting en plein air.

jusqu'au 27 février
promotion d'avant saison

NICOLL

COSTUME 1430 F

mesure industrielle
avec gilet 1620 F

La tradition anglaise du vêtement
à Paris, 29 rue Tronchet, depuis 1820

destination
MADAGASCAR

offre exceptionnelle
valable jusqu'au 12 juin 82
(sauf du 3 au 17 avril)

une semaine Nosy Be
hôtel Holiday Inn en demi-pension
5800 F

départ de Paris tous les samedis

AIR MADAGASCAR
La Compagnie de l'Océan Indien.

MADAGASCAR...
... la nouvelle
destination soleil

ALANT'S TOURS
17, rue Molière
75001 Paris
tél. 296.59.78 - fax 1053

M. Pons demande la révision des listes électorales à Marseille

De notre correspondant régional

Marseille. — Au cours d'une conférence de presse, tenue ce lundi 15 février, à Marseille, M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., a annoncé son intention de demander à M. Gaston Defferre, ministre de l'Intérieur, la révision de l'ensemble des listes électorales de Marseille. Cette révision devrait être effectuée, selon M. Pons, par une commission présidée par un magistrat « afin que tout se passe dans la plus grande clarté ».

Le secrétaire général du R.P.R. qui est entouré des deux personnalités R.P.R. des Bouches-du-Rhône (MM. Joseph Comil, ancien député, et Yvonnie Santoni, député), a estimé que, après la radiation de trois cent soixante électeurs prononcée le 11 février par le tribunal d'instance (le Monde du 13 février), « la fraude était évidente ». Il a poursuivi : « M. Defferre qui est le maître de la ville et ministre de l'Intérieur, c'est-à-dire le ministre chargé de la régularité des élections, a déclaré lui-même que s'il s'agissait d'inscriptions nouvelles, il y avait fraude. Or d'après le tableau des additions et retranchements publiés le 11 janvier dernier par la commission administrative de la quatrième circonscription (II p. 10), on voit qu'il y a eu des suppressions. Sur ce nombre, deux cent cinquante-quatre ont été contestés et 30 % des électeurs ont été radiés par le tribunal. Ce chiffre, qui est le double de celui annoncé par M. Gaudin, président du groupe U.D.F., soit parce qu'ils étaient inconnus

à l'adresse indiquée. Je pense que dans ces conditions le ministre de l'Intérieur qui appartient à un parti qui nous a donné si souvent des leçons de morale politique, n'acceptera pas que la suspicion pèse sur sa ville et qu'il réponde à notre demande. » La révision, a-t-il précisé, « doit être entreprise immédiatement pour les cantons renouvelables en mars ».

Le secrétaire général du R.P.R. a indiqué qu'il n'est pas en mesure pour le moment de dire qui étaient les responsables de la fraude. Il a ajouté : « Je vais remettre le dossier à nos juristes membres de la commission des lois à l'Assemblée nationale pour qu'il s'étudie (...) Il est possible que nous engagions une action judiciaire contre... ».

M. Pons a toutefois précisé que le groupe R.P.R. ne s'associe pas pour le moment à la demande de création d'une commission parlementaire d'enquête qui a été annoncée par M. Gaudin, président du groupe U.D.F.

GUY PORTE.

« LA MAJORITÉ A VOCATION A S'ÉTENDRE AU-DELA DE LA GAUCHE »

affirme M. Jean-Pierre Chevènement

M. Jean-Pierre Chevènement, ministre d'État, ministre de la Recherche et de la Technologie, affirme dans une interview publiée dimanche 14 février par le Journal du Dimanche, que le succès de la politique du changement « est la conséquence d'une volonté et d'une union de la majorité ». Il ajoute : « L'union de la majorité est d'ailleurs une notion plus large que l'union de la gauche ; car la gauche, c'est à la fois le secteur public et le secteur privé, petits et moyens agriculteurs, petits producteurs indépendants qui font la richesse de notre pays (...). La nouvelle majorité doit résulter de l'élaboration de nouvelles synthèses et de nouvelles solidarités entre ces couches sociales dont j'ai parlé, entre les grandes sensibilités qui les traversent (socialistes et communistes, mais aussi républicains, patriotes, progressistes, catholiques, sociaux, libéraux-démocrates) ».

Evocant ensuite les relations P.C.-P.S., le chef de file du C.E.R.E.S. précise : « Une émulation raisonnable entre socialistes et communistes, pour tracer les meilleures voies du changement, dans l'intérêt supérieur de la France, est une chose saine et utile. Simplement, il faut que chacun ait la sagesse de ne pas faire dégénérer cette émulation en concurrence sauvage, voire en guerre ouverte comme cela a été le cas de 1977 à 1981. »

« D'une certaine façon, le doc-
ATTENTAT À L'EXPLOSION
CONTRE LA MAIRIE DE CALVI

Une charge explosive de faible puissance a détruit le dimanche 14 février vers 2 heures du matin, persiennes et vitres du bureau du maire de la ville. L'intérieur n'ayant pas été touché, C'est M. Orabona, maire de Calvi, invalidé par le Conseil d'État, qui a découvert les dégâts. Une seconde charge placée au pied de la fenêtre a été retrouvée intacte. Après cet attentat, M. Orabona a déclaré : « Je désapprouve tous les actes de violence d'où qu'ils viennent et dans toutes les circonstances actuelles. Il y a de quoi être anxieux, en effet, sur le déroulement de la politique locale, notamment après l'arrêt du Conseil d'État qui a créé une situation qui n'est pas saine. »

(Corresp.)

● Nouveaux attentats du groupe Bakounine-Gdansk-Paris. Deux attentats à l'explosif ont été commis, le samedi 13 février, rue Marbeuf, à Paris (8^e), devant la porte de la société d'armement colombienne Aerías Paz del Rio et devant celle de la société Ben-dix international, spécialisée dans les appareils électro-mécaniques. Ces deux actions ont été revendiquées par le groupe Bakounine-Gdansk-Paris, qui avait déjà revendiqué les trois attentats commis dans la soirée du 11 février contre trois autres sociétés (le Monde du 13 février).

LE PREMIER
MAGASIN DE TISSUS,
A DROITE,
EN REMONTANT LES
CHAMPS-ÉLYSÉES...

LOOK
PE
CHARME

TISSUS
COUTURE

TISSUS
DECORATION

PRIX
DE
CHOC!

RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

annonces classées
immobilier
ventes
dans les
5, 6, 7, 8, 15, 16^e
arrondissements
Régie Presse le Monde
Tél : 296.15.01

OPERATION SPECIALE
3 costumes
(2 pièces)
1 500 F

1 costume
à partir de 500 F

3 pantalons 350 F

3 chemises 140 F

TOUT
LE PRÊT-A-PORTER
MASCULIN

CLUB DX 131
131, rue du Faubourg-St-Honoré
75008
M^e St-Philippe-du-Roule
tous dimanches de 10 h 15 à 18 h 30

Au Tchad LES PARTISANS DE M. HISSÈNE HABRÉ S'EMPARENT DE NOUVELLES LOCALITÉS

Les Forces armées du Nord (FAN) de M. Hissène Habré ont occupé, la semaine dernière, de nouvelles localités, confirmant-on, lundi 15 février, de source française informée. Les FAN ont d'abord réussi à pénétrer dans l'ennemi (nord-est du Tchad), le ralliement de quelques centaines d'éléments armés. D'autres pays, elles ont occupé dans le nord, la localité de Gourni, qui commande l'accès au Tibesti. Enfin, contrairement à ce que l'on avait pu croire (le Monde du 13 février), les FAN n'ont pas évacué Mangalmé (dans le Guera, centre du Tchad), mais leur garnison locale a détaché des éléments à Amara, sous-préfecture du Ouaddaï oriental.

Ces derniers succès des FAN leur assurent le contrôle de l'ensemble du nord et de l'est du pays, deux semaines avant la date retenue par l'Organisation de l'unité africaine pour l'intercession d'un cessez-le-feu. En effet, les partisans de M. Hissène Habré occupent depuis plusieurs jours, dans l'ouest du pays, la localité de Salal (nord de la province de Kanem) alors que, dans ce secteur occidental du Tchad, de petits détachements du contingent nigérien de la Force inter-africaine de paix auraient pris position, au nord et à l'est du lac Tchad, dans les villes ou localités de Nokou, Mao, Eol et Moussoro.

Sur le plan politique, enfin, face au rejet par M. Goukouni Oueddei du « plan de paix » de l'O.U.A., des personnalités tchadiennes auraient l'intention de former un « contre-gouvernement » favorable à une négociation avec M. Hissène Habré, apprenait-on lundi à Paris de source informée. Aucune précision n'a été fournie quant à sa composition. — J.-C. F.

Au Pakistan

UN AMÉRICAIN ACCUSÉ PAR LES SOVIÉTIQUES DE PROCÉDER À DES EXPÉRIENCES D'ARMES BIOLOGIQUES A DU QUITTER LE PAYS

Islamabad (A.F.P.). — Un chercheur américain travaillant au Pakistan a dû quitter son pays après avoir été accusé par un haut fonctionnaire soviétique de procéder à des expériences sur des armes bactériologiques. Ce scientifique, M. David Nalin, qui dirigeait le centre de recherches sur le paludisme de Lahore, a déclaré, samedi 13 février à New-Delhi — où il séjourne depuis son départ du Pakistan — qu'il avait été « expulsé » de ce pays à la suite d'une campagne mensongère orchestrée par l'Union soviétique.

Selon les milieux diplomatiques d'Islamabad, les autorités pakistanaïses n'ont pas renoué le visa de séjour de M. Nalin sous le prétexte qu'il avait « des difficultés à s'entendre avec ses collègues ». Mais cet incident semble faire suite à une enquête d'un journaliste soviétique auprès du centre de Lahore.

A Moscou, l'hebdomadaire Littérature et Vie, dans son numéro du 3 février, avait accusé la C.I.A. de financer à Lahore un centre de recherches médicales sur les armes bactériologiques. D'après le journal soviétique, le but de la C.I.A. était de provoquer des épidémies en Afghanistan, en utilisant les miliciens musulmans des bédouins du Pakistan en Afghanistan pour provoquer des épidémies d'encéphalites. Selon l'hebdomadaire, le centre de Lahore travaillait sur des monstres porteurs de maladies infectieuses, et plusieurs officiers de la C.I.A. et des experts militaires pakistans présentaient part à ces travaux. Ces recherches secrètes, ajoutait ce journal, ont été découvertes quand des monstres soumis aux expériences se sont échappés des laboratoires, contaminant plusieurs habitants de Lahore, alors atteints de fièvre jaune, d'hépatite puis de graves troubles mentaux, certains tombant finalement dans un état comateux.

Les affirmations soviétiques ont été démenties catégoriquement par un porte-parole officiel pakistanaïse.

● Plusieurs mineurs sont morts, lundi 15 février, en Espagne, dans une mine de charbon de la province de Cordoue, à la suite d'un coup de grisou. — (A.F.P.)

(Publiaté)
TELEVISIONS
PRIX FABULEUX

● Magnifiques TV N.B. 3 ch. à partir de 150 F

● Magnifiques TV couleur RADIOLA ou THOMSON à partir de 450 F

● Reprise des anciens téléviseurs garantis totaux pièces et main-d'œuvre jusqu'à 6 mois

Tél. : 811-81-22 - 811-81-19

سكز من لاجل